207ème session d'études

Sécuriser les Marchés publics de travaux dans un contexte de transitions

Environnement, IA, défaillances d'entreprises et nouveaux montages contractuels

Lundi 12 et mardi 13 octobre 2026

En partenariat avec le Journal LES ECHOS et la Chaire Achat Public de la Fondation Paris Saclay Université

En présentiel et en Visio Conférence - Auditorium du journal les Echos-
10, boulevard de Grenelle 75015

Les marchés publics de travaux entrent dans une période de transformation profonde.

Les collectivités doivent poursuivre leurs investissements, rénover leur patrimoine, adapter leurs équipements au changement climatique et répondre aux objectifs de transition écologique, tout en faisant face à de nouvelles fragilités : *contraintes budgétaires croissantes, tensions sur les entreprises et risques de défaillance, évolution des coûts et des modèle économiques, complexification des opérations, exigences environnementales renforcées, développement de l'intelligence artificielle ; recherche de montages contractuels plus intégrés* ; Quelles réponses apportées ?

Lundi 12 octobre 2026 : 13 h 30 / 17 h 00

13 h 30 Accueil des participants

14 h 00 Début des conférences

Les nouveaux défis des maîtres d'ouvrages face aux considérations juridiques, économiques, environnementales et technologiques

Actualité juridique et réglementaire des marchés de travaux

- Actualité jurisprudentielle des marchés de travaux ;
- Clauses sensibles du CCAG Travaux ;
- Gestion des délais, pénalités, ordres de service et avenants ;
- Difficultés liées au décompte général définitif ;
- Articulation entre pièces techniques et pièces administratives ;
- Points de vigilance pour les acheteurs avant publication.

Par ***Jean Marc PEYRICAL*** - ***Président de l'APASP*** - *Avocat – Chaire "Achat public", Université Paris-Saclay*

15h00 – Marchés globaux de performance, performance énergétique et paiement différé

Quels outils contractuels pour les opérations de rénovation énergétique, les bâtiments neufs et les infrastructures ?

- Marchés globaux de performance : cadre, intérêts et limites ;
- Contrats de performance énergétique ;
- Rénovation énergétique des bâtiments existants ;
- Perspectives d'élargissement aux bâtiments neufs et aux infrastructures ;
- Paiement différé : opportunités, limites et conditions de sécurisation ;
- Retours d'expérience et points de vigilance pour les acheteurs.

Par ***Alain HITIMANA*** *Fin-Infra (Mission d'appui au Financement des Infrastructures*)

16h00 –Le maître d'ouvrage acteur de la transition écologique : comment passer de l'objectif politique à un contrat exécutable ?

- Les enjeux de décarbonation et d'économie circulaire dans les marchés de travaux
- Intégration des considérations environnementales dans les marchés de travaux ;
- Choix des critères, sous-critères et conditions d'exécution ;
- Exigences environnementales réalistes et contrôlables ;
- Articulation avec les objectifs de développement durable et les politiques d'achat responsable ;

Par ***Benoit GUNSLAY*** *- Conseiller juridique - Marchés, commande publique, construction, urbanisme, Direction juridique et fiscale - UNION NATIONALE DES FÉDÉRATIONS D'ORGANISMES HLM*

17 h 00 fin de la journée

Mardi 13 octobre 2026 : 09 h 00 / 16 h 30

9 h 00 Intelligence artificielle et réponses des entreprises du BTP : Quels impacts pour les acheteurs ?

- Usages actuels de l'IA par les entreprises du BTP ;
- Analyse automatisée des DCE et détection rapide des incohérences ;
- Production de mémoires techniques standardisés ou très élaborés ;
- Risque d'écart entre mémoire technique et réalité d'exécution ;
- Augmentation potentielle du nombre de candidatures et d'offres ;
- Conséquences pour les acheteurs : analyse des offres, cadres de réponse, preuves, engagements, qualifications et certifications ;
- Comment adapter les DCE et les critères d'analyse à cette nouvelle réalité.

Par ***Sébastien TAUPIAC*** *Fondateur de ST Agency*

10 h 00 - LE MARCHÉ DE TRAVAUX "AUGMENTÉ" : DONNÉES, BIM (*CCAG 2021- exigence contractuelle dans les marchés publics de travaux et de maîtrise d'œuvre***), IA ET PILOTAGE PRÉDICTIF :** Peut-on anticiper les retards., les surcoûts voire les défaillances grâce aux données, au BIM et à l'IA ?

- À qui appartiennent les données du chantier ?
- Qui peut les réutiliser ?
- Comment sécuriser les données issues du BIM ?
- Peut-on imposer des formats ouverts ?
- Comment garantir la continuité des données après la fin du marché ?
- Comment éviter la dépendance technologique ?
- Que faire des données utilisées par des outils d'IA ?
- Peut-on utiliser des outils prédictifs pour anticiper retards et surcoûts ?
- Quelle valeur juridique donner aux alertes automatisées ?
- IA au service de la conduite d'opération.
- Maintenance prédictive.
- Ouvrages connectés.
- Pilotage par la donnée.

Intervenant : *José CUBA - **CSTB***

11 h 00 - Pause

11h30 – Table ronde Sécuriser les marchés de travaux face aux défaillances d'entreprises : Quels réflexes opérationnels ?

- Identification des signaux faibles dès la candidature et l'analyse des offres ;
- Vérification des capacités économiques, financières et techniques ;
- Vigilance sur la sous-traitance et la cotraitance ;
- Clauses utiles dans les pièces contractuelles ;
- Défaillance d'un lot dans un chantier multi-lots ;
- Conséquences sur le planning général, les autres titulaires et la maîtrise d'œuvre ;
- Résiliation, substitution, marchés de remplacement, urgence et continuité du chantier ;
- Rôle éventuel de la médiation ;
- Sécurisation de la reprise du chantier.

Intervenants : *Philippe Mazet **Délégué Général d'EGF** Yann BARANGER* **Secrétaire** ***Général d'Haropa Port – Le Havre/*** *Marie EILLER CHAPEAUX Médiateur.*

12 h 30 - Déjeuner

14 h 00 Reprise des conférences

Comment sécuriser le concours de maîtrise d'œuvre : jury, procédure et points de vigilance

- Quand recourir au concours de maîtrise d'œuvre ?
- Seuils et zones d'incertitude ;
- Déroulement de la procédure ;
- Composition et rôle du jury ;
- Anonymat, analyse des candidatures et analyse des projets ;
- Mentions obligatoires et mentions facultatives ;

- Rôle de l'autorité signataire ;
- Portée de l'avis du jury ;
- Possibilité de s'écarter de l'avis du jury et conditions de motivation ;
- Erreurs fréquentes et contentieux associés.
-

*Par **Jean-Marc PEYRICAL** Président de l'APASP et **Lydia Di Martino** Responsable du pôle juridique - MIQCP*

15 h 00 - Marchés de travaux complexes : contrats multi techniques, exploitation-maintenance et performance : Comment *structurer des marchés de travaux intégrant maintenance, performance et engagements de résultat ?*

- Articulation travaux / maintenance / exploitation ;
- Clauses de performance et indicateurs ;
- Engagements de résultat ;
- Contrôle de l'exécution dans la durée ;
- Risques de transfert excessif ou mal maîtrisé ;
- Articulation avec les objectifs environnementaux et énergétiques.

*Pa **Guillaume DELALOY** Fin-Infra (Mission d'appui au Financement des Infrastructures*)

16h00 – Préparer efficacement une opération et un marché de travaux

- Enseignements des difficultés voire des échecs de grands projets publics
- Positionnement et exercice de la maîtrise d'ouvrage
- Études préalables, programmation et définition du besoin
- Allotissement ou marché global
- Sourcing et dialogue avec les entreprises
- Gestion des risques et opportunités dès la phase amont

*Par **Yann BARANGER** Secrétaire Général d'Haropa Port – Le Havre*

16h30 – Synthèse : Les dix points de vigilance à retenir pour répondre aux nouveaux défis de la maitrise d'ouvrage publique en 2026

***Jean Marc PEYRICAL** Président de l'APASP - Avocat – Chaire "Achat public", Université Paris-Saclay et **Yann BARANGER** Secrétaire Général d'Haropa Port – Le Havre*

17 h 00 fin de la session d'études