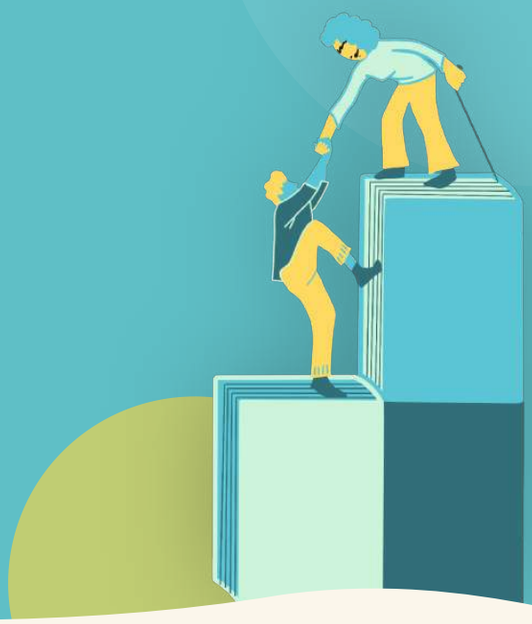
RAPPORT D'ACTIVITÉ · 2025

UniR

Universités & Réfugié·e·s

Apprendre est un refuge

7 ans d'impact · 2 617 personnes accompagnées depuis 2018



MOT DES DIRECTRICES

UNE ANNÉE DE RÉSILIENCE

Paola Salazar Santos
Co-directrice UniR

Camila Ríos Armas
Co-directrice & fondatrice UniR

En 2025, UniR a obtenu des résultats qui nous rendent fières : une équipe engagée et mobilisée, des personnes accompagnées vers l'université, de nouveaux partenariats, des centaines d'heures d'accompagnement et de cours de français, ainsi que des bénévoles qui nous permettent de continuer à innover dans ce que nous proposons. On pourrait dire qu'il n'y a rien d'exceptionnel dans tout cela, mais lorsque le contexte devient politiquement et financièrement épuisant, que les opportunités se réduisent, parvenir à préserver cette « normalité » constitue déjà un grand acte de résilience.

C'est cela que nous retenons de 2025 : une année de résilience. La résilience peut être perçue comme la force qui nous permet d'avancer malgré les obstacles et de retrouver la joie malgré les défaites. Mais la résilience peut aussi être douloureuse. Elle nous demande de continuer même lorsque les difficultés sont grandes, et exige de nous de rester focalisées, actives, de chercher des solutions lorsque les moyens se font plus rares, de ne pas subir le réel et d'imaginer des futurs désirables. Certaines diraient qu'elle demande aussi un peu de folie…

Quand on porte une vision du monde fondée sur la justice sociale, l'ouverture, le partage des savoirs, l'inclusion des minorités et l'accès aux connaissances pour toutes et tous, la résilience n'est pas une option : elle devient une nécessité.

Cette année nous a également profondément marquées avec la fermeture de notre antenne à Lyon, ainsi que des difficultés financières qui nous ont poussées à faire des choix difficiles, mais aussi à faire preuve davantage de créativité. Ce fut une année qui nous a permis de mesurer le décalage qui peut parfois exister entre les besoins du terrain, les actions concrètes menées au quotidien, la responsabilité de lever des fonds et de négocier des partenariats, et enfin les réponses apportées par les bailleurs.

2025 a été une épreuve pour l'ensemble de l'équipe. Il y a eu des incertitudes, des départs, des projets qui ont dû être arrêtés. Mais il y a eu aussi une certitude profonde : notre action est importante, nous y croyons, et beaucoup de personnes y croient également. Nous remercions chacune de ces personnes qui, à travers leur temps, leur énergie, leurs mises en relation et leur soutien, nous ont permis de continuer.

Dans ce rapport, nous mettons en lumière tous ces moments, ces activités et ces résultats qui nous permettent aujourd'hui de continuer à être présentes, pour et avec les personnes réfugiées, ainsi qu'avec toutes celles et ceux qui croient qu'apprendre est un refuge.

Paola Salazar Santos et Camila Ríos Armas

INTRODUCTION

UNE ANNÉE DE RÉALISATIONS ET DE TRANSFORMATIONS

Écrire ce rapport d'activité 2025, c'est faire le récit d'une organisation qui avance. Portée par une mission intacte et une équipe profondément engagée, UniR a traversé cette année en continuant d'innover, de construire et d'accompagner — avec la même exigence depuis 2018.

Dans un contexte national exigeant, nous avons su nous réinventer avec agilité — concentrer nos forces là où elles créent le plus d'impact et affirmer notre rôle de référence pour les personnes exilées qui visent l'enseignement supérieur.

Cette capacité à nous adapter sans jamais trahir notre mission est ce qui définit UniR. Chaque transformation opérée en 2025 a ouvert de nouvelles portes : un nouveau lieu, de nouveaux partenariats, de nouvelles reconnaissances. **Nous avançons, construisons, et osons.**

> Les résultats présentés ici — **plus de 800 personnes accompagnées**, un taux de réussite de 77,4 % et un record historique de 41 admissions universitaires en FLE — témoignent de notre capacité à nous surpasser.

2025 EN CHIFFRES

L'IMPACT 2025

1 789
PERSONNES ORIENTÉES

813
PERSONNES ACCOMPAGNÉES

77,4%
TAUX DE RÉUSSITE

100
BÉNÉVOLES

Parcours d'accompagnement

1 789
PERSONNES ORIENTÉES

813
PERSONNES ACCOMPAGNÉES

77,4%
TAUX DE RÉUSSITE

Personnes entrées en formation universitaire, linguistique, professionnelle ou programme d'accompagnement.

Depuis la création (2018)

5 071
PERSONNES ORIENTÉES

2 617
PERSONNES ACCOMPAGNÉES

BUDGET 2025
708 100 €

ÉQUIPE
11 ETP

TEMPS FORTS

6 AVANCÉES MAJEURES EN 2025

Nouveau port d'attache — Le Bercail

Après la fermeture des Amarres, UniR emménage en avril à Ivry-sur-Seine : bureaux, accompagnement, cours et activités réunis sous un même toit.

Label « 1 jeune 1 mentor »

Intercultur'elles obtient la reconnaissance officielle de l'État — une distinction qui récompense l'engagement des mentores et la rigueur du suivi.

Conseil d'Administration à 7 membres

Pour la première fois, le CA compte 7 membres — universitaires, étudiant·es et professionnel·les apportant une complémentarité précieuse.

Intégration du Réseau EIF-FEL

UniR assure les évaluations linguistiques dans les 13e et 14e arr. et pilote une permanence dans le 15e, s'affirmant comme acteur de référence.

Ateliers de conversation élargis

Nouveau niveau débutant A1/A2 instauré. **236 participant·es** accueilli·es à la Maison des Réfugiés (Paris 19e).

Fiche pratique avec la FAS IDF

Co-rédaction d'un guide sur l'accès à l'enseignement supérieur des personnes exilées, à destination des acteur·ices de terrain.

PROGRAMME

ACCOMPAGNEMENT

En 2025, le pôle accompagnement a pleinement innové : généralisation des rendez-vous diagnostiques, lancement d'un Espace Ressources en ligne, ateliers de candidature couvrant toutes les étapes clés — de l'ouverture des comptes sur Parcoursup et Mon Master jusqu'à la préparation au TCF.

PARTENARIAT PARIS 1 & FLAVIC

Renouvellement de confiance pour l'accompagnement des étudiant·es des DU Passerelle et du dispositif FLAVIC. Ouverture d'un guichet numérique dédié en juillet et permanences physiques sur site dès septembre.

WEBINAIRES MENSUELS

Rendez-vous mensuels à destination des professionnel·les du secteur pour transmettre les clés de l'insertion académique : critères, procédures, méthodes d'orientation.

INSERTION PROFESSIONNELLE

Coaching intensif mensuel, plateforme MyJobGlasses, journées-découvertes métiers avec L'Oréal, Adecco et Maison Francis Kurkdjian.

Réorientation linguistique

104
ORIENTÉES → FLE

87
LICENCES AIMIGO

25
ORIENTÉES → ANGLAIS

84%
TAUX ADMISSION

Ateliers d'accompagnement · UniR 2025

PROGRAMME

APPRENTISSAGE DU FRANÇAIS

En 2025, le pôle linguistique a affirmé sa priorité : la qualité du parcours de chaque apprenant·e. Résultat : une assiduité remarquable, une forte présence féminine, et un **record historique de 41 admissions universitaires** — preuve concrète que la pédagogie UniR ouvre de vraies portes.

41
ADMISSIONS EN UNIVERSITÉ — RECORD HISTORIQUE

180
APPRENANT·ES FLE (PRÉSENTIEL)

236
PARTICIPANTS ATELIERS CONVERSATION

28
PASSAGE TCF — NIVEAU CERTIFIÉ

PARTENARIATS PÉDAGOGIQUES

Migrations Santé France (ateliers santé mentale), Bourse de Commerce (sorties hors-les-murs), La Ruche (FLE entrepreneuriat — 10 participant·es/19), Voix en Exil (8 journalistes — 2e promotion).

3 temps forts

- **Journée de la Francophonie** — Cycle d'ateliers d'écriture créative « Prenez la parole »
- **Forum de l'Emploi des Femmes** — Orientation vers des parcours de formation adaptés (13e)
- **Journée contre l'illettrisme** — Cours inversés en tamoul, somalien, bangali et ukrainien (partenariat Thot)

Programme Déclic — 21 élèves

Méthodologie universitaire en partenariat avec Paris Dauphine. Fiches de méthodologie désormais en libre accès.

Cours de français en présentiel · 2025

PROGRAMME

INTERCULTUR'ELLES

47
BINÔMES 2025

2
SESSIONS

6
MOIS / PARCOURS

Lancé en 2020, Intercultur'elles crée des ponts durables entre femmes locales et primo-arrivantes. En 2025, le programme a confirmé son ancrage avec **47 binômes** accompagnés sur deux sessions — et la reconnaissance officielle de l'État via le label « 1 jeune 1 mentor ».

3 piliers du programme

Mentorat individuel

Mise en relation de confiance sur 6 mois, suivi personnalisé par l'équipe UniR

Formations : Genre & Migration et Interculturalité

Modules obligatoires pour déconstruire les stéréotypes et comprendre les défis spécifiques

Vie de réseau

> *« Avant, la migration était un sujet lointain. Aujourd'hui, c'est une réalité humaine pour moi. Le mentorat, c'est du gagnant-gagnant ! »*
>
> — Sandrine, mentore

Sorties culturelles et événements pour briser l'isolement et tisser des liens durables

Programme Intercultur'elles · binômes 2025

BILAN TERRITORIAL

UNIR LYON 2023–2025

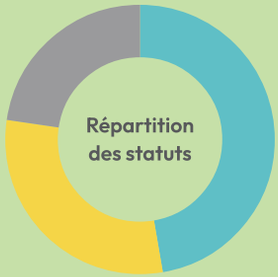
Pendant deux ans, l'antenne lyonnaise d'UniR a ouvert la voie à des centaines de personnes exilées vers l'enseignement supérieur — prouvant la transposabilité du modèle UniR en dehors de Paris. Ce bilan territorial s'est conclu avec soin : 40 licences Aimigo déployées pour que chaque apprenant·e poursuive son parcours sans interruption.

200+
PERSONNES ACCOMPAGNÉES

2 ans
ANNÉES D'IMPACT TERRITORIAL

Continuité garantie : 40 licences Aimigo déployées pour que chaque apprenant·e poursuive en apprentissage flexible (français, anglais, orthographe).

Statut des personnes accompagnées



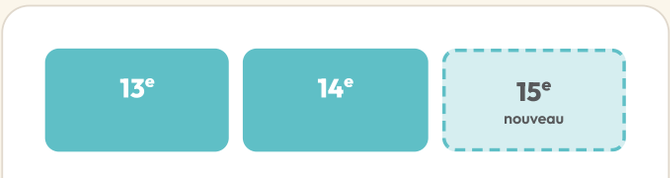
- **47%** Réfugié·es statutaires
- **30%** Demandeurs d'asile
- **23%** Autres statuts

MISSION 2025

RÉSEAU EIF-FEL — PARIS

En 2025, UniR a piloté les évaluations linguistiques dans les 13e et 14e arrondissements et ouvert 4 nouveaux lieux dans le 15e — démontrant sa capacité d'opération à grande échelle. Une mission menée de janvier à décembre avec des résultats qui dépassent les objectifs initiaux.

Couverture territoriale



~1 500
PERSONNES ACCUEILLIES
permanences Nord, Sud, Est

446
SUR ANTENNES SUD
13e, 14e, 15e arr.

LA SPÉCIFICITÉ UNIR

Plus de **50% des personnes reçues** possèdent un diplôme de l'enseignement supérieur — confirmant le rôle stratégique d'UniR auprès des publics hautement qualifiés, pour qui une orientation précise est essentielle pour éviter le déclassement.

4 nouveaux lieux de permanence ouverts dans le 15e en un temps record grâce à une coordination de terrain précise.

Mission accomplie. Cette expérience laisse des outils de pilotage solides, des équipes formées et une expertise UniR en évaluation linguistique désormais reconnue — un atout précieux pour les dispositifs à venir.

ENGAGEMENT CITOYEN

BÉNÉVOLAT

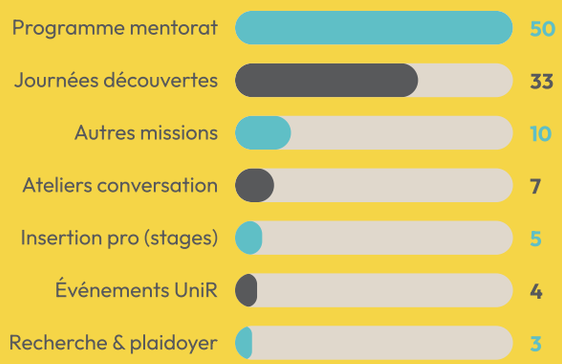
104
BÉNÉVOLES MOBILISÉ·ES
dont 15 personnes réfugiées ou demandeuses d'asile

1 330
HEURES DE BÉNÉVOLAT
réalisées sur l'année 2025

300+
PERSONNES EXILÉES
accompagnées grâce aux bénévoles

7
MISSIONS PRINCIPALES
+ plusieurs missions ponctuelles

Répartition par mission



Plusieurs bénévoles ont participé à plusieurs missions au cours de l'année.

Portraits — insertion professionnelle

Françoise
Retraitée — ex-Banque de France, gestion d'équipes 100+ personnes

Louis
Marketing et conseil stratégique France-Allemagne

Olivier
Gestion de projets complexes — Sopra Steria

Benoît
Programme fin de carrière Malakoff Humanis dédié à l'insertion

En 2025, **104 bénévoles** ont contribué à plus de **1 330 heures d'engagement** au sein d'UniR, à travers une grande diversité de missions allant du mentorat et de l'accompagnement professionnel à l'animation d'activités culturelles, linguistiques, événementielles et de plaidoyer.

ENGAGEMENT CITOYEN

JOURNÉES-DÉCOUVERTES MÉTIERS

Trois immersions en entreprise pour lever les barrières, découvrir des métiers et renforcer la confiance en soi.

L'Oréal

100% féminine

Citizen Day — mises en situation professionnelle sur la gestion des injustices et le renforcement de la confiance en soi. Une journée pensée pour les femmes réfugiées accompagnées par UniR.

Adecco

Immersion au cœur du recrutement : échanges directs avec des professionnel·les du secteur sur les réalités du marché du travail.

Maison Francis Kurkdjian

Découverte des univers de la haute parfumerie — logistique, création, marketing — dans un cadre d'exception.

RECHERCHE-ACTION · PLAIDOYER

CONNAISSANCE & IMPACT

Depuis 2023, UniR mène une recherche-action de référence soutenue par l'ANRT, en partenariat avec le laboratoire CESSMA – Paris Cité et la doctorante Dehia Ourtilane, sur les trajectoires académiques et professionnelles des personnes exilées. En 2025, UniR a renforcé sa présence dans les lieux qui font l'opinion et influencent les politiques publiques.

Séminaires Panthéon-Sorbonne & ISM Interprétariat
Présentation des travaux sur l'accès aux études et le déclassement socioprofessionnel au sein du Réseau MEnS.

Sciences Po Paris — 8 mars
Note de synthèse + intervention sur les trajectoires

19 JUIN — JOURNÉE MONDIALE DES RÉFUGIÉ·ES
Table-ronde à Sciences Po Paris : *Femmes diplômées en situation d'exil : quelles possibilités en France ?* + vernissage de l'exposition **Fil d'exil — Féminismes en mouvement** (photos Anouck Trégan).

des femmes diplômées en exil — une contribution qui nourrit les politiques d'accueil et valorise la réalité des personnes accompagnées.

Enquête avec France Terre d'Asile (FTDA)

Enquête spécifique sur l'accompagnement des personnes diplômées en exil — publication et recommandations prévues en 2026.

GUIDE POST-ADMISSION — PUBLICATION 2026

Co-développé avec les bénévoles et les réseaux RESOME — un support pratique pour les étudiant·es une fois les portes de l'université franchies.

EXPOSITION PHOTO

FIL D'EXILS *Féminismes en mouvement*

16 – 20 juin 2025 · Sciences Po Paris · Photos Anouck Trégan

Dans le cadre du partenariat avec le Certificat Égalité femmes-hommes et politiques publiques de Sciences Po Paris, des étudiantes de Sciences Po ont organisé une exposition photo associant portraits et témoignages de femmes et personnes non-binaires réfugiées et engagées pour la cause des femmes. Ce projet a donné lieu à une exposition dans les locaux de Sciences Po au 27 rue Saint-Guillaume ainsi qu'à une conférence organisée lors de la Journée mondiale des réfugié·es. Un dossier de recherche et des interviews ont été conduits, explorant les courants du féminisme à travers le monde, avec un focus sur les féminismes extra-occidentaux.

EN LIEN AVEC LA JOURNÉE MONDIALE DES RÉFUGIÉ·ES — 19 JUIN

Table-ronde à Sciences Po Paris : *Femmes diplômées en situation d'exil : quelles possibilités en France ?* — suivi du vernissage de l'exposition.

fildexils.my.canva.site ↗

Site de l'exposition + dossier de recherche · *© Anouck Trégan*

CALENDRIER

ÉVÉNEMENTS 2025

JANVIER
Hôtel de la Marine — sortie culturelle · Podcast AirZen

FÉVRIER
Conférence UNESCO — Journée mondiale de la langue maternelle · Musée de l'Homme

JUILLET
Pique-nique annuel de la communauté

SEPTEMBRE
Palais Galliera · Journée internationale de l'alphabétisation — cours inversés (partenariat Thot)

MARS
Journée de la Francophonie — ateliers d'écriture créative « Prenez la parole »

AVRIL
Forum de l'Emploi des Femmes · Projections documentaire *Un avenir prometteur* · Musée d'Orsay

MAI
Concert Philharmonie de Paris · Concours d'éloquence HCR

19 JUIN
JMR — Journée mondiale des réfugié·es à Sciences Po : table-ronde + vernissage exposition *Fil d'exil*

OCTOBRE
Inauguration Le Bercail · Anniversaire Voix en Exil · Dimanche des Solutions — Musée de l'Histoire de l'Immigration · Refettorio

NOVEMBRE
Théâtre de la Renaissance — pièce *Passeport* (A. Michalik) · Musée de la Libération · Initiative HCR « Avec elles » au Ministère

DÉCEMBRE
Musée d'Art Moderne de Paris

VIE DE LA COMMUNAUTÉ

SORTIES CULTURELLES

En 2025, et grâce au partenariat avec la Ville de Paris, Paris Musées ainsi que d'autres partenariats culturels, **150+ participant·es** ont exploré le patrimoine parisien à travers **10 sorties** — autant de moments de partage, de découverte et d'appartenance.

Hôtel de la Marine · Musée de l'Homme · Musée d'Orsay · Philharmonie de Paris · Bourse de Commerce · Palais Galliera · Refettorio · Musée de la Libération · Musée d'Art Moderne

MÉDIAS 2025

REVUE DE PRESSE

JANV. **Podcast AirZen**
Interview sur les enjeux de l'accompagnement académique

FÉV. **Les Échos — Top 35**
Camila Ríos Armas dans le classement des personnalités inspirantes

MARS **Podcasthon**
Participation à la campagne nationale solidaire

AVR. **Fondation RAJA · Le Nouvel Obs**
Interview Fondation RAJA + article Conclave (Le Nouvel Obs)

MAI **Komune Media**
Interview sur le parcours UniR

JUIL. **Tribune — Libération**
Tribune d'opinion de la directrice Camila Ríos Armas

NOV. **France TV — Fraternité Générale**
Reportage télévisé

DÉC. **Échappées belles junior — Lumni**
« Un monde de migrants » — émission jeunesse

PARTENARIATS 2025

ENSEMBLE, PLUS LOIN

DLA Piper — « Know Your Rights »

Première collaboration avec ce cabinet international : deux journées de formation juridique sur le logement et le travail pour les personnes réfugiées.

Ethnoart — Groupes de parole

Cycle de quatre rencontres autour de l'identité, la culture et l'exil. Groupes mixtes et féminins animés par une médiatrice.

NOVAPEC — Emploi & compétences

Nouveau programme enrichissant les dispositifs vers l'emploi : ateliers thématiques et outils technologiques pour transformer chaque compétence en opportunité.

AFF — Programme PADA

Mai–novembre : Programme d'Aide au Développement Associatif — refonte de la stratégie fundraising et diversification des ressources.

CAMPAGNE DE DONS · FIN 2025

3 400 €

Mobilisés grâce à l'appel aux dons annuel. Merci à tou·tes les donateurs·ices !

NOUS SOUTENIR

bit.ly/soutenezunir

Aussi sur Lilo (moteur de recherche)

REGARDS VERS 2026

PERSPECTIVES

01

NOVAPEC

Déploiement complet du programme d'insertion pro — ateliers innovants et partenariats entreprises pour sécuriser les trajectoires.

02

Recherche-action

Publication du rapport final après 3 ans — un outil pour influencer les politiques publiques et les pratiques d'accueil.

03

Fondations solides

Organisation renforcée, ressources optimisées : UniR pose les bases solides de sa prochaine phase de croissance et d'essaimage.

ÉCOSYSTÈME

NOS PARTENAIRES

UNIVERSITÉS & GRANDES ÉCOLES

- Paris 1 Panthéon-Sorbonne
- Université Paris Cité
- Paris Dauphine – PSL
- Sciences Po Paris
- Institut Catholique de Paris

ASSOCIATIONS & STRUCTURES D'ACCOMPAGNEMENT

- France Terre d'Asile
- SINGA
- Migrations Santé France
- La Ruche
- FAS IDF
- Réseau MEnS
- Femmes Entraide et Autonomie
- La Cravate Solidaire
- Kodiko
- Konexio
- Ethnoart
- British Council
- Le Maillon
- THOT
- Centre Alpha Choisy
- Pierre Claver

FONDATIONS & MÉCÈNES

- Fondation RAJA
- Fonds pour les Femmes L'Oréal
- Fondation Adecco
- Fondation de France
- NOVAPEC
- Fondation Bouygues Construction
- Fondation EDF
- Fondation Hermès
- Fonds de dotation Transatlantique
- Fondation Kerchner

ENTREPRISES & CABINETS

- DLA Piper
- L'Oréal
- Adecco
- Maison Francis Kurkdjian
- Anemo
- Malakoff Humanis
- Lutila
- TENT France
- Sopra Steria

ACTEURS PUBLICS

- Ville de Paris
- Ministère de l'Intérieur
- Ministère des sports, de la jeunesse et de la vie associative
- France Travail
- Ville de Lyon
- Ville de Villeurbanne
- Métropole de Lyon
- DRIEETS
- DJEPVA

OUTILS & RESSOURCES NUMÉRIQUES

- Aimigo
- MyJobGlasses
- FRELLO

et de nombreux autres partenaires — liste complète sur **uni-r.org**

UniR Universités & Réfugié.e.s

SIRET : 820 410 959 00036

99 rue Molière, 94200 Ivry-sur-Seine

https://www.uni-r.org

contact@uni-r.org