92

L'OUTIL EN MAIN
FRANCE



RAPPORT D'ACTIVITÉ
2025 - 2026

©Corinne Jamet

Échanger & Transmettre

Créée il y a 32 ans, L'Outil en Main France est une association Reconnue d'Utilité Publique qui a pour but l'initiation des jeunes aux métiers manuels, de l'artisanat et du patrimoine, dont les métiers d'art.

Cette initiation a lieu dans de vrais ateliers avec de vrais outils. Elle est guidée par des bénévoles, gens de métier et passionnés, souvent à la retraite. Les jeunes qui participent aux ateliers découvrent différents métiers tout au long de l'année et réalisent des ouvrages de leurs mains.

Chaque semaine, ce sont 7 400 bénévoles qui œuvrent auprès de 4 850 jeunes et font découvrir plus de 100 métiers manuels, au sein de 290 associations locales, sur 76 départements.

Au fil de l'année, 12 000 jeunes sont initiés à l'intelligence de la main, au sein de nos ateliers hebdomadaires et de nos ateliers éphémères sur les territoires.

L'Outil en Main France est Lauréat de la récompense Parcours du Prix Liliane Bettencourt pour l'Intelligence de la Main® 2022.

À travers ses activités, notre association revalorise les métiers manuels, suscite la vocation chez les jeunes et développe leur culture matérielle.

www.loutilenmain.fr

“Les métiers découverts par les jeunes à L’Outil en Main sont un vivier d’emplois et d’activités pour les années à venir.”
Marie-Pascale Ragueneau

“On a utilisé des outils qu’on n’a jamais le droit.”
Jeune de 11 ans, durant les initiations des Ateliers Itinérants dans le Puy-de-Dôme

“Petit à petit, on leur montre comment faire, pas trop de théorie, surtout de la pratique, qu’ils s’amusent.”
Daniel, bénévole

“Je pensais qu'on allait juste bricoler un peu, mais je ne savais pas qu'on apprendrait autant de choses avec de vrais outils.”
Morgan, 16 ans

“Un enfant sensibilisé aux métiers manuels devient un adulte soucieux du patrimoine.”
Marie-Pascale Ragueneau

“J'ai aimé apprendre des nouvelles choses que je n'aurais jamais pu faire avant, et utiliser des outils d'adultes.”
Evan, 11 ans

“Les jeunes nous apportent autant que ce qu’on leur apporte. On les emmène vers demain, c’est notre récompense.”
Jacques, bénévole

LE SOMMAIRE

Chapitre 1 : Rapport moral du Président 02

L’édito du Président
Notre implantation sur les territoires
L’Outil en Main en quelques chiffres
32 ans au service de l’intelligence de la main

Chapitre 2 : L’Outil en Main en quelques mots 10

Nos constats
Notre vision
Les valeurs de l’association
Les bénévoles
Les jeunes
Le déroulement des ateliers

Chapitre 3 : Les temps forts de l’année 14

Les événements 2025 - 2026
Les ateliers éphémères & les projets nationaux

Chapitre 4 : Les piliers de notre modèle 20

L’engagement de nos bénévoles
L’implication de nos partenaires
La curiosité des jeunes soutenue par les parents
Le dynamisme de l’équipe salariée

Chapitre 5 : Bilan financier & Perspectives 34

Bilan financier 2025-2026
Perspectives 2026-2027

1

LE RAPPORT MORAL DU PRÉSIDENT

L’édito du président

Notre implantation sur les territoires

L’Outil en Main en quelques chiffres

32 ans au service de l’intelligence de la main



©Corinne Jamet



©Corinne Jamet

L'ÉDITO DU PRÉSIDENT



L'année 2025-2026 a mis à l'épreuve notre résilience par la non-reconduction du Président et la démission, aussi brutale qu'imprévue, du Trésorier.

La réactivité de notre Conseil d'Administration, épaulé par une équipe salariée motivée, a permis de surmonter ces événements et d'être à la manœuvre dès le mois de janvier.

Cette année 2026, que l'on annonçait pourtant marquée par des réductions significatives de nos subventions, a finalement démenti ces augures par le renforcement de nos partenaires historiques et la signature de nouvelles conventions pour des partenariats portant sur plusieurs années.

L'étoffement de nos commissions et le renforcement de notre équipe par l'embauche d'une personne dédiée à la vie associative ont permis de consolider les liens entre L'Union et les associations locales, tels que Marie-Pascale Ragueneau les avait imaginés.

L'accent a également été mis hors les murs. Bien que l'agenda électoral nous ait incités à décaler nos Ateliers Itinérants à la rentrée de septembre, de nouvelles associations ont vu le jour, augmentant ainsi notre couverture territoriale. Nous avons également fait connaître L'Union en présentant notre concept et nos valeurs à plusieurs fondations privées ainsi qu'à nos élus, notamment lors d'interventions au Sénat et à l'Assemblée Nationale.

Enfin, grâce au travail des précédentes équipes, combiné aux ajustements réalisés en ce début d'année 2026, le décret nous accordant la Reconnaissance d'Utilité Publique est sorti le 8 août et paru au Journal officiel le 11 août de cette année.

Ainsi, par la volonté de chacun de se rassembler autour de nos valeurs d'échanges et de transmission, nous ferons honneur à cette Reconnaissance d'Utilité Publique, qui confirme notre place au sein de la société.

Patrick Clément
Président de L'Outil en Main France

NOTRE IMPLICATION SUR LES TERRITOIRES



7 400
Bénévoles

4 850
Jeunes
dans nos ateliers

290
Associations

76
Départements

+100
Métiers

12 000
Jeunes initiés à l'intelligence de la main

15
Nouvelles
associations

3
Nouveaux
départements

33%
Ressources
propres

50%
Financements
privés

17%
Financements
publics

32 ANS AU SERVICE DE L'INTELLIGENCE DE LA MAIN



1987 : Lancement du concept par Marie-Pascale Ragueneau aux côtés d'artisans de métiers



1994 : Création de L'Outil en Main France par Marie-Pascale Ragueneau et de la première association L'Outil en Main à Villeneuve d'Ascq (59)



1995 : Création de L'Outil en Main de Troyes (10)



2013 : Les 20 ans de L'Outil en Main France : Congrès à Troyes



2022 : L'Outil en Main France remporte la récompense Parcours du Prix Liliane Bettencourt pour l'Intelligence de la Main®



2024 : Les 30 ans de L'Outil en Main au Musée des Arts et Métiers de Paris



2025 : L'Outil en Main comptait 280 associations dans 73 départements.

Association Reconnue d'Utilité Publique
Liberté • Égalité • Fraternité
RÉPUBLIQUE FRANÇAISE

2026 : L'Outil en Main France obtient la Reconnaissance d'Utilité Publique



©Corinne Jamet

2

L'OUTIL EN MAIN EN QUELQUES MOTS

Nos constats

Notre vision

Les valeurs de l'association

Les bénévoles

Les jeunes

Le déroulement des ateliers



©Corinne Jamet

L'OUTIL EN MAIN EN QUELQUES MOTS

Créée il y a 32 ans, L'Outil en Main France est une association Reconnue d'Utilité Publique qui a pour but l'initiation des jeunes aux métiers manuels, de l'artisanat et du patrimoine, dont les métiers d'art. Cette initiation a lieu dans de vrais ateliers avec de vrais outils. Elle est guidée par des bénévoles, gens de métier et passionnés, souvent à la retraite. Les jeunes qui participent aux ateliers découvrent différents métiers tout au long de l'année et réalisent des ouvrages de leurs mains.

Chaque semaine, ce sont 7 400 bénévoles qui œuvrent auprès de 4 850 jeunes et font découvrir plus de 100 métiers manuels, au sein de 290 associations locales, sur 76 départements. Au fil de l'année, 12 000 jeunes sont initiés à l'intelligence de la main, au sein de nos ateliers hebdomadaires et de nos ateliers éphémères sur les territoires.

L'Outil en Main France est Lauréat de la récompense Parcours du Prix Liliane Bettencourt pour l'Intelligence de la Main® 2022. À travers ses activités, notre association revalorise les métiers manuels, suscite la vocation chez les jeunes et développe leur culture matérielle.

NOS CONSTATS

• Les jeunes ne connaissent pas les métiers manuels et/ou ne les envisagent pas comme un horizon professionnel épanouissant.

• De nombreux métiers manuels sont confrontés à des tensions de recrutement.

• Le lien social entre les générations est distendu, mettant en péril la transmission des savoir-faire.

• L'isolement social des retraités est alarmant et il accélère la perte d'autonomie.

• La visibilité de ces métiers et l'accès à une activité concrète d'initiation sont inégaux selon les territoires de vie.

NOTRE VISION

Pour que les nouvelles générations assurent la relève, il faut amplifier la transmission des savoir-faire. L'Outil en Main joue un rôle clé pour attirer les jeunes vers les métiers manuels. L'initiation ouvre des horizons aux jeunes, aux adolescents et aux jeunes adultes, filles et garçons, au-delà de leurs résultats scolaires, de leur milieu social ou du territoire dans lequel ils grandissent. L'Outil en Main se positionne comme un révélateur de talents pour les jeunes. L'Outil en Main doit gagner en visibilité et recruter plus de bénévoles, retraités ou non, en âge de transmettre leur savoir-faire. En prenant de l'ampleur, les ateliers pourront contribuer à plus grande échelle à la préservation, au rayonnement et à l'attractivité des métiers manuels. Pour relever le défi, il faut permettre à plus de jeunes de découvrir "l'intelligence de la main" dans les ateliers en amont de leur orientation.

LES VALEURS DE L'ASSOCIATION

- Initier les plus jeunes à la connaissance et à la pratique des métiers
- Développer leur dextérité manuelle
- Découvrir et travailler la matière
- Élaborer et réaliser un bel ouvrage
- Apprendre le respect de l'outil et du travail bien fait
- Éveiller leur regard, les sensibiliser à leur environnement architectural et à la valeur du patrimoine
- Découvrir et se découvrir en prenant confiance en soi
- Susciter des vocations
- Maintenir un lien intergénérationnel
- Mieux vivre ensemble et participer au bien vieillir

LES BÉNÉVOLES

Au cœur du projet associatif, c'est l'engagement des bénévoles qui fait vivre le concept depuis 32 ans. Passionnés par leur métier, ils offrent de leur temps aux jeunes pour transmettre. Ils se retrouvent aussi entre pairs, entretenant ainsi un lien social fondé sur le partage. Chaque atelier L'Outil en Main est unique, construit et porté par les bénévoles du territoire. Il participe à la cohésion sociale en faisant vivre la transmission intergénérationnelle tout au long de l'année.

LES JEUNES

Les associations L'Outil en Main reçoivent les jeunes dans les ateliers, chaque semaine sur le temps extra-scolaire. Les jeunes découvrent, avec cette activité ludique, plusieurs métiers tout au long de l'année. Ils fabriquent des œuvres. À la fin de l'année, ils reçoivent un certificat d'initiation. Révélatrice de talents, l'expérience suscite des vocations pour de nombreux jeunes.

LE DÉROULEMENT DES ATELIERS

Les jeunes participent généralement deux heures par semaine aux ateliers, le mercredi après-midi, et y découvrent « l'intelligence de la main » dans un lieu de partage entre générations. Chaque bénévole accompagne un ou deux jeunes par atelier, dans un parcours progressif visant à leur autonomie.

3

LES TEMPS FORTS DE L'ANNÉE

Les événements 2025 - 2026

Les ateliers éphémères & les projets nationaux



©Corinne Jamet

LES ÉVÉNEMENTS 2025 - 2026

Septembre 2025

- Rentrée des associations du réseau de L'Outil en Main
- Participation de L'Outil en Main France à la Fête de Paris
- Journées Européennes du Patrimoine
- Participation des associations L'Outil en Main aux forums des associations
- Rencontre régionale des Pays de la Loire

Octobre 2025

- Ateliers partagés avec le CCCA-BTP lors de la finale des Worldskills à Marseille

Novembre 2025

- Contribution de L'Outil en Main France au Cahier de recommandations
- « Publics jeunes, grandes ambitions : développer la médiation dans les
- métiers d'art », porté par le Comité Jeunesse de L'Institut pour les Savoir-Faire Français
- Assemblée Générale de L'Outil en Main France à La Rochelle

Décembre 2025

- Journée Mondiale du Bénévolat

Janvier 2026

- Nouvelle mandature au sein du Conseil d'administration de L'Outil en Main France sous la Présidence de Patrick Clément

Février 2026

- Présentation de L'Outil en Main France au Sénat
- Plus de 100 réalisations créées dans le cadre du projet Petits et Grands Ensemble

Mars 2026

- Rencontre départementale du Maine-et-Loire
- Rencontre départementale de l'Aveyron
- Rencontre des Délégués Territoriaux
- Participation de L'Outil en Main France au Salon des artisans en coopérative (ORCAB) à Nantes

Avril 2026

- Participation des associations L'Outil en Main aux Journées Européennes des Métiers d'Art organisées par l'Institut pour les Savoir-Faire Français
- Rencontre départementale de l'Aveyron

Mai 2026

- Séminaire des Délégués Territoriaux et des Présidents d'associations régionales et départementales à Paris
- Journée des nouvelles associations à Paris
- Rencontre régionale de Nouvelle-Aquitaine
- Rencontres régionales de Bretagne

Juin 2026

- 20 ans de L'Outil en Main en Limousin
- Lancement de la Consultation nationale de L'Outil en Main France auprès de son écosystème, en vue de la rédaction de son Manifeste
- Participation au Symposium des Lauréats de l'Intelligence de la Main®
- Présentation de L'Outil en Main France à l'Assemblée Nationale
- Remise des certificats au sein des ateliers de L'Outil en Main

Juillet 2026

- Accueil du Club RH de la Région Ouest de Saint-Gobain au sein de L'Outil en Main d'Angers
- Fin de la saison 2025/2026 des ateliers L'Outil en Main

LES ATELIERS ÉPHÉMÈRES & LES PROJETS NATIONAUX

Parce que la transmission des savoir-faire ne doit pas rester confinée aux ateliers de nos associations locales, L'Outil en Main développe, tout au long de l'année, des actions éphémères au cœur de grands événements nationaux et territoriaux. En collaboration avec des partenaires engagés dans la valorisation des métiers, du patrimoine, de l'artisanat et de la jeunesse, nous installons des ateliers au plus près des publics : Fête de Paris, WorldSkills, Journées Européennes du Patrimoine, ORCAB, Journées Européennes des Métiers d'Art, Ateliers Itinérants...

Ces rendez-vous sont autant d'occasions de faire découvrir L'Outil en Main à des jeunes qui ne connaissent pas encore notre association et qui n'auraient pas nécessairement franchi spontanément la porte d'un atelier. Toucher une matière, utiliser un outil, réaliser un geste, être accompagné par un professionnel ou un bénévole passionné : ces premières expériences peuvent susciter une curiosité, révéler une appétence et changer le regard d'un jeune sur les métiers manuels.

Les ateliers éphémères permettent ainsi de proposer, en quelques minutes ou quelques heures, une première expérience concrète et accessible. Ces actions sont rendues possibles grâce à la mobilisation de partenaires qui partagent avec L'Outil en Main une même volonté : rapprocher les jeunes des métiers, des savoir-faire et de celles et ceux qui les exercent. La collaboration avec ces acteurs permet à notre association de bénéficier de lieux, de manifestations et de publics que nous ne pourrions pas nécessairement toucher seuls.

Elle permet également de donner une visibilité nouvelle à notre démarche et de faire connaître notre réseau auprès de familles, de professionnels, d'acteurs économiques, d'institutions et de futurs bénévoles. Chaque événement constitue une occasion particulière de faire vivre notre modèle.

Chaque année, des centaines de jeunes participent à nos ateliers éphémères. Certains viennent par curiosité, d'autres accompagnent leur famille ou découvrent l'activité au détour d'un événement. Tous repartent avec une expérience concrète : un geste appris, une matière découverte, une réalisation, un échange avec un bénévole. Pour certains, cette première rencontre peut constituer une véritable porte d'entrée vers L'Outil en Main et ses associations locales.



4

LES PILIERS DE NOTRE MODÈLE

L'engagement de nos bénévoles

L'implication de nos partenaires

La curiosité des jeunes soutenue par les parents

Le dynamisme de l'équipe salariée



©Corinne Jamet

L'ENGAGEMENT DE NOS BÉNÉVOLES

Derrière chaque atelier de L'Outil en Main, il y a des femmes et des hommes animés par une même envie : transmettre ce qu'ils ont appris, préserver les savoir-faire qui ont marqué leur vie professionnelle ou encore partager, par passion, les savoir-faire hérités de leurs parents, grands-parents ou de leur famille, et donner aux jeunes le goût de faire de leurs mains.

Qu'ils soient à l'approche de la retraite ou encore en activité, ces femmes et ces hommes choisissent de s'engager pour partager bien plus qu'un métier. Ils transmettent des gestes, des techniques, une exigence du travail bien fait, mais aussi une passion et une fierté. En rejoignant L'Outil en Main, ils contribuent à faire vivre un patrimoine de savoir-faire et à le transmettre aux générations futures.

Aujourd'hui, le réseau rassemble 7 400 bénévoles, représentant plus de 100 métiers. Chaque semaine, ils donnent de leur temps, de leur énergie et de leur enthousiasme pour accompagner les jeunes dans leurs découvertes, éveiller leur curiosité et leur permettre d'expérimenter, d'essayer et de créer.

Mais la richesse de cet engagement dépasse la seule transmission professionnelle. Dans les ateliers, les générations se rencontrent, apprennent à se connaître et tissent des liens de confiance. Autour d'un outil, d'un geste ou d'une réalisation commune, les échanges se nouent naturellement. Les jeunes découvrent des adultes à l'écoute, auprès desquels ils peuvent apprendre, partager et parfois se confier. Les bénévoles, quant à eux, trouvent dans ces rencontres une occasion de rester engagés, de se sentir utiles et de voir leurs compétences continuer à vivre.

À L'Outil en Main, les ateliers sont bien plus que des lieux d'apprentissage : ils sont des espaces de transmission, de rencontre et de confiance, où chacun a quelque chose à apporter et quelque chose à recevoir. C'est dans cette relation humaine, autant que dans la découverte des métiers, que réside toute la richesse de l'engagement bénévole.

Aux côtés des gens de métiers, d'autres bénévoles mettent leurs compétences et leur énergie au service de la vie associative. Présidents, secrétaires, trésoriers et délégués territoriaux contribuent, chacun à leur niveau, au bon fonctionnement des associations locales, à leur développement et à leur rayonnement sur les territoires. Par leur engagement, ils veillent à la pérennité des structures, accompagnent leur évolution et font connaître L'Outil en Main auprès de nouveaux publics et partenaires. Leur investissement, souvent discret mais essentiel, permet au réseau de grandir, de se structurer et de poursuivre sa mission partout en France.

"Le bénévole transmet aux jeunes un savoir être, une envie de se surpasser, une prise de conscience de leurs capacités, une prise de confiance en eux, une prise de conscience que le manuel est tout aussi bien valorisant que les métiers intellectuels, que le monde à besoin de mains habiles."

Angelique, bénévole à L'Outil en Main du Pays Roannais

"En transmettant, on a l'impression d'être encore utile dans la société."

Marie-Thérèse, bénévole à L'Outil en Main de L'Ay-O-Doux

"Au-delà de la technique un bénévole transmet, la précision, la maitrise du geste, la concentration, la vie de groupe, le cheminement depuis la matière première jusqu'à l'objet fini."

Alain, bénévole à L'Outil en Main Saint-Cyr-Mère-Boitier

Alain Anger, Bénévole vitrailliste à L'Outil en Main de Vitré

"Rencontres, partage et transmission. Ce sont les trois mots qui résument mon engagement à L'Outil en Main : les rencontres avec les jeunes qui attendent tellement de nous et qui nous donnent tant de joie, mais aussi avec les collègues toujours présents pour nous aider. Le partage avec les collègues lors de nos longs débats, lorsque nous échangeons des idées et des astuces, ainsi qu'avec toutes les personnes rencontrées lors des différentes manifestations organisées. Et enfin la transmission : avec le plaisir de partager notre savoir-faire à des enfants toujours à l'écoute et toujours demandeurs."



Un Bureau et un Conseil d'administration impliqués

Le Conseil d'administration de L'Outil en Main France se réunit plusieurs fois par an pour définir les grandes orientations de l'association, suivre les projets et la gestion financière, et veiller à la bonne mise en œuvre de sa mission.

Le Bureau



Patrick Clément
Président



Fabienne Birot-Pauly
Vice-présidente



Jacques Cessat
Vice-président



Jérôme de Casabianca
Membre du Bureau



Philippe Bacquaert
Trésorier



Thamar Montillaud-Joyel
Secrétaire

Le Conseil d'administration



Béatrice Le Bouguenec
Provence-Alpes-Côte d'Azur



Bruno Deleuze
Bourgogne-Franche-Comté



Daniel Canut
Occitanie



Eric Ursulet
Île-de-France



Francis Bremaud
Pays de la Loire



Gwladys Baudel
Outre-Mer



Jacques Beaurain
Bretagne



Janine Dacheux
Hauts-de-France



Jean-Jacques Brient
Île-de-France



Joelle Hedou
Bretagne



Marguerite Chevalier
Auvergne-Rhône-Alpes



Marie-Laure Bach
Nouvelle-Aquitaine



Stéphanie Edouard
Outre-Mer



Yves Le Guen
Bretagne

Des Délégués Territoriaux investis

Les Délégués Territoriaux de L'Outil en Main sont les relais régionaux et départementaux de l'association. Ils accompagnent la création, le développement et la coordination des associations locales, favorisent les échanges de bonnes pratiques et contribuent à renforcer le lien entre le niveau national et les territoires.

Jacques Simon **Allier**	**Marguerite Chevalier** **Auvergne Rhône-Alpes**	**Béatrice Le Bouguenec** **Bouches-du-Rhône / Vaucluse**	
Catherine Lede **Centre – Val de Loire**	**Louis Robin** **Charente-Maritime/ Deux-Sèvres / Vendrée**	**Yves Le Guen** **Côtes-d'Armor / Finistère**	**Bernard Marès** **Dordogne / Lot-et-Garonne**
Pierre Lefebure **Eure / Seine-Maritime**	**Yves Goisnard** **Gironde / Landes**	**Guy Udol** **Guadeloupe**	**Georcelaine Edouard** **Guyane**
Gilbert Cousin **Haute-Marne**	**Pascal Leroy** **Ille-et-Vilaine**	**Jean-Pierre Oroy** **Isère**	**Chantal Baud** **Jura**
Serge Llehi **Limousin**	**Fabienne Birot-Pauly** **Loire-Atlantique**	**Didier Dutot** **Maine-et-Loire**	**Jean Michel Richard** **Manche**
Gwladys Baudel **Martinique**	**Lucien Morancé** **Mayenne**	**Michel Le Borgne** **Morbihan**	**Réginald Morlet** **Oise**
Daniel Canut **Occitanie Est**	**Françoise Busuttil** **Occitanie Ouest**	**Olivier Gronier** **Orne**	**Pierre-Yves Brabant** **Pas-de-Calais**
Martine Quennec **Seine-Maritime**	**Jean-Jacques Brient** **Seine-Saint-Denis**	**Sylvain Demetz** **Somme**	**Janine Dacheux** **Somme**
Alain Ananos **Val-d'Oise**	**Roland Audet** **Vienne**	**Michel Martin** **Vosges**	**Gwilherm Poullennec** **Yvelines**

L'Amicale de L'Outil en Main France

L'Amicale L'Outil en Main, regroupe d'anciens bénévoles de l'association qui, après de nombreuses années d'engagement, continuent de soutenir et de contribuer à son développement. Elle est présidée par Yana Boureux, ancienne présidente de L'Outil en Main France.

L'IMPLICATION DE NOS PARTENAIRES

Un changement d'échelle rendu possible par la confiance de nos partenaires

L'intérêt du grand public pour la matière et les savoir-faire manuels connaît un regain marqué, concrètement ressenti au sein des associations L'Outil en Main.

Trois facteurs l'expliquent :

1. le désir de renouer avec le réel dans un contexte de numérisation croissante des usages ;
2. une sensibilité accrue aux enjeux écologiques et au rapport aux matériaux ;
3. la nécessité de proposer des outils de découverte des métiers en amont de l'orientation en classes de 4e et de 3e.

Parallèlement à cette évolution de l'écosystème, l'association a elle aussi profondément évolué. **Le réseau a connu une croissance de près de 30% en 5 ans**, et s'est vu décerner la **Reconnaissance d'Utilité Publique en 2026** pour son action. Les modèles des structures locales ne cessent de se diversifier, ce qui leur permet de s'implanter partout sur le territoire, y compris dans les zones les moins dotées, en s'appuyant sur des modèles économiques particulièrement frugaux et souples : locaux au sein de tiers-lieux partagés, partenariats avec les recycleries pour réemployer les consommables nécessaires aux ateliers, ajustement du montant des cotisations des familles modulé suivant les capacités financières du territoire... Le réseau réunit aujourd'hui des structures très variées, d'une à trente-deux années d'existence, accueillant de 4 à près de 80 jeunes.

En conséquence, L'Union des associations L'Outil en Main a besoin de **consolider** ses outils et ses pratiques internes afin de les uniformiser et de gagner en efficacité, tout en permettant à chaque association de trouver sa place et d'affirmer son identité propre.

Dans le même temps, **nous resserrons les liens avec les partenaires nationaux** et nous inscrivons le réseau dans son écosystème, pour qu'il y prenne pleinement sa place. Dans cette démarche, nous pouvons compter sur le soutien de partenaires privés et publics qui nous témoignent leur confiance et misent sur nous dans cette phase de changement d'échelle.
Nos partenaires portent une attention toute particulière à la transmission des métiers manuels aux jeunes générations, afin de leur permettre de découvrir ces filières et de construire une orientation éclairée.



Forrest Patterson, Délégué général de la Fondation d'Entreprise Michelin, en visite sur les Ateliers Itinérants dans le Puy-de-Dôme

Des alliés engagés pour consolider nos dispositifs de soutien aux associations

Pour absorber la forte croissance interne du réseau et bien intégrer les nouvelles associations, mais aussi pour trouver sa place dans un environnement en pleine transformation, l'Union propose désormais son soutien sous forme de parcours aux associations à tous les âges de leur vie :

- un accompagnement financier durant la première année,
- des aides ponctuelles pour faire face à la perte d'un local ou à des frais imprévus de rénovation ou de déménagement,
- des apports pour financer du matériel et des équipements au cours de l'année scolaire,
- des aides au fonctionnement, via le renfort de l'équipe salariée et le poste de « chargé d'animation du réseau », la mise à disposition de supports de communication offerts, le défraiement des délégués territoriaux dans leurs missions, etc.

Les soutiens partenariaux dans nos projets interassociatifs nationaux

Ateliers Itinérants

Pour la quatrième année consécutive, L'Outil en Main France a achevé en septembre sa tournée d'ateliers en itinérance 2026 dans le Puy-de-Dôme. Avec 6 villes visitées, ce sont près de 650 jeunes qui ont pu s'initier à nos métiers, en conditions réelles et sous la supervision d'un bénévole retraité de l'artisanat. Lancée en 2023 en région PACA, cette initiative rencontre un succès croissant auprès des mairies d'accueil, ainsi que des écoles élémentaires et des collèges locaux. Le temps d'une journée, les mairies et les publics voient concrètement comment se déroule un atelier : ils peuvent observer les pratiques, essayer, poser leurs questions. Ces journées donnent lieu à des échanges riches, avec les parents comme avec de potentiels nouveaux bénévoles du territoire. Elles permettent surtout d'aller à la rencontre de publics qui disposent d'une offre associative réduite dans leur ville. C'est ainsi un levier précieux pour essaimer le concept de l'association dans les territoires qui en sont dépourvus.

Consultation en vue du Manifeste

L'Outil en Main France souhaite mieux faire connaître et valoriser la pédagogie singulière de ses ateliers. Dans cette perspective, nous avons lancé une grande enquête nationale, sous la supervision de Thierry Belleguic, enseignant-chercheur de l'Université de Laval (Québec), qui accompagne bénévolement l'association depuis deux ans. L'enquête s'est articulée autour de trois questionnaires numériques destinés aux bénévoles, aux partenaires, aux jeunes et leurs parents. Elle a permis de recueillir plus de mille témoignages hauts en couleur sur les pratiques des associations locales. Ces précieux retours sont aujourd'hui analysés et mis en récit, en vue de la publication d'un manifeste en 2027. L'ouvrage ainsi édité et largement diffusé au sein du réseau et de notre écosystème constituera l'outil d'évaluation qualitative permettant de décrire concrètement nos pratiques et de mieux mesurer les effets de nos actions dans nos territoires.

Petits et Grands Ensemble

Le projet « Petits et Grands Ensemble » vise à sensibiliser les jeunes à la dimension créative et à la démarche de recherche propres aux métiers de l'artisanat et de l'artisanat d'art. Chaque association locale participante reçoit des pièces de céramique et bénéficie de l'accompagnement de la céramiste et artiste Pascale Riberolles, Lauréate de la récompense Parcours du Prix Liliane Bettencourt pour l'Intelligence de la Main® en 2001, et de Thamar Montillaud-Joyel, sculpteur et enseignant en arts appliqués et dessins techniques. Au sein des ateliers, les jeunes sont invités à transformer ces pièces comme ils le souhaitent (fragmentation, ajouts de matières, détournement, assemblage) avec l'aide des bénévoles. Ils créent ainsi des œuvres originales, rassemblées au niveau national pour former une vaste collection, reflet d'un travail collectif et de la diversité des imaginaires et des techniques. Après une première série, plus de 100 pièces ont déjà été réalisées par 30 associations, de nouvelles productions sont attendues pour constituer à terme une exposition itinérante. Ce projet permet aux duos jeunes-bénévoles de s'exprimer de façon ludique et d'inverser les rôles : le jeune propose, le bénévole l'aide à concrétiser ses idées sur le plan technique. L'exposition finale leur offrira enfin de voir leurs créations individuelles réunies et mises en scène, source de fierté pour tous.

"L'Outil en Main est une des rares associations en France qui coche autant de cases : intergénérationnel, pédagogie, emploi, formation, lutte contre l'âgisme, utilité sociale des seniors, dynamique territoriale, écologie... Et il ne faut pas avoir honte de le faire largement savoir ! "

Tristan Hauck, Directeur des Expertises de l'Action sociale AG2R La Mondiale

"Ce qu'apporte la présence de bénévoles issus du monde des métiers, de l'artisanat, de l'entreprise à la qualité du projet, ça change tout. Le contact avec de vrai professionnels qui parlent de leur métier ça change complètement l'approche et l'intérêt pour le jeune."

Quentin Martin-Laval, Délégué général de la Fondation BTP-PREVOYANCE PLUS

"Ce qu'apporte la présence de bénévoles issus du monde des métiers, de l'artisanat, de l'entreprise à la qualité du projet, c'est de la crédibilité, de l'expertise, des témoignages et un relai auprès des parents."

Laetitia Bellemare, Responsable des projets solidaires France pour la Fondation Saint-Gobain Solidarités



©Corinne Jamet

LA CURIOSITÉ DES JEUNES SOUTENUE PAR LES PARENTS

Au cœur de L'Outil en Main, il y a les jeunes, leur curiosité, leur envie d'apprendre et le plaisir de faire de leurs mains. Chaque semaine, ils poussent la porte des ateliers pour découvrir des métiers, expérimenter des gestes, manipuler des outils et réaliser leurs premières créations aux côtés de bénévoles passionnés.

Au fil des séances, ils explorent des univers parfois inconnus, développent leur habileté, apprennent à persévérer et découvrent la satisfaction du travail accompli. Qu'il s'agisse de travailler le bois, de s'initier à la mécanique, à la couture, à la plomberie ou à bien d'autres métiers, chaque atelier est une occasion d'expérimenter, de comprendre et de créer.

Mais L'Outil en Main, c'est aussi bien plus qu'une découverte des métiers. C'est un espace où les jeunes peuvent prendre confiance en eux, exprimer leur créativité, apprendre à faire ensemble et découvrir leurs propres capacités. Au contact des gens de métiers, ils découvrent la valeur du travail manuel, l'importance du partage et la richesse des échanges entre les générations.

Ces expériences contribuent également à ouvrir le champ des possibles en matière d'orientation. Sans imposer de choix, elles permettent aux jeunes de mieux connaître les métiers, de dépasser certaines idées reçues et, parfois, de faire naître des vocations.

À L'Outil en Main, chaque jeune est invité à expérimenter, à oser et à découvrir ce dont il est capable, tout en construisant, à son rythme, son regard sur le monde et son avenir.

"J'aime fabriquer des objets moi-même, apprendre de nouvelles techniques et travailler avec les autres dans une bonne ambiance."

Morgan, 16 ans

"Tout ce que j'ai créé cette année m'a rendue fière ! "

Célestine, 12 ans

"C'est pas la même génération, eux ils t'apprennent des choses et toi tu leur apprends des choses, c'est trop bien d'apprendre ensemble."

Lucien, 11 ans

LE DYNAMISME DE L'ÉQUIPE SALARIÉE

L'équipe de L'Outil en Main France accompagne et soutient les 290 associations du réseau dans leur fonctionnement et leur développement. À l'interface entre les associations locales, les instances nationales et les partenaires, elle veille à répondre aux besoins du terrain et à donner aux bénévoles les moyens de mener à bien leurs missions.

Elle assure la gestion administrative et financière de l'Union, coordonne les projets nationaux, développe des outils et des ressources pour les associations et valorise les actions menées sur l'ensemble du territoire. Elle définit et met en œuvre la stratégie de développement du réseau, renforce la cohérence de son identité et accroît sa visibilité auprès du grand public et de ses partenaires.

En parallèle, l'équipe œuvre à développer les collaborations avec les acteurs institutionnels, économiques et associatifs, et à mobiliser les financements nécessaires à la pérennité des actions existantes et au lancement de nouveaux projets.

Elle contribue ainsi à mettre en valeur l'intelligence de la main dans notre société mutation.



Antonia Litzler
Cheffe de projet Partenariats et Développement



Alys Bruneau
Chargée d'Animation du Réseau



Pascale Hermel
Directrice Générale



Soumaya Acimi
Cheffe de Projets Administratifs et Financiers



Amina Khider
Chargée de Communication



Par son engagement quotidien, l'équipe nationale contribue à structurer un réseau en pleine évolution, tout en préservant la richesse de ses associations locales et en portant une ambition commune : transmettre aux jeunes le goût des métiers et des savoir-faire manuels.

5

BILAN FINANCIER 2025-2026 & PERSPECTIVES 2026-2027

Bilan financier 2025-2026

Perspectives 2026-2027



©Corinne Jamet

BILAN FINANCIER 2025-2026

COMPTE DE RESULTAT - CHARGES	EXERCICE 2025/2026	EXERCICE 2024/2025
PRODUITS D'EXPLOITATION		
Achats de marchandises	14 096,27 €	16 268,78 €
Variation de stocks		
Autres achats et charges externes	327 131,90 €	410 228,25 €
Aides financières	121 159,60 €	145 928,22 €
Impôts, taxes et versements assimilés	5 464,98 €	3 620,43 €
Salaires et traitements	227 976,97 €	168 614,55 €
Charges sociales	81 123,91 €	49 774,44 €
Dotations aux amortissements et aux dépréciations	9 785,77 €	2 213,20 €
Dotations aux provisions		
Valeurs comptables des immobilisations incorporelles et corporelles cédées		
Reports en fonds dédiés	182 720,00 €	48 000,00 €
Autres charges	14 709,51 €	273,20 €
TOTAL II	**984 168,91 €**	**844 921,07 €**
PRODUITS FINANCIERS		
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions		
Intérêts et charges assimilées		
Différences négatives de change		
Valeurs comptables des immobilisations financières cédées		
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement et d'instruments de trésorerie		
TOTAL DES CHARGES FINANCIERES II	**0,00 €**	**0,00 €**
Participation des salariés aux résultats (III)		
Impôts sur les bénéfices (IV)	280,00 €	
TOTAL DES CHARGES (I + II + III + IV)	**984 448,91 €**	**844 921,07 €**
SOLDE CREDITEUR = EXCEDENT	**11 841,93 €**	**47 080,60 €**
TOTAL GENERAL	**996 290,84 €**	**892 001,67 €**
CHARGES DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE		
Secours en nature		
Mise à disposition gratuite de biens		
Prestations en nature		
Personnel bénévole	347 193,00 €	406 595,00 €
TOTAL DES EMPLOIS	**347 193,00 €**	**406 595,00 €**

COMPTE DE RESULTAT - PRODUITS	EXERCICE 2025/2026	EXERCICE 2024/2025
PRODUITS D'EXPLOITATION		
Cotisations	305 453,50 €	297 063,25 €
Ventes de biens et services		
Ventes de biens	14 289,29 €	18 558,00 €
dont ventes de dons en nature		
Ventes de prestations de services		
dont parrainages		
Produits de tiers financeurs		
Concours publics et subventions d'exploitation	171 100,24 €	209 488,33 €
Versements des fondateurs ou consommations de la dotation consomptible		
Ressources liées à la générosité du public		
Dons manuels	94 909,70 €	39 301,26 €
Mécénats		
Legs, donations et assurances-vie		
Contributions financières	353 800,00 €	225 000,00 €
Reprises sur amortissements, dépréciations, provisions et transferts de charges	0,00 €	16 464,00 €
Utilisations des fonds dédiés	48 000,00 €	78 000,00 €
Autres produits	3 640,46 €	4 052,15 €
TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION (I)	**991 193,19 €**	**887 926,99 €**
PRODUITS FINANCIERS		
Participations		
Autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé	3,05 €	0,00 €
Autres intérêts et produits assimilés	5 094,60 €	4 074,68 €
Reprises sur dépréciations, provisions		
Différences positives de change		
Produits des immobilisations financières cédées		
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement et d'instruments de trèsorerie		
TOTAL DES PRODUITS FINANCIERS (II)	**5 097,65 €**	**4 074,68 €**
TOTAL DES PRODUITS (I + II)	**996 290,84 €**	**892 001,67 €**
SOLDE DEBITEUR = DEFICIT		
TOTAL GENERAL	**996 290,84 €**	**892 001,67 €**
CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE		
Dons en nature		
Prestations en nature		
Bénévolat	347 193,00 €	406 595,00 €
TOTAL DES RESSOURCES	**347 193,00 €**	**406 595,00 €**

Préambule

Les comptes annuels de l'exercice clos le 31/07/2026 ont été établis conformément aux règlements de l'Autorité des Normes Comptables N° 2022-06 et N° 2023-03, modifiant le règlement ANC N° 2018-06 relatif aux entités à but non lucratif. L'application de ces nouveaux textes constitue un changement de méthode comptable, dans la mesure où ils remplacent et modifient certaines dispositions antérieurement appliquées, notamment en matière de présentation des états financiers et de traitement de certaines opérations.

De plus, la méthode de travail appliquée est dans la prolongation de celle du précédent Trésorier.

Rapport du Trésorier sur l'arrêté des comptes

Le total des produits s'élève à la somme de 996 291 euros pour l'exercice 2025/2026 contre 892 002 euros l'exercice précédent.

Les produits

Les subventions et les dons des entreprises représentent 46,9 % de nos recettes, soit 467 718 euros. Les financeurs privés sont (par ordre alphabétique) : le CCCA-BTP, le CPSTI, la Fondation Belle Main, la Fondation Bettencourt-Schueller, la Fondation BTP-PREVOYANCE PLUS, la Fondation EDF et la Fondation Saint-Gobain Slidarités. Nous les remercions chaleureusement de leur soutien.

Les cotisations jeunes et adhésions s'élèvent à 305 453 euros, soit 30,7% du total des produits et correspondent à l'inscription de 4 867 jeunes. Elles sont en hausse de 8 390 euros par rapport à l'exercice précédent.

Les ventes de l'exercice sont de 14 290 euros. On note une diminution de 4 268 euros, ce qui s'explique aussi par une diminution de nos achats. Cette variation n'est pas significative.

On remarque une diminution de 39 388 euros des fonds publics par rapport à l'exercice 2024/2025. Nos principaux contributeurs publics sont : l'ANCT, la DJEPVA, le FONJEP et la taxe d'apprentissage. Cette année, les fonds publics représentent 17,1% des recettes contre l'année précédente 23,5%.

Les dons – essentiellement ceux du Crédit Coopératif – s'élèvent à un montant de 28 992 euros et représentent 2,9% du total des produits.

Les charges

On note une diminution de 83 096 euros des autres achats et charges externes. Cela s'explique par une sobriété budgétaire sur un certain nombre de dépenses. Les principales baisses sont les honoraires (21 544 euros économisés), le report de certains frais des Ateliers Itinérants, à hauteur de 21 557 euros (du fait des élections municipales) et une économie de 30 082 euros sur les frais d'assemblée. Cependant dans le même laps de temps, les assurances ont progressé de 2 950 euros et l'occupation des espaces de bureaux et de stockage est devenue en partie payante.

Le recours direct des associations locales au dispositif d'aides financières de l'Union est en baisse, engageant une diminution de 20 000 euros.

Les frais de personnel s'élèvent à 227 977 euros. Les cotisations sociales sont en corrélation avec les frais de personnel.

Le paiement de la totalité de la subvention du CPSTI et 50 % de la subvention du CCCA-BTP concernant l'exercice 2026/2027 expliquent la hausse des fonds dédiés en charge.

Il a été versé aux associations de L'Outil en Main la somme de 121 160 euros. En tenant compte des frais déboursés par l'Union (assurances, AssoConnect supports de communication, etc.) la somme est de 263 152 euros. Au 31 juillet 2026, l'excédent de l'exercice s'élève à 11 841,93 euros. Les heures de bénévolat liées au fonctionnement de l'Union représentent 10 698 heures et ont été valorisées au compte de résultat à deux fois le SMIC + charges de 35% pour un montant de 347 193 euros.



Philippe Bacquaert, Trésorier, et Soumaya Acimi, Cheffe de projets administratifs et financiers

BILAN - PASSIF	Exercice N	Exercice N-1
FONDS PROPRES		
Fonds propres sans droit de reprise		
Fonds propres statutaires		
Fonds propres complémentaires		
Fonds propres avec droit de reprise		
Fonds Associatifs	245 819, 00 €	198 738, 40 €
Fonds propres complémentaires		
Ecarts de réévaluation		
Réserves		
Réserves statutaires ou contractuelles		
Réserves pour projet de l'entité		
Autres		
Report à nouveau		
Excédent ou déficit de l'exercice	11 841, 93 €	47 080,60 €
Situation nette (sous-total)	257 660, 93 €	245 819,00 €
Fonds propres consomptibles		
Subventions d'investissement		
Provisions réglementées		
TOTAL (I)	**257 660,93 €**	**245 819,00 €**
FONDS REPORTES ET DEDIES		
Fonds reportés liés aux legs ou donations		
Fonds dédiés	182 720,00 €	48 000,00 €
TOTAL (II)	**182 720,00 €**	**48 000,00 €**
PROVISIONS		
Provisions pour risques		
Provisions pour charges	7 878,00 €	2 584,00 €
TOTAL (III)	**7 878,00 €**	**2 584,00 €**
DETTES		
Emprunts obligataires		
Emprunts/dettes auprès des établissements de crédit	90,00 €	
Emprunts et dettes financières diverses		
Instruments financiers à termes		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	12 305,00 €	39 079,34 €
Dettes des legs ou donations		
Dettes fiscales et sociales	43 288,89 €	20 747,89 €
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
Autres dettes	18 470,00 €	7 719,91 €
Produits constatés d'avance	300,00 €	
	74 453,89 €	**67 547,14 €**
Ecarts de conversion passif (V)		
TOTAL GENERAL (I+II+III+IV+V)	**522 712, 82 €**	**363 950,14 €**

BILAN - ACTIF	Exercice du 01/08/2025 au 31/07/2026			Exercice Net N-1
	Brut	Amortissements et dépréciations	Net	
ACTIF IMMOBILISE				
Immobilisations incorporelles				
Frais de développement				
Donations temporaires d'usufruit				
Concessions, brevets, licences, marques,				
procédés, logiciels, droits et valeurs similaires				
Autres immobilisations corporelles	24 195,64 €	24 195,64 €		
Immobilisations incorporelles en cours				
Avances et acomptes				
Immobilisations corporelles				
Terrains				
Constructions				
Installations techniques, matériel et outillage indus				
Autres immobilisations corporelles	42 754,98 €	37 194,76 €	5 560,22 €	3 915,56 €
Immobilisations corporelles en cours				
Avances et acomptes				
Biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés				
Immobilisations financières				
Participations				
Créances rattachées à des participations				
Autres titres immobilisés	167,50 €		167,50 €	167,50 €
Prêts	7 300,00 €		7 300,00 €	7 300,00 €
Autres immobilisations financières	1 245,00 €		1 245,00 €	
TOTAL DE L'ACTIF IMMOBILSE (I)	75 663,12 €	61 390,40 €	14 272,72 €	11 383,06 €
ACTIF CIRCULANT				
Stocks et en-cours	66 006,45 €		66 006,45 €	6 324,60 €
Créances				
Créances clients usagers et comptes rattachés	1 804,30 €	700,00 €	1 104,30 €	
Créances reçues par legs ou donations				
Autres Créances	61 770,00 €		61 770,00 €	2 328,17 €
Charges constatées d'avance	23 090,00 €		23 090,00 €	9 391,00 €
Valeurs mobilières de placement				
Instruments financiers à terme et jetons détenus				
Disponibilités	356 469,35 €		356 469,35 €	334 523,31 €
TOTAL DE L'ACTIF CIRCULANT (II)	509 140,10 €	700,00 €	508 440,10 €	352 567,08 €
Frais d'émission des emprunts (III)				
Primes de remboursement des emprunts (IV)				
Ecarts de conversion actif (V)				
TOTAL ACTIF	**584 803, 22 €**	**62 090,40 €**	**522 712,82 €**	**363 950,14 €**

Le bilan de l'association au 31 juillet 2026

A l'actif

L'actif net immobilisé s'élève à 14 272 euros. Il est en hausse de 2 890 euros, en raison du dépôt de garantie d'un loyer d'une part, et de dons d'ordinateurs pour 3 000 euros d'autre part.

Le don par Saint-Gobain de 4 217 équipements de Protection individuelle, explique l'augmentation du stock.

Le montant des autres créances est dû à un décalage du versement de certains financements.

Les charges constatées d'avance progressent en raison d'une avance pour l'Assemblée Générale de l'exercice suivant.

La trésorerie apparaît pour un montant de 356 469 euros et progresse de 21 946 euros par rapport à l'exercice clos le 31 juillet 2025.

Le total de l'actif apparaît pour un montant de 522 713 euros.

Au passif

Les fonds propres s'élèvent à 257 661 euros, en tenant compte de l'excédent de l'exercice. Ils sont en hausse.

L'augmentation des fonds dédiés est liée au compte de charges « report en fonds dédiés ».

Les dettes s'élèvent à 74 454 euros, contre 67 547 euros l'exercice précédent.

Avant de clore ce rapport il vous est proposé d'affecter l'excédent de l'exercice de 11 841,93 euros au poste « Fonds Associatifs ».

Tels sont nos résultats concernant l'exercice clos au 31 juillet 2026.



© Corinne Jamet

PERSPECTIVES 2026-2027

COMPTE DE RESULTAT - CHARGES	EXERCICE AU 31/07/2027 12 MOIS	EXERCICE AU 31/12/2027 17 MOIS
CHARGES D'EXPLOITATION		
Achats de marchandises	17 000,00 €	20 000,00 €
Variation de stocks		
Autres achats et charges externes	436 700,00 €	557 550,00 €
Aides financières	208 900,00 €	286 350,00 €
Impôts, taxes et versements assimilés	7 100,00 €	10 200,00 €
Salaires et traitements	240 500,00 €	346 100,00 €
Charges sociales	95 500,00 €	137 000,00 €
Dotations aux amortissements et aux dépréciations	2 000,00 €	2 500,00 €
Dotations aux provisions		
Valeurs comptables des immobilisations incorporelles et corporelles cédées		
Reports en fonds dédiés	0,00 €	0,00 €
Autres charges	0,00 €	0,00 €
TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION (I)	**1 007 700,00 €**	**1 359 700,00 €**
CHARGES FINANCIERES		
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions		
Intérêts et charges assimilées		
Différences négatives de change		
Valeurs comptables des immobilisations financières cédées		
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement et d'instruments de trèsorerie		
TOTAL DES CHARGES FINANCIERES (II)	**0,00 €**	**0,00 €**
Participation des salariés aux résultats (III)		
Impôts sur les bénéfices (IV)	300,00 €	300,00 €
TOTAL DES CHARGES (I + II + III + IV)	**1 008 000,00 €**	**1 360 000,00 €**
SOLDE CREDITEUR = EXCEDENT	**0,00 €**	**0,00 €**
TOTAL GENERAL	**1 008 000,00 €**	**1 360 000,00 €**
CHARGES DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE		
Secours en nature		
Mise à disposition gratuite de biens		
Prestations en nature		
Personnel bénévole		
TOTAL DES EMPLOIS	**0,00 €**	**0,00 €**

COMPTE DE RESULTAT - PRODUITS	EXERCICE AU 31/07/2027 12 MOIS	EXERCICE AU 31/12/2027 17 MOIS
PRODUITS D'EXPLOITATION		
Cotisations	304 000,00 €	426 000,00 €
Ventes de biens et services		
Ventes de biens	17 000,00 €	20 000,00 €
dont ventes de dons en nature		
Ventes de prestations de services		
dont parrainages		
Produits de tiers financeurs		
Concours publics et subventions d'exploitation	149 000,00 €	193 500,00 €
Versements des fondateurs ou consommations de la dotation consomptible		
Ressources liées à la générosité du public		
Dons manuels	226 200,00 €	288 200,00 €
Mécénats		
Legs, donations et assurances-vie		
Contributions financières	126 080,00 €	246 580,00 €
Reprises sur amortissements, dépréciations, provisions et transferts de charges		
Utilisations des fonds dédiés	182 720,00 €	182 720,00 €
Autres produits		
TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION (I)	**1 005 000,00 €**	**1 357 000,00 €**
PRODUITS FINANCIERS		
Participations		
Autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé		
Autres intérêts et produits assimilés	3 000,00 €	3 000,00 €
Reprises sur dépréciations, provisions		
Différences positives de change		
Produits des immobilisations financières cédées		
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement et d'instruments de trèsorerie		
TOTAL DES PRODUITS FINANCIERS (II)	**3 000,00 €**	**3 000,00 €**
TOTAL DES PRODUITS (I + II)	**1 008 000,00 €**	**1 360 000,00 €**
SOLDE DEBITEUR = DEFICIT		
TOTAL GENERAL	**1 008 000,00 €**	**1 360 000,00 €**
CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE		
Dons en nature		
Prestations en nature		
Bénévolat		
TOTAL GENERAL	**0,00 €**	**0,00 €**

L'année 2026-2027 sera placée sous les thèmes : **Consolider, Construire, Rayonner, Échanger et Transmettre.**

Comme mentionné en introduction, 2026 a renforcé notre notoriété en conventionnant de nouveaux partenaires, en augmentant notre visibilité auprès des élus par nos interventions au Sénat comme à l'Assemblée Nationale, avec pour point d'orgue, la publication du décret reconnaissant l'Union d'Utilité Publique, fruit du travail de ces dernières années et reposant sur les valeurs portées par notre réseau depuis ses débuts.

2027 sera la consolidation de nos partenariats engagés, la concrétisation de nouveaux partenariats d'ores et déjà identifiés, en s'appuyant sur cette reconnaissance affirmant notre place dans notre écosystème.

2027 sera aussi la continuité de nos actions « hors les murs » par l'organisation des Ateliers Itinérants, d'ateliers éphémères, piliers de notre développement local, en incitant de nombreux bénévoles et de nombreux jeunes à rejoindre notre communauté.

2027 devra également être l'engagement de toutes et tous à participer au financement de notre structure en communiquant auprès des entreprises pour nous verser la part de la Taxe d'Apprentissage, et en promouvant auprès de celles et ceux qui nous connaissent la possibilité de dons défiscalisés pour compléter les financements de nos partenaires orientés vers nos associations locales comme le montre notre budget.

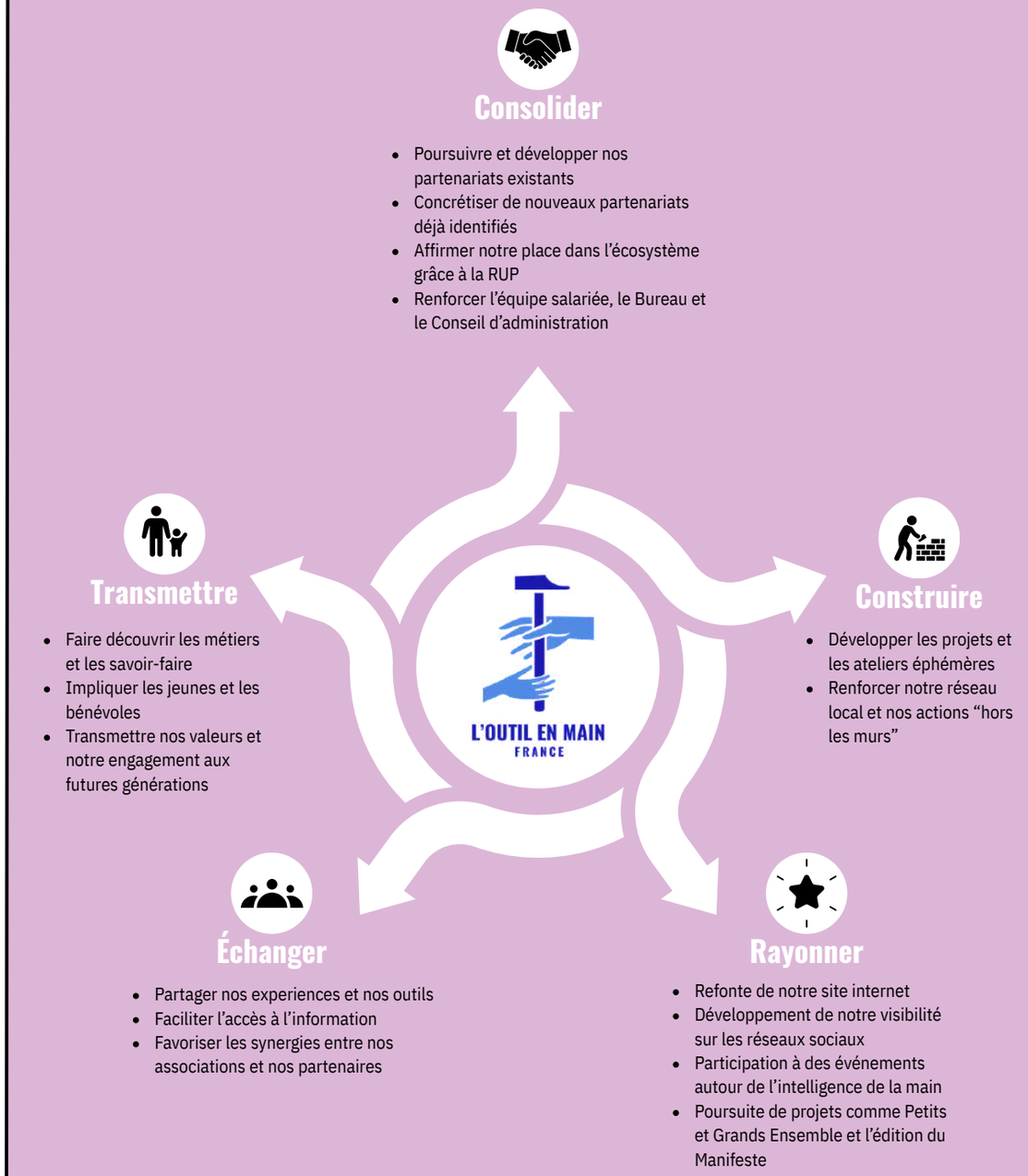
2027 verra la concrétisation de la mise en place d'outils performants pour faciliter l'accès aux ressources internes à l'Union : nouvelle version du site ressource Assoconnect, tutoriels et fiches ressources, boutique en ligne, etc.

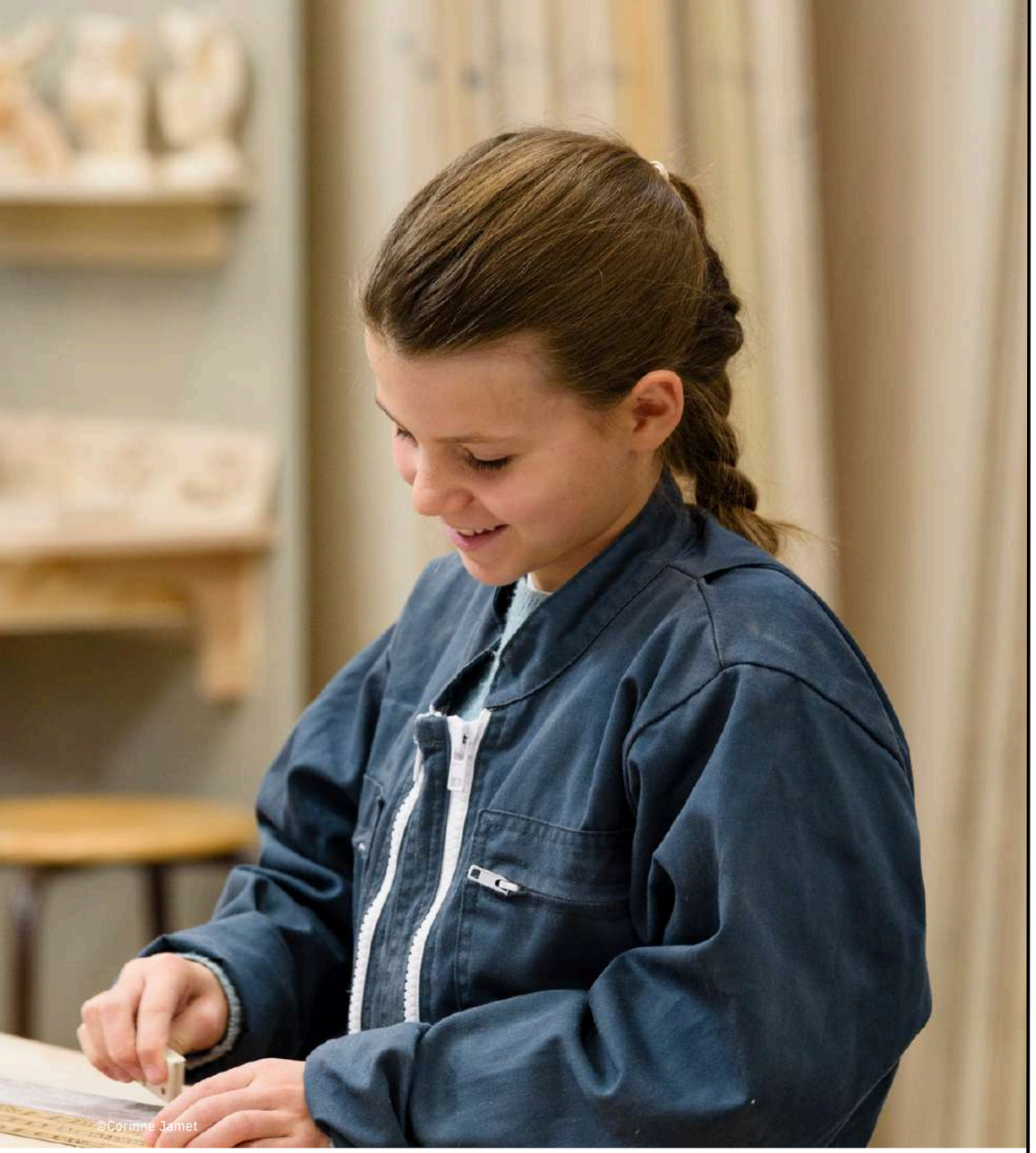
Notre rayonnement dans l'écosystème passera aussi par la refonte de notre site Internet, notre visibilité sur les réseaux sociaux et notre participation à des événements autour de l'intelligence de la main. Bien sûr les projets engagés, tels que Petits et Grands Ensemble, ou encore l'édition du Manifeste rédigé grâce à l'apport de tout un chacun recueilli lors de notre consultation de juin de cette année, seront l'objet de nos attentions.

Enfin, en votant le Règlement Intérieur, relatif à la mise en conformité de l'Union avec notre statut de Reconnaissance d'Utilité Publique, vous permettrez, sans rien changer à votre fonctionnement, de modifier nos dates d'exercice pour la mise en concordance de notre bilan avec celui de nos partenaires pour plus de lisibilité par ceux-ci.

Ainsi, toutes et tous réunis, en suivant les valeurs de l'Union, nous pourrons continuer ensemble de Construire, d'Échanger et de Transmettre, et de faire rayonner L'Outil en Main France pour le plus grand profit de chacun.

Patrick Clément
Président de L'Outil en Main France





Rédaction

Philippe Bacquaert
Patrick Clément
Pascale Hermel
Amina Khider
Antonia Litzler

Coordination et conception

Pascale Hermel
Amina Khider

Crédit photos

Corinne Jamet
Philanthro-Lab
L'Outil en Main France

NOS PARTENAIRES