ESS-IDF

Collectif des Épiceries Sociales et Solidaires d'Ile de France

Rapport d'activité 2025

Rapport moral

“

L’année 2025 a constitué une étape charnière pour le **Collectif des Épiceries Sociales et Solidaires d’Île-de-France**, dans un contexte d’aggravation de la précarité alimentaire et de fortes tensions sur les approvisionnements. Notre réseau a poursuivi son évolution, tant dans son organisation que dans ses coopérations avec les épiceries membres et les partenaires territoriaux.

Le projet **GRAALS-IDF** financé dans le cadre du Fonds Mieux Manger Pour Tous est resté au cœur de notre action renforçant nos compétences autour d’enjeux essentiels : accès à des produits de qualité, développement de circuits courts, logistique mutualisée sur l’ensemble du territoire francilien et accompagnement des pratiques alimentaires.

Un travail important a également été mené pour **outiller les équipes des épiceries** dans l’accompagnement des publics : sensibilisation à la qualité nutritionnelle, participation des personnes accueillies au choix et à l’utilisation des produits. Ces actions traduisent une conviction forte : l’aide alimentaire est aussi un levier de dignité, de santé et d’autonomie.

L’année 2025 a été marquée par un renforcement de notre ancrage institutionnel et partenarial, avec notamment la **venue du Commissaire à la Lutte contre la Pauvreté** au Maillon, à Cergy, et le lancement d’une enquête visant à évaluer l’impact du Fonds MMPT.

Nous avons également consolidé des partenariats structurants : **La Poule Rousse**, qui soutient financièrement le Collectif dans le cadre de la filière des œufs, et **Croix-Rouge Insertion – Appro 77**, avec qui une lettre d’intérêt a été signée pour renforcer les coopérations autour des approvisionnements et de la logistique solidaire.

Des **visites à la ferme**, proposées aux bénéficiaires des épiceries, ont contribué à renforcer le lien entre alimentation, territoires et pratiques agricoles.

Je tiens à remercier chaleureusement l’**équipe salariée**, les bénévoles et l’ensemble des partenaires pour leur engagement, ainsi qu’à souhaiter la bienvenue aux nouvelles épiceries ayant rejoint le réseau en 2025. Je salue par ailleurs les personnes qui ont choisi de s’engager au sein de notre Conseil d’Administration.

C’est collectivement que nous continuerons à renforcer notre action afin de garantir à toutes et à tous un **accès digne à une alimentation de qualité et choisie**.

”

Pierre Garnier, président
du Collectif des Épiceries Sociales et Solidaires d’Île-de-France

Sommaire

Faire progresser l'accès digne à une alimentation de qualité pour tous 04

Nos actions 05

Rapport d'activité 2025 06

Chiffres clés 07

Faciliter les coopérations 10

- Animer 11
- Mutualiser 13
- Faire entendre leurs voix 15
- Accompagner 17

Rapport financier 2025 18

Les Rendez-vous de 2026 24

À propos de l'association 26

Faire progresser
– L'accès digne à une alimentation de qualité pour tous

En 2025, près d'1 Français sur 6 restreint son alimentation faute de moyens.

Le CESS-IDF constate que la précarité alimentaire touche des publics toujours plus nombreux :

- familles monoparentales
- étudiants : 1 sur 4 souffre de faim modérée ou sévère
- travailleurs pauvres (13%)
- personnes âgées isolées (23%)

Et la situation se dégrade :

- 82 % des épiceries ont une hausse de fréquentation
- 32 % refusent de nouvelles personnes faute de moyens

Chaque jour, les épiceries sociales et solidaires œuvrent pour faire vivre ce droit fondamental : accéder à une alimentation de qualité et choisie.

Sources : Crédoc, CESS-IDF, Samu Social...

Le saviez-vous ?

La précarité alimentaire est **un enjeu majeur de santé publique :** le **taux d'obésité est deux fois plus élevé** chez les catégories populaires (18 %) que chez les cadres (9,9 %).

Elle affecte directement la **santé mentale**, accentuant stress, anxiété et sentiment de déclassement.

Nos actions

ANIMER

Partager, structurer, faire monter en compétences

MUTUALISER

Mettre en commun les moyens logistiques, humains et les approvisionnements

FAIRE ENTENDRE leurs voix

Représenter et défendre les acteurs du réseau sur les territoires

ACCOMPAGNER

Soutenir les structures dans leur développement

Rapport d’activité 2025

Chiffres clés
– Le réseau

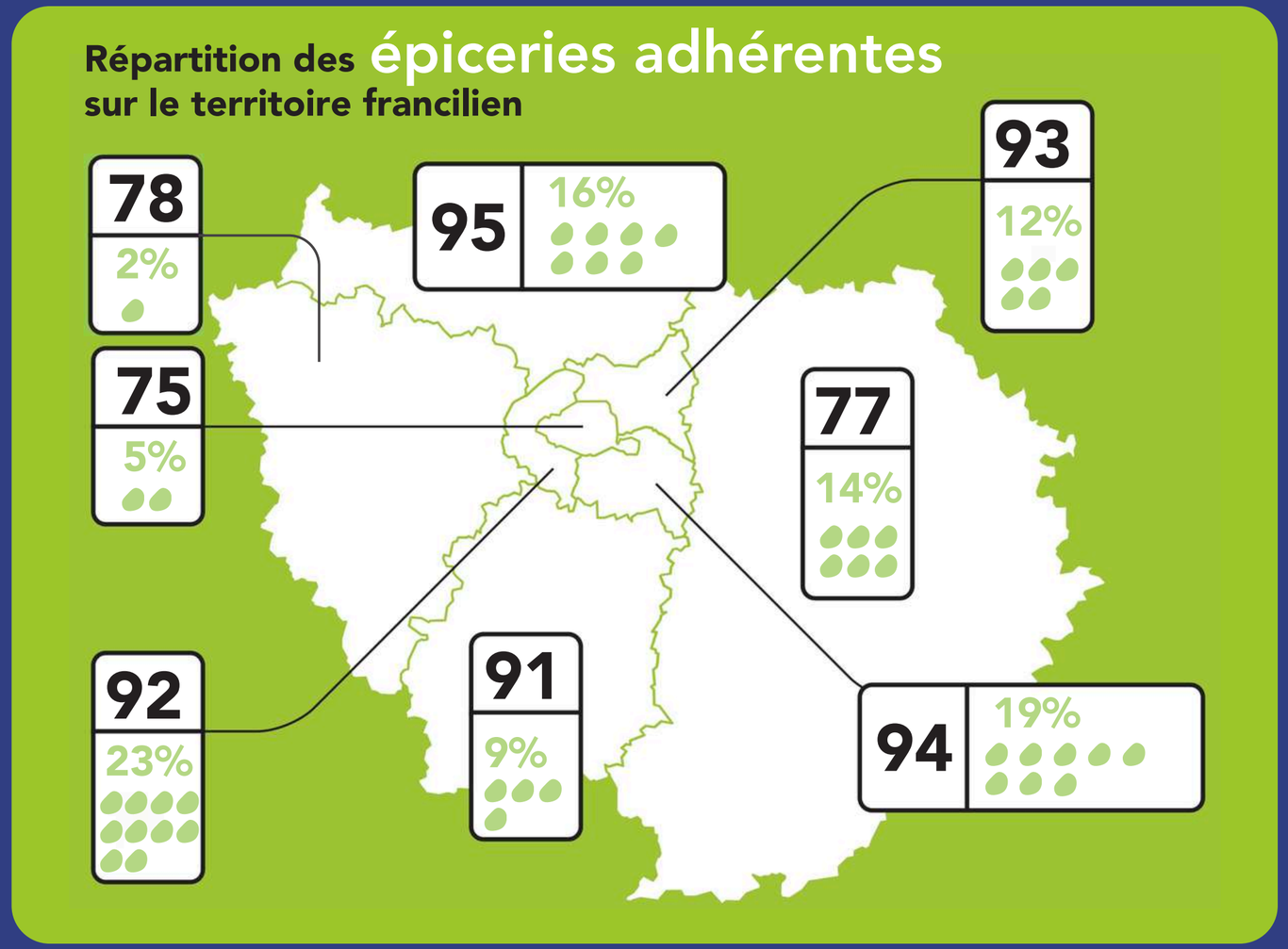
+1 960 bénévoles
mobilisés au sein des structures pour accompagner les personnes concernées

39 épiceries
sociales et/ou solidaires adhérentes

4 autres structures
(CHU-CHRS, associations de l'aide alimentaire...)

84% sont des associations

43% sont en QPV*



** Quartier Prioritaire de la politique de la Ville*

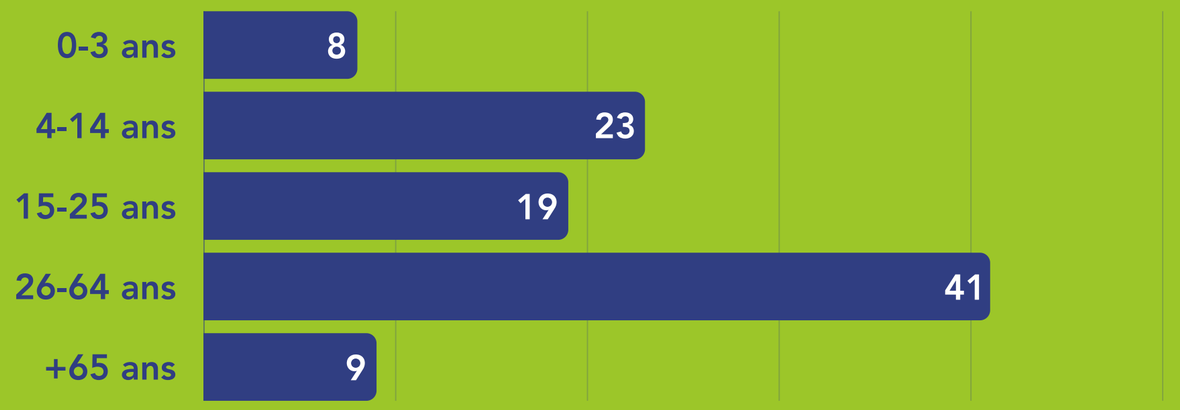
Chiffres clés
– Les personnes soutenues

+29 600
personnes soutenues
par une aide alimentaire de qualité
et un accompagnement social

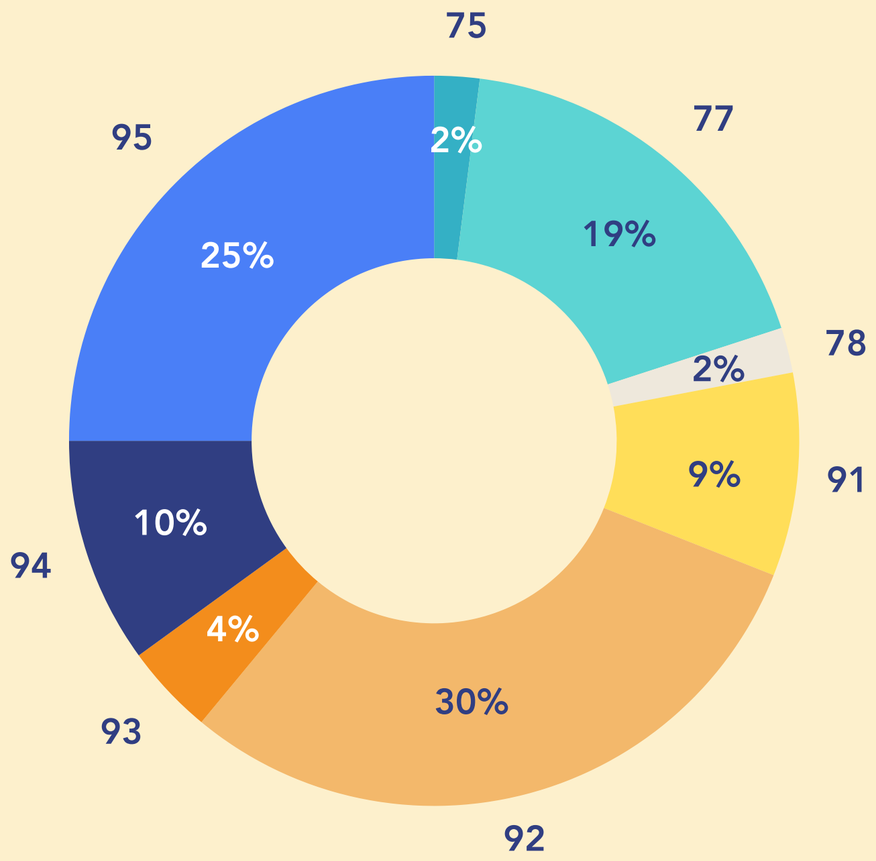
57% de femmes

43% d'hommes

Leur répartition par tranche d'âge (en %)



Leur répartition par département



Chiffres clés
– Résultats 2025

ANIMER

35 épiceries représentées

+80 bénévoles et salariés
d'épiceries participants

+30 temps d'échange co-animés
Groupe de Travail Appros, Rencontre Annuelle, réunion des bassins, commission des référents départementaux...

FAIRE ENTENDRE leurs voix

1 rencontre avec le Commissaire à la lutte contre la pauvreté

MUTUALISER

32 tonnes
de denrées alimentaires
achetées en mutualisation pour les structures du réseau

dont **14 tonnes**
de produits éligibles MMPT*

32 structures en ont bénéficié
dont **27 pour des achats MMPT**

ACCOMPAGNER

Sur les enjeux d'évolution des pratiques alimentaires

3 sessions
de formation
des bénévoles et salariés au bien manger

2 journées
de visite à la ferme
réunissant familles et bénévoles de 4 épiceries

** Mieux Manger Pour Tous*

Faciliter les coopérations entre les acteurs de l’aide alimentaire et de l’accompagnement social

ANIMER le réseau

Apprendre collectivement par la partage d'expériences

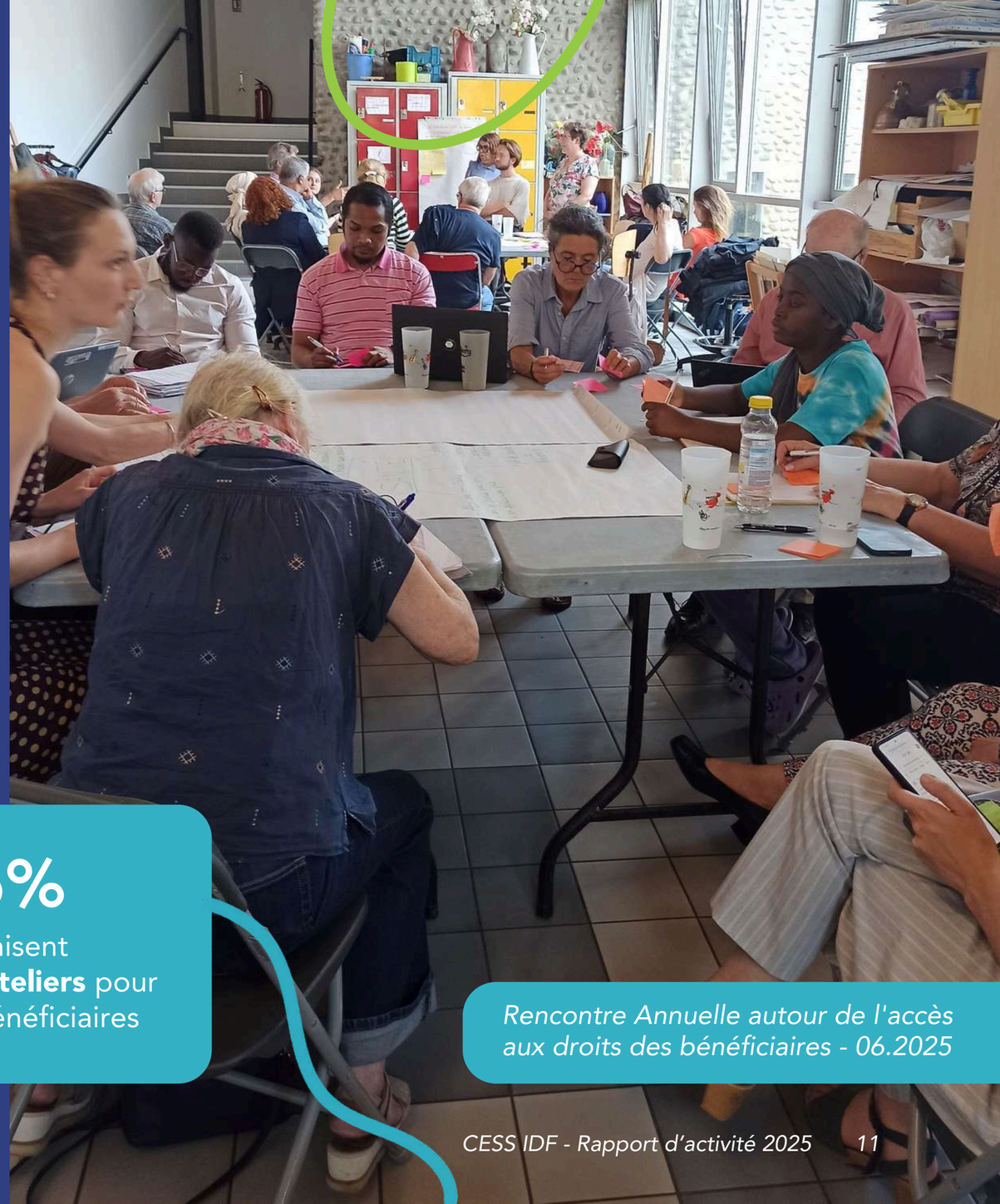
L'animation de temps d'échange est au cœur des missions du CESS-IDF. En 2025, au-delà de la question des approvisionnements, de l'alimentation de qualité, un temps fort a eu lieu autour des questions d'**accès aux droits et accompagnement des personnes aidées**.

- Critères d'accès des bénéficiaires dans les épiceries
- L'alimentation comme porte d'accès aux droits et à la santé
- Formes différentes d'accompagnement : technique, psychologique, social…

+60%
des épiceries accueillent des **bénéficiaires** uniquement **sur orientation** par un prescripteur

95%
ont des **durées d'accès définies** *(Durée moyenne : 6 mois)*

76%
organisent des **ateliers** pour les bénéficiaires



Rencontre Annuelle autour de l'accès aux droits des bénéficiaires - 06.2025

ANIMER le réseau

Favoriser les échanges opérationnels de proximité

Composition - Bassin du Val de Marne

- 5 épiceries partenaires - Episol, Sol'Epi, Le Panier Solidaire, Le Coup de Pouce et Le Marché de Pauline – soutenues par plusieurs financements (CESS-IDF, DRIHL, GOSB, UGESS...)
- Bassin élargi au GAFIB (92) et au Marché Solidaire (75) pour la mutualisation des achats.

Epiceries lauréates des Trophées de l'ESS - GOSB

Projets communs

- **Mutualisation des ressources et moyens :** approvisionnements, véhicule, intervenante sociale partagée...
- **Renforcement des dynamiques collectives :** interconnaissance et émergence d'initiatives innovantes : **formation** à l'accueil et au tutorat de TIG*, projets autour de la **justice**, la **jeunesse** et l'**enseignement**.

Particularité

Un engagement fort auprès du **producteur Thibault Marien**, maraîcher de la Ferme du Champs des Alouettes.

7	+1 400	+3 600	+200
épiceries sociales	foyers aidés	personnes aidées	bénévoles

MUTUALISER

Organiser des approvisionnements de qualité

En 2025, le Collectif a poursuivi la création et la structuration de filières au travers du projet GRAALS IDF* – lauréat régional du Fonds Mieux Manger Pour Tous 2023-25 – et plus largement ses opérations d'achats groupés de denrées alimentaires.

Impact pour les épiceries :

- Accès à **des produits de qualité choisis** par leurs bénéficiaires
- Reconsidération des **sources d'approvisionnement**, dans un contexte de baisses en quantité et qualité des ramasses
- **Développement des coopérations opérationnelles** : partage de moyens logistiques, espaces de stockage…

36 références produits ont été commandées en mutualisation, dont 28 produits éligibles MMPT.

Partenariat solidaire : La Ferme des 4 Vents

Augustin Vecten de la Ferme des 4 Vents (La Chapelle la Reine, 77) élève 8 000 poules en plein air, avec un conditionnement des œufs sur la ferme.

Il est l'un des producteurs locaux sur lequel le Collectif s'appuie pour satisfaire plus de 13 100 personnes concernées.

Augustin a fourni 121 980 œufs à 17 structures !

avec le soutien de La Poule Rousse Fonds De Dotation

** Groupons-nous pour une alimentation locale et saine en Ile de France*

MUTUALISER

Organiser la logistique

Depuis 2017, Croix Rouge Insertion – APPRO 77 est engagé dans la lutte contre la précarité alimentaire en développant des solutions logistiques au service d'une alimentation durable, locale et accessible.

Dans la continuité des coopérations établies entre l'UGESS et Croix Rouge Insertion, le CESS-IDF et APPRO 77 se sont rapprochés dès le début de l'année 2025. Ensemble, nous contribuons à renforcer les solutions d'approvisionnement des épiceries sociales franciliennes, en facilitant l'accès à des produits de qualité et en développant des réponses logistiques adaptées.

Cette action illustre la force d'une dynamique collective à l'échelle régionale. En mutualisant nos moyens, en coordonnant nos interventions et en construisant une vision partagée, nous apportons une réponse plus efficace et plus cohérente aux enjeux locaux de précarité alimentaire.

Au quotidien, ce partenariat crée un lien concret entre insertion par l'activité économique et accès digne à l'alimentation, au plus près des structures de terrain et des personnes accompagnées.

Nous sommes fiers de contribuer, aux côtés du CESS IDF, à la construction d'un système alimentaire francilien plus durable, solidaire et inclusif.

Marco Ravelojaona, directeur
Croix Rouge Insertion – APPRO 77

FAIRE ENTENDRE leurs voix

Rendre visible la réalité et les besoins du terrain

- Rencontre avec le Commissaire à la lutte contre la pauvreté en Ile de France au Maillon (Cergy) en présence des structures du Val d'Oise (95).
- Étude Bilan-Analyse-Perspectives sur l'impact positif du Fonds Mieux Manger Pour Tous.
- Obtention d'une subvention départementale au bénéfice des structures du 92, dans le cadre du Pacte des Solidarités.

Rencontre avec le Commissaire à la lutte contre la pauvreté de la région IDF - 06.2025

FAIRE ENTENDRE leurs voix

Aller chercher des financements ensemble

Composition - Bassin des Hauts de Seine

10 structures partenaires, épiceries ou lieux de distribution alimentaire appartenant à plusieurs réseaux nationaux : Secours Catholique, Banque Alimentaire, Andes, Croix Rouge, UGESS, Cop1...

Projets communs

- **Obtention dans le cadre du Contrat Local des Solidarités d'une subvention triennale.** Les bénéfices ont été directs pour l'ensemble des structures : amélioration des capacités de stockage, sécurisation de la chaîne du froid, optimisation de la logistique et meilleures conditions d'accueil des bénéficiaires.
- **Multiplication des échanges opérationnels** - de matériel et de produits – et de pratiques – circuits courts, logistique, gestion des bénéficiaires et bénévoles…

Particularité

Une organisation **en trois sous-bassins logistiques** facilitant les approvisionnements dans un département à forte contrainte de circulation.

+2 600
foyers aidés

près de **9 000**
personnes accompagnées

+500
bénévoles réguliers

ACCOMPAGNER

Faire évoluer les pratiques et développer les structures

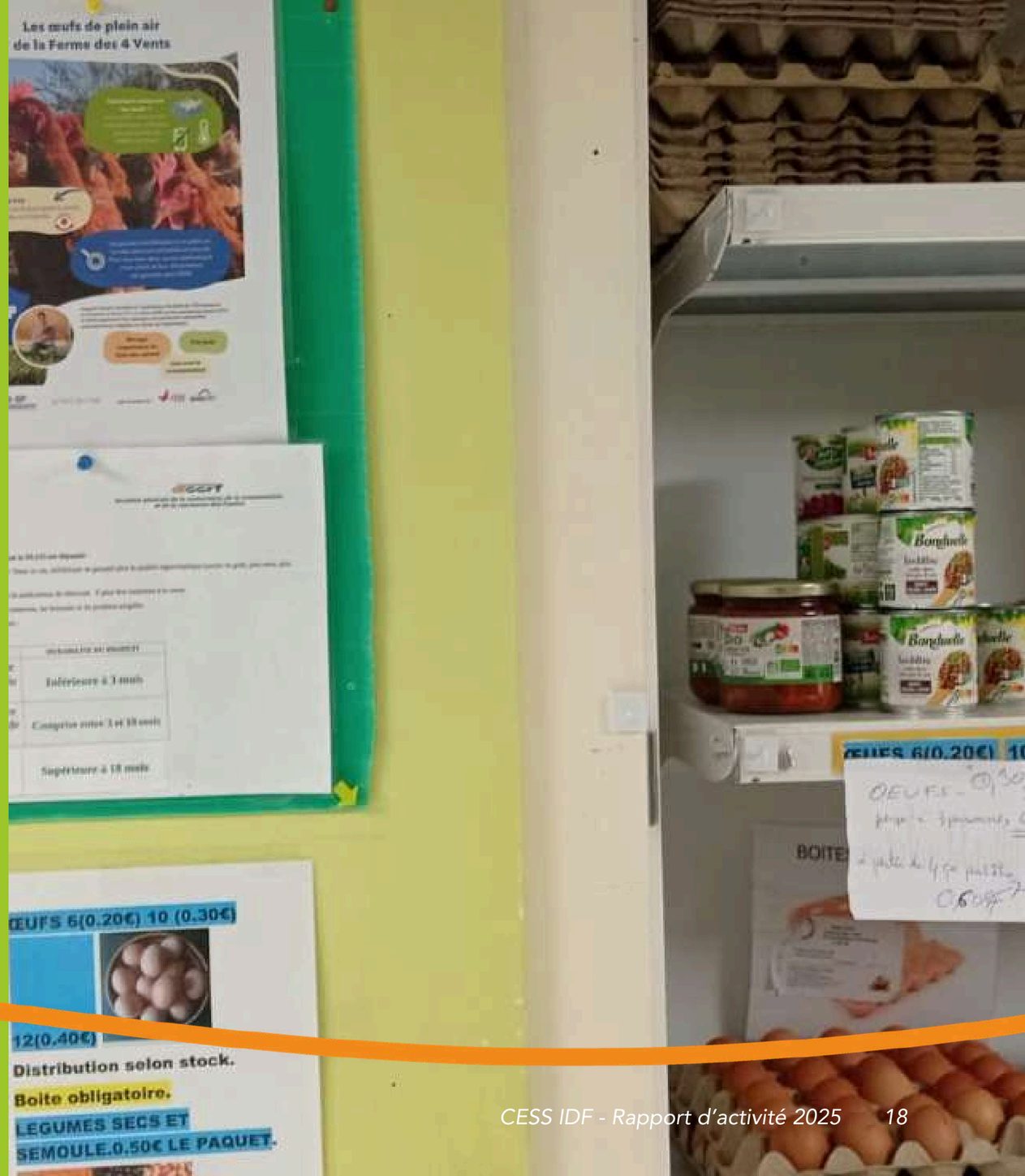
- Changement des pratiques alimentaires des bénévoles et personnes soutenues.
- Développement du modèle opérationnel, social et économique des épiceries.
- Enjeux de démocratie alimentaire.

> *J'ai aimé l'immersion à la ferme, cela permet de voir l'envers du décor de l'épicerie. Je vais manger plus de fruits.*

Parole de bénéficiaire
recueillie lors d'une visite à la ferme

Repas partagé à la ferme du Champs des Alouettes

Rapport financier 2025



Compte de résultat

– Exercice du 01/01/2025 au 31/12/2025

Charges d'Exploitation		2025	2024	Variation
Achats pour le compte des épiceries		**105 406 €**	**25 646 €**	*311%*
Charges externes		**77 852 €**	**64 865 €**	*20%*
	Etudes et prestations	*26 813 €*	*21 021 €*	*28%*
	Transport sur Achats	*18 123 €*	*4 122 €*	*340%*
	Honoraires	*10 399 €*	*5 010 €*	*108%*
	Location Immobilière	*8 753 €*	*6 783 €*	*29%*
	Autres Charges Externes	*13 764 €*	*27 929 €*	*-51%*
Salaires + Charges Sociales		**94 223 €**	**61 919 €**	*52%*
Dotations Amortissement et Créances		**4 860 €**		
Reports N+1 Subv. en fonds dédiés		**265 001 €**	**251 124 €**	*6%*
Autres Charges		**152 086 €**	**69 505 €**	*119%*
	Reversements CD92	*119 493 €*		
	Reversements CD93	*12 620 €*		
	Autres reversements	*19 765 €*	*69 470 €*	*-72%*
	Divers	*189 €*	*35 €*	*440%*
Charges financières				
TOTAL CHARGES		**699 255 €**	**473 084 €**	*48%*
Résultat de l'Exercice		**1 174 €**	**- 176€**	

Produits d'Exploitation		2025	2024	Variation
Ventes aux épiceries		**96 477 €**	**22 585 €**	*327%*
Cotisations		**3 640 €**	**2 210 €**	*113%*
Subventions publiques		**264 825 €**	**285 154 €**	*-7%*
	DRIHL - GRAALS-IDF	*108 283 €*	*108 283 €*	*0%*
	Région IDF	*4 707 €*	*14 871 €*	*-68%*
	CD 92	*151 835 €*	*155 000 €*	*-2%*
	FDVA 2		*7 000 €*	*-100%*
Contributions financières		**82 772 €**	**36 137 €**	*129%*
	UGESS	*24 202 €*	*21 137 €*	*15%*
	La Mondiale	*15 500 €*		
	Fondation UP	*15 000 €*	*15 000 €*	
	La Poule Rousse	*28 000 €*		
	Divers Dons	*70 €*		
Reprises Subv. N-1 dédiées		**251 124 €**	**108 283 €**	*132%*
Autres Produits		**116 €**	**691 €**	*-83%*
Produits Financiers		**1 475 €**	**2 049 €**	*-28%*
TOTAL PRODUITS		**700 429**	**472 908**	*48%*

Compte de résultat
– Charges d’exploitation

Les charges d’achats pour le compte des épiceries adhérentes et structures conventionnées sont en rapport direct avec les ventes constatées. Il est à noter qu’elles sont rendues possibles par la trésorerie disponible, mais surtout le règlement rapide des factures par les épiceries bénéficiaires. On a constaté notamment en 2025 la mise en redressement judiciaire d’une épicerie, provoquant le passage en créance douteuse du montant de ses achats (4000 euros).

Les charges externes ont augmenté essentiellement sur le poste transport des achats de produits à destination des épiceries, suite au changement de portage des prestations de stockage/distribution du programme GRAALS-IDF - passage de Généractions 77 à CESS-IDF / NVL / Appro77 – Croix Rouge Insertion à compter d’avril 2025. Le reversement de subvention GRAALS-IDF vers Généractions 77 s’est arrêté à la même échéance.

Les charges salariales et sociales ont augmenté en 2025 en rapport notamment avec la dimension de l’équipe salariée atteinte pour la conduite du projet GRAALS-IDF jusqu’en novembre 2025. Certaines fonctions de l’équipe (administration-gestion dans un premier temps, puis approvisionnement depuis novembre 2025) ont recouru à des stagiaires ou des prestations de service, plus modulables dans le cadre de nos activités et d’un financement imprédictible sur le moyen terme.

Les reversements aux épiceries des Conseils Départementaux 92 et 93 apparaissent en 2025 suite à la signature d’une convention an lien avec le Pacte des Solidarités passée avec ces départements tardivement en 2024. Le contrat avec le CD93 n’est que de 15 000€ et n’a pas été renouvelé, alors que le CD92 l’a renouvelé en 2025 (exécution en 2026). Il est à noter que le CESS-IDF est financé pour l’administration centralisée de ces contrats vis-à-vis du Conseil Départemental et des structures aidées.

Le résultat comptable de l’exercice s’élève à **1 174 €.**

Compte de résultat
– Produits d’exploitation

Les opérations d’achat groupés/revente sans marge aux épiceries adhérentes et structures conventionnées ont décollé (quadruplement) en 2025. C’est le signe d’un service apprécié, rendu en très grande partie possible par le projet GRAALS IDF (DRIHL IDF) et l’aide ciblée du fonds de dotation Poule Rousse.

Les subventions publiques pluri-annuelles attendues (CD92, DRIHL IDF) ont été reçues en deuxième partie d’année et sont reportées (en totalité pour le CD 92 à hauteur de 75 000€ pour GRAALS-IDF) sur l’exercice 2026.

La subvention ponctuelle de la Région IDF de 2024 dédiée au fonctionnement du Collectif est soldée et n’est pas reconduite.

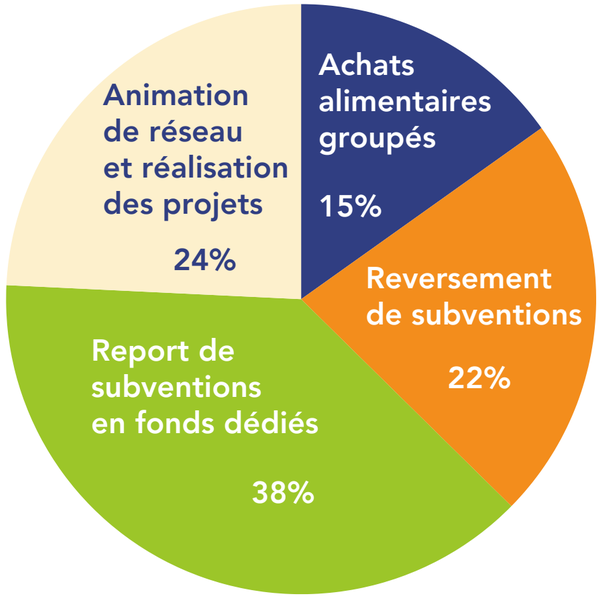
Les contributions financières privées ont plus que doublé en 2025. Certaines sont à vocation générale (Fondation UP, Fondation AG2R La Mondiale) les autres étant dédiées à des projets précis (La Poule Rousse – oeufs –, UGESS autour du programme Mieux Manger Pour Tous).

Le résultat d’exploitation de l’exercice s’élève à **- 300€**

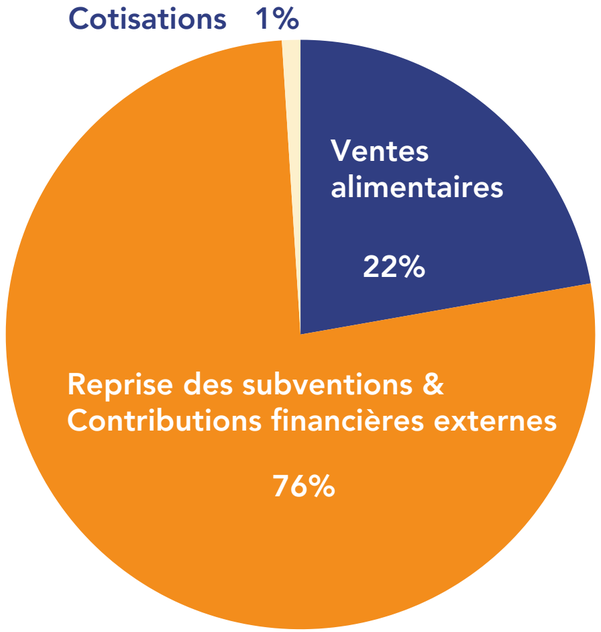
Le résultat financier de l’exercice s’élève à **+ 1475€**

Dépenses et ressources
– Exercice du 01/01/2025 au 31/12/2025

Répartition des charges



Produits



Bilan

– Exercice du 01/01/2025 au 31/12/2025

ACTIF		2025	2024
Actif Immobilisé		**2 254 €**	**- €**
Créances Clients		**20 383 €**	**200 €**
Subventions à recevoir		**54 996 €**	**70 624 €**
	CD92 2025 (dédié)	*45 551 €*	
	UGESS	*9 445 €*	
Disponibilités		**226 710 €**	**199 040 €**
TOTAL		**304 342 €**	**269 864 €**

PASSIF		2025	2024
Fonds Propres		**13 257 €**	**12 083 €**
	Report à nouveau	*12 083 €*	*12 258 €*
	Résultat de l'exercice	*1 174 €*	*(176) €*
Subventions (Fonds dédiés)		**265 001 €**	**251 124 €**
Dettes Fournisseurs		**19 389 €**	**3 590 €**
Dettes Fiscales et sociales		**6 696 €**	**3 067 €**
	Dettes congés payés	*2 397 €*	
	Sécurité sociale	*2 277 €*	*1 982 €*
	Impôt et taxes	*1 028 €*	
	Autres	*994 €*	*1 085 €*
TOTAL		**304 342 €**	**269 864 €**

Les rendez-vous de 2026

Une année de transition et consolidation pour le Collectif

12 janvier

Séminaire sur les **évolutions du modèle socio-économique** du Collectif, analysées au travers des enjeux de structuration des filières et de gestion des approvisionnements.

19 mars

Rencontre Annuelle autour de la mutualisation des achats en Ile de France : vers une **organisation en bassins opérationnels et institutionnels**.

18 mai

Réunion d'organisation opérationnelle et logistique du **bassin des épiceries du Val de Marne** Sud et Nord.

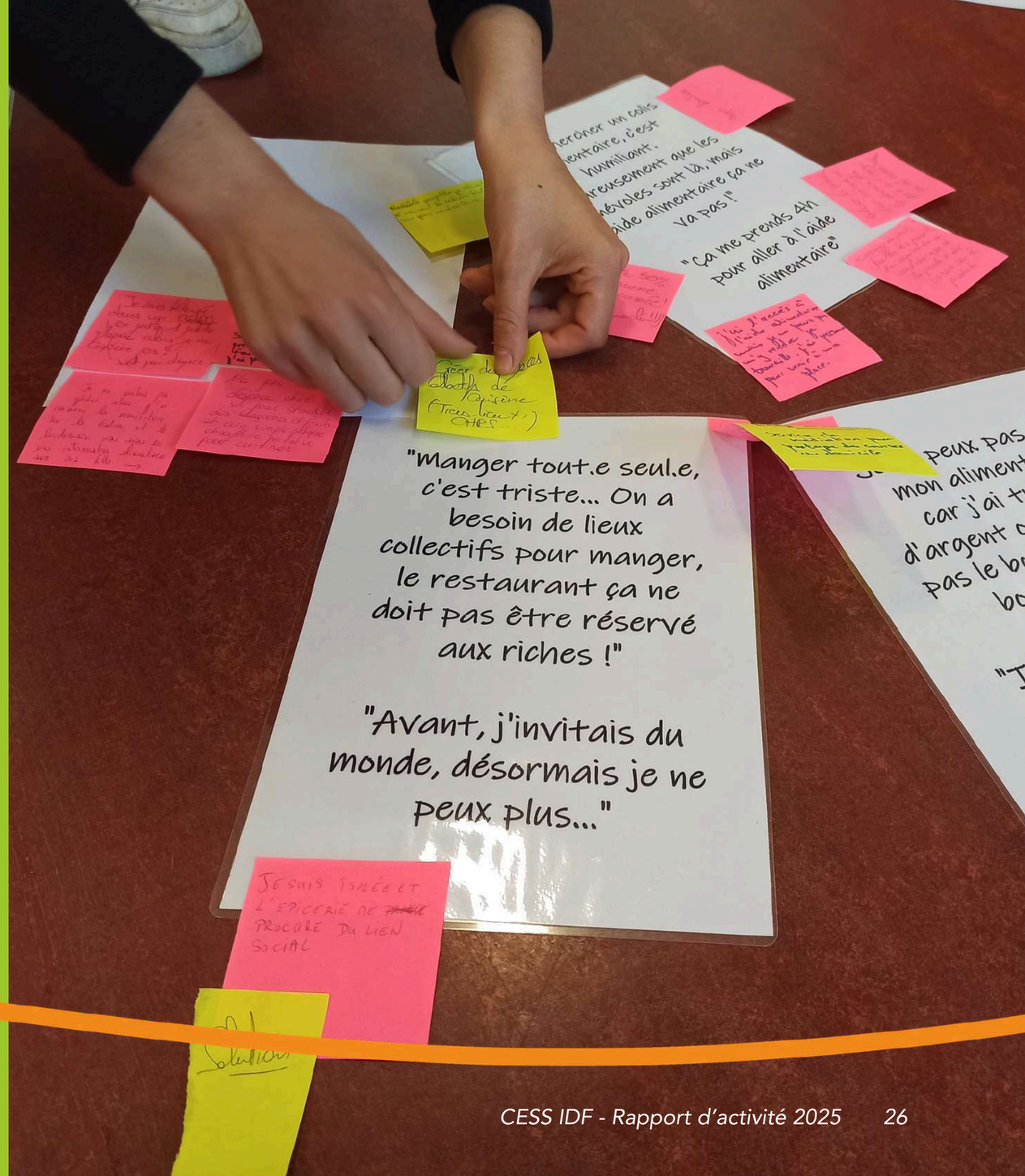
4 juin

Visite apprenante au sein de l'épicerie sociale Larris'tourne de l'association ASEL à Fontenay-sous-Bois.

En préparation pour le 2ème semestre 2026 :

- Évolution des statuts de l'association et redéfinition du projet associatif
- Renouvellement de la gouvernance
- Réalisations autour de la question de l'Alimentation-santé

À propos de l'association



Les partenaires

– en soutien aux personnes concernées

Association d'intérêt général, le **Collectif des Épiceries Sociales et Solidaires d'Île-de-France** s'appuie sur le soutien d'acteurs publics, de mécènes privés et d'associations pour mettre en réseau, soutenir — sur les plans opérationnel et financier — et accompagner les épiceries sociales et/ou solidaires de son territoire, afin de garantir à toutes et tous un accès digne à une alimentation de qualité et choisie.

Merci à nos partenaires pour leur soutien !

Partenaires publics

hauts-de-seine LE DÉPARTEMENT

SEINE-SAINT-DENIS LE DÉPARTEMENT

PRÉFET DES HAUTS-DE-SEINE
Liberté
Égalité
Fraternité
Direction régionale et interdépartementale de l'économie, de l'emploi, du travail et des solidarités

Région IledeFrance

Grand Orly seine bièvre

Drihl Direction régionale et interdépartementale de l'Hébergement et du Logement

Partenaires privés et fondations

AG2R LA MONDIALE
AGIR POUR SOI
AGIR POUR LES AUTRES

FONDATION Up

La Poule Rousse
Fonds De Dotation

Association

Union Nationale des Groupements des Épiceries Sociales et Solidaires
UGESS

Vie associative et équipe
– La gouvernance

LE BUREAU

Pierre Garnier
Président

Luc Néant
trésorier fondateur
soutien à la gestion et aux finances

François Soulage
Secrétaire fondateur
soutien au plaidoyer

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

COPAL 77
Pierre Garnier

Epi de S.O.N., 94
Eliane Maguet

Le Maillon, 95
Felis Moreira
Jacques Murat

Le Marché Solidaire, 75
Françoise Bénaïm
Mary Denoize

Le Panier Solidaire, 94
Luc Néant

Les Abeilles Solidaires, 91
Najia Bezza

L'Intermède, 91
Véronique Bartebin

Ma P'tite Echoppe, 92
Olivier Musy

MELISA, 77
Cathy Wabnick

Mon Epicerie, 92
François Soulage

Solidarité Oumma, 77
Tosif Ashraf

Solid'Actions, 77
Abderrezak Bensalem

Sol'Epi, 94
Pauline Cabirol

Vie associative et équipe

– L’équipe opérationnelle

Engagée et polyvalente, l’équipe joue un rôle clé dans la définition et la réalisation des projets, en garantissant leur qualité, leur suivi et leur évaluation.

– Le Collectif

Plus de 40 bénévoles contribuent activement au projet de l’association - gouvernance, animation, plaidoyer, gestion -, en soutenant et enrichissant nos actions sur le terrain.

Leur engagement représente une valorisation estimée à **60 000 €**.

ESS-IDF

Collectif des Épiceries Sociales et Solidaires d'Ile de France

Pour un accès digne à une alimentation de qualité et choisie pour toutes et tous

www.collectif-epiceries-idf.org

© Mai 2026 - Rédaction Sophie Bénazeth - Mise en page Jennifer Baudin