



2025



ÍNDICE



1

PRÓLOGO

4

NUESTRO ALCANCE
GLOBAL

6

IMPACTO DE FORUS:
2025 DE UN VISTAZO

25

20 LOGROS DE 2025 DE
LOS QUE ESTAMOS
(ESPECIALMENTE)
ORGULLOSOS

26

PILAR DE CONECTAR

35

PILAR DE APOYAR

44

PILAR DE INFLUIR

61

FORTALECIMIENTO DEL
SEGUIMIENTO, LA EVALUACIÓN,
LA RENDICIÓN DE CUENTAS Y EL
APRENDIZAJE (MEAL)

64

GOBERNANZA DE FORUS

67

SECRETARIADO DE
FORUS

68

DONANTES DE
FORUS EN 2025

69

MIEMBROS DE
FORUS



SOLIDARIDAD Y PODER EN UN AÑO LLENO DE DESAFÍOS

**POR MAVALOW CHRISTELLE KALHOULE,
PRESIDENTA DE FORUS, Y SARAH STRACK,
DIRECTORA DE FORUS.**

En un mundo marcado por crisis cada vez más graves, desigualdades cada vez más profundas y presiones crecientes contra los Derechos Humanos y las libertades cívicas, la sociedad civil se ve empujada al límite, tanto en el ámbito político y financiero como en el debate público. En muchos contextos, el espacio para organizarse, expresarse y pedir cuentas al poder se está reduciendo, mientras que las fuentes de financiamiento son cada vez más limitadas y transaccionales, y el multilateralismo se ve amenazado en sus cimientos.

No obstante, este año ha demostrado que la sociedad civil no es un testigo pasivo de la turbulencia mundial. Es una fuente de protección, resiliencia y soluciones, especialmente cuando es capaz de conectar las luchas y poner en práctica la solidaridad más allá de las fronteras. Eso es precisamente lo que hace Forus: catalizar la acción colectiva entre las plataformas nacionales y las coaliciones regionales; defender y mejorar el entorno favorable para la sociedad civil; influir en las agendas para el desarrollo global; y reforzar la legitimidad y la resiliencia de nuestro sector en un panorama político, financiero y tecnológico en rápida evolución.

A lo largo del último año, nuestra red siguió invirtiendo en la estructura que conecta a la sociedad civil global: el aprendizaje entre pares multilingüe, la coordinación y el posicionamiento conjunto que convierte el análisis compartido en acción compartida.

Llevamos adelante iniciativas y narrativas lideradas por los miembros que elevaron el liderazgo local en materia de justicia de género, cambio de poder, derechos digitales y mucho más, sin perder de vista las realidades cotidianas. Seguimos reforzando las capacidades de los miembros para operar, adaptarse y liderar, incluyendo el apoyo a las plataformas en la consolidación y el desarrollo de sus estructuras y el intercambio de experiencias entre regiones.

Hemos ampliado nuestra labor de incidencia política, luchando contra el retroceso democrático y la reducción del espacio cívico, monitoreando y defendiendo el entorno favorable para la sociedad civil con pruebas y alertas tempranas, y reforzando la participación y la rendición de cuentas de la sociedad civil en espacios multilaterales y debates sobre financiamiento para el desarrollo.

Con motivo del 80.º aniversario de las Naciones Unidas, hemos transmitido un mensaje claro: la reforma no puede convertirse en un ejercicio tecnocrático de «hacer menos con menos». La cuestión es si la reforma se convierte en un ejercicio presupuestario o en una renovación que beneficie a las personas y sus comunidades. Hemos pedido que la reforma se evalúe en función de tres criterios decisivos —la lucha contra las desigualdades, la localización y los derechos— y que se establezca un sistema multilateral que proteja a las personas con mayor celeridad, fortalezca la participación y no diluya la igualdad de género, los Derechos Humanos o la protección humanitaria.

SOLIDARIDAD Y PODER EN UN AÑO LLENO DE DESAFÍOS

2025 fue también un año de reflexión, prospección y visión colectivas. De enero a octubre, Forus puso en marcha un proceso participativo para definir su estrategia, que se basó en análisis y consultas con los miembros y los órganos de gobernanza, así como en las realidades a las que se enfrentan los miembros.

La conclusión fue clara: en un contexto global en rápida evolución, lleno de incertidumbres y cada vez menos favorable para la sociedad civil, caracterizado por el aumento de la represión, la reducción de las fuentes de financiamiento, la erosión del multilateralismo y la aceleración de la transformación digital sin una gobernanza adecuada, nuestra nueva estrategia debía ser ambiciosa, ágil y responder a las señales preocupantes que se multiplican —desde las restricciones a las fuentes de financiamiento para la incidencia política, pasando por la politización y amplios recortes a la AOD— precisamente cuando la sociedad civil necesita protección y apoyo a largo plazo.

Este momento exige que las instituciones globales y los principales donantes dejen de tratar a la sociedad civil como un mero «complemento», consultado a última hora y financiado de forma limitada, y que, en su lugar, intervengan para promover un entorno favorable para la sociedad civil, como un claro reconocimiento del rol que desempeñamos en el desarrollo sostenible, la democracia, la rendición de cuentas, la prevención de riesgos y la salvaguarda del interés público. En esto nos centraremos colectivamente.



Partiendo de nuestra brújula fundacional —Conectar, Apoyar, Influir—, nuestra nueva estrategia es un compromiso colectivo para ir más allá de la simple reacción ante las limitaciones, invirtiendo de forma aún más deliberada en el empoderamiento y la salud de la red: ecosistemas resilientes de la sociedad civil y una participación significativa en las decisiones que moldean la vida de las personas.

Se trata también de un compromiso con la defensa de los valores de la democracia participativa basada en los derechos y con el fortalecimiento de las condiciones para que la sociedad civil pueda operar de forma segura e independiente, tanto en el mundo real como en el virtual.

Gracias

Nada de lo que se refleja en estas páginas sería posible sin el compromiso, el coraje y la solidaridad de nuestros miembros, así como de los numerosos aliados y socios que, una y otra vez, deciden apostar por la sociedad civil como fuerza esencial para la justicia, la democracia, la paz y el desarrollo sostenible.

Iniciamos este nuevo ciclo estratégico con profunda gratitud y determinación. Juntos, avanzaremos más fuertes, más audaces y más unidos que nunca, porque nos hemos preparado para este momento.



**MAVALOW CHRISTELLE
KALHOULE**
Presidenta de Forus



SARAH STRACK
Directora de Forus



©Asamblea General de Forus

NUESTRO ALCANCE GLOBAL

4

Forus es una red mundial de la sociedad civil que agrupa a 74 redes nacionales y 7 redes regionales de ONG, que representan principalmente a la mayoría mundial. Forus crea conexiones que reúnen a más de 24 000 organizaciones de la sociedad civil en 124 países.



27 plataformas nacionales del norte y el África subsahariana



11 plataformas nacionales de Asia



18 plataformas nacionales de Europa



12 plataformas nacionales de América Latina



2 plataformas nacionales de América del Norte



4 plataformas nacionales del Pacífico



También forman parte de la red **7 coaliciones regionales** de Asia, las islas del Pacífico, África occidental, central y meridional, América Latina y Europa.

83%

Los miembros de Forus informan que sus miembros brindan **apoyo a sus comunidades locales**.

84%

Los miembros de Forus también informan de que sus miembros participan regularmente en **actividades de sensibilización e información pública**, así como en actividades y campañas de promoción.



IMPACTO DE FORUS: 2025 DE UN VISTAZO

73



plataformas nacionales y 7 coaliciones regionales que representan a más de 24 000 ONG de todo el mundo conectadas y actuando colectivamente a través de la red Forus

60+



Más de 60 eventos en 2025, incluidos eventos paralelos oficiales en la CSW69, la FFD4, el Foro Político de Alto Nivel de las Naciones Unidas, foros de gobernanza de Internet y mucho más

2100+



Más de 2100 participantes en 2025

300+



Más de 300 colaboraciones con más de 60 aliados





150+



Más de 150 artículos en medios de comunicación coescritos por miembros de Forus sobre cuestiones relacionadas con los ODS, financiación del desarrollo, igualdad de género y derechos, iniciativas comunitarias y entorno favorable para la sociedad civil.



200,000+



Visitas y oyentes de la serie multimedia de Forus, que incluye Futuros Digitales, Global Voices Rising, Marcha Con Nosotras y mucho más.

350,000+



Más de 350 000 euros destinados a apoyar proyectos de fortalecimiento institucional diseñados e implementados por 12 plataformas nacionales; 12 mujeres que participaron en el Programa de Desarrollo del Liderazgo de Forus y en cursos para hablar en público; 56 personas capacitadas en seguridad digital, IA para ONGs y movilización de recursos



ASPECTOS DESTACADOS DE LA ENCUESTA DE IMPACTO 2025

El 89 % de los miembros afirma que Forus les conecta con espacios políticos clave

El 88 % de los miembros valora las herramientas y publicaciones de Forus

El 82 % de los miembros considera útil el apoyo de Forus en materia de incidencia política

El 88 % de los miembros valora los estándares de transparencia y gobernanza de Forus

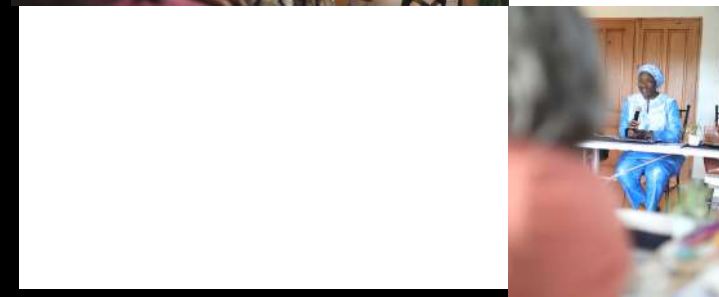


DESCUBRA 5 ASPECTOS DESTACADOS DE NUESTRO TRABAJO EN 2025

Foro Virtual de Forus: El poder de una red conectada

En 2025, el Foro Virtual de Forus (FVF) marcó un momento clave para nuestra red, al reunir a miembros de **38** países. El Foro, que se celebró íntegramente en línea, creó un espacio inclusivo y accesible para que los miembros de Forus exploraran, a lo largo de cuatro sesiones centradas en nuestros pilares, la nueva Estrategia de Forus 2026-2030 y definieran los próximos pasos de cara a la Asamblea General de 2026, intercambiando ideas y fortaleciendo la colaboración.

El Foro Virtual de Forus fue posible gracias a la estrecha colaboración de nuestros miembros nacionales y regionales, y al apoyo de aliados clave como la **Unión Europea** y la **Agence Française de Développement (AFD)**. Juntos, transformamos una reunión mundial en un espacio digital vibrante y participativo que reafirmó la fuerza, la adaptabilidad y la resiliencia de nuestra red.



¡Damos la bienvenida a un nuevo miembro de Forus!



Forus se enorgullece de dar la bienvenida a un nuevo miembro nacional:

TANGO (Tanzania) – Fundada en 1988 por un grupo de 22 organizaciones de la sociedad civil, la **Asociación de Organizaciones No Gubernamentales de Tanzania (TANGO)** es una plataforma nacional de ONGs que reúne a una amplia y diversa comunidad de actores de la sociedad civil en Tanzania, con **más de 485 organizaciones miembros** en todo el país. TANGO desempeña un rol de reunión y representación para sus miembros, apoyando la incidencia política colectiva y la coordinación en cuestiones que afectan al espacio cívico y al desarrollo centrado en las personas. A través de su trabajo, la plataforma busca reforzar el rol de las ONG como contribuyentes activos a la justicia social, la buena gobernanza y los procesos de desarrollo inclusivos.

Cumbre Mundial sobre Desarrollo Social 2025 (WSSD2): Recuperar la justicia social en un mundo fragmentado



En 2025, Forus y sus miembros se movilizaron para incidir en la Segunda Cumbre Mundial sobre Desarrollo Social (WSSD2) celebrada en Doha, reuniendo a plataformas de Nepal, Noruega, Uganda, Finlandia, China y Pakistán en torno a un mensaje claro: pasar de la retórica a la implementación. La sociedad civil hizo una convocatoria para plataformas nacionales inclusivas de desarrollo social para 2026, protección social universal, financiación sólida, medidas contra la brecha digital y una mayor rendición de cuentas.

Aunque la Cumbre reafirmó la protección social como un derecho y fomentó debates sobre la economía solidaria y los derechos de las personas mayores, aún hay brechas importantes, especialmente en materia de financiación, instrumentos de implementación, inclusión digital y rendición de cuentas formal. Forus seguirá apoyando a sus miembros para que los compromisos se traduzcan en medidas nacionales concretas y se garantice su cumplimiento.



©Programa de Desarrollo de Liderazgo Forus

Foro Político de Alto Nivel 2025: la localización al rescate de los ODS



En el Foro Político de Alto Nivel 2025, Forus y sus miembros transmitieron un mensaje claro: ante el retraso en el avance de los ODS, la localización debe pasar de la retórica a la transferencia real de poder, recursos y toma de decisiones a las comunidades. Una revisión decenal de 366 informes nacionales voluntarios (2016-2024) reveló que solo el 29% había involucrado de manera significativa a la sociedad civil, lo que dio lugar a llamamientos para institucionalizar la participación de las OSC, reconocer los informes paralelos, establecer ciclos de revisión plurianuales y realizar un seguimiento independiente.

Forus también lanzó el informe [El Poder de la Localización y las Alianzas de Múltiples Partes Interesadas para Rescatar los ODS](#), en el que se destacan más de 20 estudios de casos y siete vías para ampliar la localización, desde la reforma de la financiación hasta el fortalecimiento de los datos y las alianzas. Los miembros utilizaron estas conclusiones en el Foro Político de Alto Nivel con el fin de impulsar la justicia financiera, la protección del espacio cívico y una mayor rendición de cuentas, demostrando que la localización es un cambio de gobernanza esencial para cerrar la brecha entre los compromisos globales y las realidades vividas.

Financiación para el desarrollo (FFD4): un momento crucial para la justicia global



La [Cuarta Conferencia Internacional sobre Financiación para el Desarrollo \(FFD4\) celebrada en Sevilla](#) fue un momento crucial en 2025, en el que se abordó el aumento de las brechas de financiación que amenazan la Agenda 2030. A cinco años de la fecha límite, Forus y sus miembros se movilizaron durante todo el proceso preparatorio y la conferencia para promover una arquitectura financiera más justa y con mayor rendición de cuentas, basada en los Derechos humanos, la justicia de género y la justicia climática.

Los miembros organizaron eventos paralelos y colaboraron con gobiernos en temas como deuda justa, fiscalidad equitativa, financiación pública, innovación digital y la función de los bancos de desarrollo. Un evento paralelo de Forus destacó la importancia del desarrollo liderado a nivel local y una colaboración más estrecha entre los bancos públicos de desarrollo y la sociedad civil. Aunque la FFD4 avanzó en los compromisos sobre financiación sostenible, siguen existiendo brechas en la protección del espacio cívico y la rendición de cuentas. Forus continuará su labor de incidencia política tras la conferencia para impulsar una financiación transformadora y centrada en las personas.



Campañas de Forus: Amplificando las voces que impulsan el cambio

A partir de iniciativas narrativas anteriormente desarrolladas, la red Forus continúa «compartiendo el micrófono» con organizaciones de la sociedad civil y activistas de todo el mundo, en colaboración con los miembros de Forus.

En 2025, algunas de las campañas más importantes fueron:

- **No dejamos a nadie atrás, ¿y ustedes?:** Donde los miembros de Forus celebraron y compartieron el trabajo de las organizaciones de la sociedad civil de todo el mundo.
- **#MarchaConNosotras:** una serie anual que destaca la justicia de género y la lucha por los derechos de género, con más de 30 000 visitas acumuladas en YouTube en 2025.
- **#HablemosDigital:** sensibilización sobre los derechos digitales y la importancia de una gobernanza inclusiva de Internet.
- **#ShiftingThePower:** promoción del liderazgo local y el cambio estructural en el sector del desarrollo.
- **#NarrativasPositivas:** dar a conocer historias de organizaciones de la sociedad civil desde una perspectiva positiva, esta vez gracias al programa de periodismo de Forus.

¡Explore nuestras campañas e iniciativas narrativas [aquí](#)!

Programa de Desarrollo de Liderazgo de Forus 2025: El poder de las mujeres



En 2025, el Programa de Desarrollo de Liderazgo (LDP) de Forus reunió a **14 mujeres inspiradoras de toda la red** Forus para un ciclo transformador del LDP que se centra en el liderazgo inclusivo y transformador. Tras un intenso retiro presencial en Manila, Filipinas (del 4 al 7 de marzo), las participantes regresaron a sus organizaciones y plataformas nacionales equipadas para traducir el aprendizaje en acciones concretas para ellas mismas como líderes en sus comunidades, para sus vidas personales y para sus organizaciones.

Las transformaciones abarcaron desde el elaboración de políticas de salvaguardia y protección de las personas desarrolladas por FONGTO en Togo, hasta la promoción del liderazgo colectivo de las mujeres por parte de UnidOSC en México, pasando por la promoción de los valores humanitarios llevada a cabo por KCOC en Corea y la facilitación de reformas organizativas participativas en Marruecos. Cada participante aplicó los conocimientos adquiridos en el programa para adaptar las prácticas de liderazgo a las realidades locales. Las iniciativas abarcaron desde la creación de espacios seguros para las mujeres líderes y el fortalecimiento de los procesos de incorporación, hasta el diseño de herramientas digitales para la memoria colectiva y la promoción de respuestas de incidencia política ante la reducción del espacio cívico.

Este ciclo reafirmó el compromiso de la red con el **liderazgo de las mujeres**, la justicia de género y la comunicación narrativa como herramienta transformadora para el aprendizaje y el cambio. Al combinar la reflexión individual y grupal, el apoyo entre pares y la investigación orientada a la acción, el LDP 2025 ejemplificó cómo el liderazgo es más poderoso cuando es adaptable, inclusivo y se basa en relaciones de confianza para apoyarse mutuamente frente a los desafíos del mundo real.



Defensa de un entorno favorable para la sociedad civil: de la alerta temprana a la acción temprana



Las organizaciones de la sociedad civil de todo el mundo se enfrentan a presiones legales, financieras y digitales cada vez mayores que amenazan su independencia y su capacidad de acción. En 2025, Forus y sus miembros fortalecieron un enfoque común para responder a estas amenazas: seguimiento dirigido por los miembros, aprendizaje colectivo e incidencia política específica para cambiar las prácticas de los donantes y las organizaciones multilaterales, pasando de reacciones puntuales a acciones coordinadas.

EU SEE: un cambio radical en las evidencias, liderado por la sociedad civil. Uno de los avances más significativos fue el progreso de la nueva iniciativa **EU SEE** (Sistema de la UE para un entorno favorable para la sociedad civil). El Sistema EU SEE está diseñado para documentar cambios significativos y esclarecer tendencias críticas en el entorno favorable para la sociedad civil en 86 países de África, Oriente Medio, Asia y el Pacífico, América y el Caribe. En 2025, EU SEE pasó de la fase de creación a la de implementación, lo que permitió ir más allá de las anécdotas fragmentadas y avanzar hacia un seguimiento sistemático a lo largo del tiempo mediante evidencia estructurada generada con y por plataformas de la sociedad civil.

Con la publicación de los primeros **informes de referencia de EU SEE, los informes centrados en países y las alertas del mecanismo de alerta temprana**, la red obtuvo una nueva y poderosa base para la incidencia política: evidencia que ayuda a identificar cambios en los contextos de la sociedad civil y a detectar riesgos con la suficiente antelación para actuar, no solo después de que el espacio ya se haya cerrado. Los análisis temáticos ayudan a facilitar el aprendizaje entre pares de la sociedad civil de diferentes contextos y sientan las bases para una incidencia política específica. Un ejemplo es el estudio dirigido por Forus sobre el impacto de la congelación de las fuentes de financiamiento estadounidenses en la sociedad civil, que fue uno de los primeros del mundo en publicarse en pleno apogeo de la crisis y proporcionó información valiosa a los donantes de todo el mundo.

Asimismo, se ha creado un nuevo podcast, **The Enabling Space: Voices of Civil Society resilience** (El espacio propicio: voces de la resiliencia de la sociedad civil), para dar a conocer mejor las luchas y los esfuerzos de la sociedad civil en todo el mundo.

Siga nuestro trabajo en **EU SEE**, que ofrece un seguimiento casi en tiempo real, datos específicos de cada país y herramientas de incidencia política para fortalecer la respuesta de la sociedad civil, **¡con información clave de 86 países!**

Forus y la gobernanza digital: impulsando un futuro digital centrado en los Derechos Humanos



En 2025, Forus siguió defendiendo el papel de la sociedad civil en el diseño de la gobernanza digital, especialmente en contextos en los que el acceso, la inclusión y la representación siguen siendo limitados, en particular para las organizaciones del Sur Global. Muchas de las iniciativas desarrolladas por Forus se implementaron en el marco de las Alianzas de la Sociedad Civil para el Empoderamiento Digital (CADE), un proyecto cofinanciado por la Unión Europea.

A partir de un trabajo previo, se lanzó la convocatoria de propuestas al «Concurso de Artivismo de IA», en la que se invitaba a los innovadores de la sociedad civil a explorar enfoques creativos para la incidencia política. La iniciativa atrajo propuestas de todo el mundo y dio lugar a la selección de tres organizaciones ganadoras: Fundación KISTH (Ecuador), REPONGAC (Africa Central) y HopeRise Foundation Nepal (Nepal).

Además, el programa CADE – Voces de los Jóvenes por los Derechos Digitales capacitó a 15 jóvenes líderes para involucrarse con debates sobre políticas digitales, promoviendo el desarrollo de capacidades, la colaboración y la concienciación sobre los Derechos Humanos en la tecnología. La iniciativa tuvo como objetivo que cada participante desarrollara propuestas multimedia que abordaron las preocupaciones digitales de sus comunidades, al tiempo que se creaba de forma colaborativa un Manifiesto de los Jóvenes por los Derechos Digitales.

Forus también desempeñó un papel activo en el **Foro WSIS+20** celebrado en Ginebra (del 7 al 11 de julio), una reunión de alto nivel que reflejó dos décadas de esfuerzos de gobernanza de Internet centrados en las personas. Durante el Foro, se organizó un evento paralelo, «#CADE: ¿Desde fuera mirando hacia dentro?», que facilitó el diálogo informal sobre el establecimiento de normas, la inclusión de todas las partes interesadas y las dinámicas de poder en la gobernanza digital. Forus también desempeñó un papel activo en la Cumbre Mundial sobre la Sociedad de la Información 20 (CMSI+20 / **WSIS+20**) celebrado en Ginebra (del 7 al 11 de julio), una reunión de alto nivel que reflejó dos décadas de esfuerzos para una gobernanza de Internet basada en las personas. Durante la cumbre, se organizó un evento paralelo, «#CADE: ¿Desde fuera mirando hacia dentro?», que sirvió para facilitar el diálogo informal sobre el establecimiento de normas, la inclusión de las partes interesadas y las dinámicas de poder en la gobernanza digital.



©CADE

Nuevo estudio: La IA en África: ¿oportunidad histórica o nueva herramienta para la desigualdad?

En 2025, REPONGAC publicó un nuevo estudio en el que se analiza cómo la inteligencia artificial está transformando las sociedades de África Central y las implicaciones que esto tiene para los derechos digitales, la equidad y el desarrollo sostenible. Basándose en perspectivas regionales, la investigación destaca el potencial de la IA para ayudar a abordar las deficiencias de infraestructura y servicios que existen desde hace mucho tiempo, al tiempo que advierte de los riesgos de agravar las desigualdades cuando estas tecnologías se implementan sin una gobernanza inclusiva, ecosistemas de datos locales y mecanismos de rendición de cuentas sólidos. El estudio aporta perspectivas críticas de la sociedad civil a los debates sobre la gobernanza de la IA, planteando cuestiones clave como el sesgo algorítmico, la soberanía de los datos, la supervisión pública y la necesidad de una participación significativa de las OSC en los procesos de elaboración de políticas relacionadas con la IA.

Lea el estudio completo aquí (únicamente disponible en inglés).

A través de estas iniciativas y eventos, Forus reafirmó su compromiso con la promoción de enfoques inclusivos y basados en los derechos para la gobernanza digital, garantizando que las voces de la sociedad civil sean fundamentales para moldear las tecnologías y políticas que afectan a nuestro futuro común.



La sociedad civil en la Cumbre Finanzas en Común 2025



En la **Cumbre Finanzas en Común 2025** celebrada en Sudáfrica, Forus y sus miembros participaron activamente con los bancos públicos de desarrollo, promoviendo una financiación que dé prioridad a los Derechos Humanos, el desarrollo sostenible y las necesidades de las comunidades. Basándonos en nuestro **estudio y Conjunto de herramientas «Colaborando con los Bancos Públicos de Desarrollo»**), apoyamos a nuestros aliados de la sociedad civil con el fin de facilitar su colaboración con los bancos públicos de desarrollo a nivel local, nacional y global, garantizando que la financiación para el desarrollo genere un impacto real.

Encuentre el Estudio y el Conjunto de herramientas en nuestra página Financiación para el desarrollo sostenible.



©Forus en la Cumbre Finanzas en Común

Estrategia de Forus: Transición hacia 2026-2030

La estrategia de Forus para 2021-2025 ha guiado a nuestra red a través de un periodo de crecimiento, colaboración e impacto. Basada en tres pilares —Conectar, Apoyar e Influir—, reflejaba la visión y los valores de Forus:

- **Conectar:** Reunir a las plataformas nacionales y regionales de la sociedad civil para fomentar la colaboración, el aprendizaje entre pares y la acción colectiva, creando espacios dinámicos para intercambiar experiencias, desarrollar estrategias conjuntas y amplificar el impacto global.
- **Apoyar:** Dotar a los miembros de herramientas, conocimientos y recursos para participar de manera efectiva en el análisis de políticas y la toma de decisiones públicas, mediante enfoques de intercambio de capacidades tanto en línea como fuera de línea.
- **Influir:** Incidir a todos los niveles en las políticas públicas mediante la elaboración de informes basados en datos concretos, la incidencia política y la realización de campañas conjuntas, garantizando que las voces de la sociedad civil, especialmente las de la mayoría global, sean escuchadas y se traduzcan en acciones tangibles.





En los últimos cinco años, Forus ha:



- Apoyado **75** proyectos nacionales de fortalecimiento de capacidades.
- Reforzado **6** coaliciones regionales.
- Organizado más de **400** eventos de aprendizaje entre pares.
- Cooperado con más de **550** miembros y aliados.
- Publicado más de **23** informes, boletines de políticas y posicionamientos.
- Publicado más de **500** artículos.
- Influido en más de **70** exámenes nacionales voluntarios (ENV).
- Desarrollado **14** conjuntos de herramientas.
- Proporcionado financiamiento inicial a **42** miembros para adaptarse al trabajo en línea y a los desafíos relacionados con la pandemia.

A medida que 2025 marca la conclusión de esta estrategia, Forus ha presentado ahora la **estrategia 2026-2030**, compartida por primera vez con los miembros en el **Foro Virtual de Forus (FVF) 2025**. Esta nueva estrategia se profundizará y perfeccionará colectivamente en la **Asamblea General de 2026 en Camboya**, garantizando que los miembros, socios y aliados co-creen una hoja de ruta que refleje nuestra visión compartida para los próximos cinco años: fortalecer la sociedad civil, promover la incidencia política global y forjar un mundo más justo y sostenible.



2025 publicaciones y recursos de la red Forus para inspirar sus acciones



En la encuesta de impacto de 2025, el **89 %** de los miembros de Forus declararon que Forus les proporciona información, publicaciones, herramientas y recursos útiles.

Autoevaluaciones organizacionales

En 2025, publicamos un recurso clave para fortalecer a las organizaciones: las Autoevaluaciones Organizacionales de Forus 2024.

Este informe recopila los primeros resultados de las autoevaluaciones de las plataformas miembros de Forus y ofrece información y reflexiones sobre sus estructuras, capacidades y prácticas internas. Sirvió como herramienta práctica para que las organizaciones de la sociedad civil se compararan entre sí, identificaran sus puntos fuertes y áreas de mejora, y planificaran iniciativas de desarrollo de capacidades adaptadas a sus necesidades específicas, lo que les ayudó a ser más eficaces, resilientes y estar preparadas para responder a los retos cambiantes. Los resultados muestran que la mayoría de los miembros de Forus interesados en la evaluación consideran que sus capacidades institucionales son moderadas.



Estudio de Mapeo sobre los Bancos Públicos de Desarrollo: Mecanismos y Enfoques de la Sociedad Civil

En 2025, Forus publicó un nuevo **estudio de mapeo sobre los bancos públicos de desarrollo (BPD), los mecanismos y enfoques de la sociedad civil**, diseñado para ayudar a las organizaciones de la sociedad civil a relacionarse de manera efectiva con los BPD e influir en la financiación del desarrollo sostenible en favor de la justicia social.

El estudio ofrece una visión general detallada de cuándo y cómo las plataformas de la sociedad civil han interactuado, a veces con éxito, con los bancos públicos de desarrollo, y ofrece orientación sobre estrategias, puntos de entrada y enseñanzas obtenidas. Se trata de un recurso práctico para que las redes nacionales y regionales de organizaciones de la sociedad civil evalúen las oportunidades de incidencia política, supervisen la rendición de cuentas de los BPD y diseñen estrategias de participación basadas en la transparencia, la equidad y el desarrollo centrado en las comunidades.

Una década de rendición de cuentas: evaluación del papel de los Exámenes Nacionales Voluntarios en el avance de los Objetivos de Desarrollo Sostenible

Este exhaustivo informe evalúa de forma crítica cómo los exámenes nacionales voluntarios (ENV) han contribuido —o no han logrado— impulsar el progreso hacia los ODS en los últimos diez años. Basándose en datos y estudios de casos de todas las regiones, el informe destaca los éxitos, las deficiencias y las tendencias en materia de rendición de cuentas, implementación de políticas, participación de la sociedad civil y transparencia. Este recurso ofrece a las organizaciones de la sociedad civil una base sólida para supervisar e influir en los procesos nacionales de los ODS, promover una mayor inclusión y participación, e impulsar compromisos más firmes y el seguimiento de los objetivos de desarrollo sostenible a nivel nacional.

Por último, el informe subraya las limitaciones estructurales del marco voluntario de las ENA, concretamente en lo que se refiere a la deficiente labor de seguimiento, la disminución de la participación, la reducción del espacio cívico y las persistentes lagunas de datos, al tiempo que destaca la creciente importancia de los exámenes locales y subnacionales como mecanismos complementarios de rendición de cuentas.



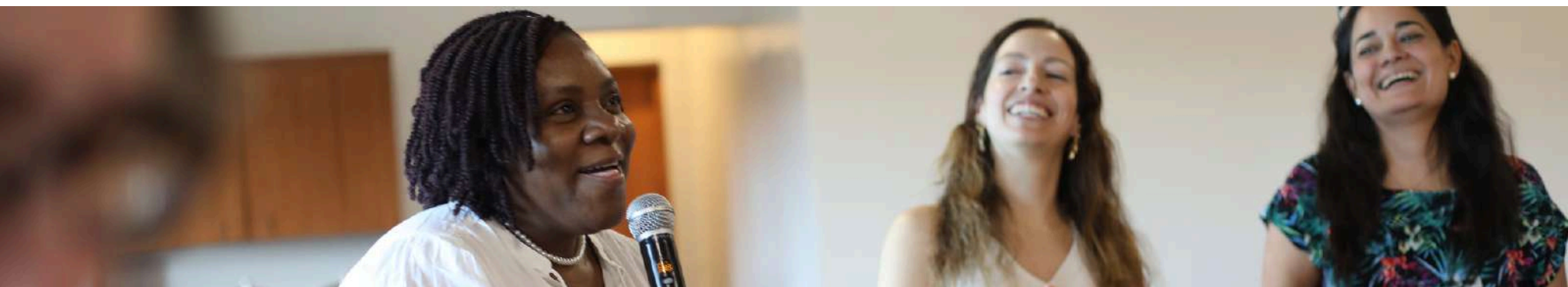


Los ENV en la encrucijada: del simbolismo al cambio sistémico

Se trata de un estudio crítico que analiza la efectividad de los exámenes nacionales voluntarios (ENV) como mecanismo para la implementación de la Agenda 2030. El informe sostiene que, si bien los ENV han sensibilizado y fomentado algunos avances, la mayoría siguen siendo en gran medida simbólicos, caracterizados por una inclusión limitada de la sociedad civil, informes selectivos y una rendición de cuentas débil. El informe aboga por reformas sistémicas: procesos de revisión por pares, reconocimiento e integración de los «informes paralelos» de la sociedad civil, sistemas de datos participativos y mecanismos de revisión institucionalizados a nivel local y subnacional. Este recurso ofrece a las organizaciones de la sociedad civil y a las plataformas nacionales una base empírica convincente para fortalecer su participación en los procesos de revisión de los ODS, exigir transparencia e impulsar una implementación de los ODS significativa, inclusiva y responsable. El recurso advierte además que, sin una reforma estructural urgente en los últimos cinco años hasta 2030, los ENV corren el riesgo de crear una ilusión de progreso, al carecer de una revisión independiente, un reconocimiento formal de las pruebas aportadas por la sociedad civil y un seguimiento fiable, en lugar de funcionar como auténticas herramientas de rendición de cuentas.

Liberar el poder de la localización y las Alianzas con las múltiples partes interesadas para rescatar los ODS

Este recurso estratégico destaca cómo la localización y las alianzas inclusivas pueden revitalizar el progreso hacia los Objetivos de Desarrollo Sostenible. El resumen describe cómo la participación significativa de los actores locales, las organizaciones de base y la sociedad civil puede mejorar la implementación de los ODS, garantizando que las políticas respondan a las necesidades reales sobre el terreno. Destaca los principios clave y las recomendaciones prácticas para forjar alianzas entre sectores —desde gobiernos e instituciones públicas hasta organizaciones de la sociedad civil y grupos comunitarios— centrándose en la rendición de cuentas, la equidad y el impacto sostenible. Esta publicación sirve de referencia para las redes y plataformas que buscan promover el desarrollo ascendente, profundizar la colaboración y promover procesos relacionados con los ODS que estén arraigados en las prioridades de las comunidades. También sitúa la localización como un remedio para la implementación descendente y evasiva de los ODS, haciendo hincapié en la necesidad de abordar los desequilibrios de poder en las alianzas y de crear condiciones favorables, como un espacio cívico seguro, una financiación flexible y el reconocimiento institucional, para que las acciones lideradas por las comunidades tengan éxito.





Comprender la iniciativa Global Gateway de la UE

CONCORD

Este documento está diseñado para ayudar a las organizaciones de la sociedad civil, los agentes del desarrollo y las plataformas de base a comprender mejor esta importante iniciativa de inversión global. Las preguntas frecuentes desmitifican el funcionamiento de Global Gateway, los tipos de proyectos y financiación que apoya y cómo la sociedad civil puede participar de manera significativa para garantizar que las inversiones promuevan el desarrollo sostenible, los Derechos humanos y el crecimiento inclusivo. Al ofrecer explicaciones y orientaciones claras, esta publicación dota a las organizaciones de la sociedad civil de diferentes regiones de conocimientos prácticos para supervisar los proyectos de Global Gateway, promover inversiones centradas en la comunidad y pedir a las partes interesadas que rindan cuentas por los resultados de desarrollo equitativos.

Coordinación de acciones para el espacio cívico: conjunto de herramientas

Este conjunto de herramientas publicado por la OCDE está diseñado para ayudar a los actores humanitarios y del desarrollo a implementar la Recomendación del CAD de 2021 sobre la habilitación de la sociedad civil en la cooperación para el desarrollo y la asistencia humanitaria. La guía describe medidas prácticas para coordinar los esfuerzos —entre gobiernos donantes, organismos multilaterales y la sociedad civil— con el fin de proteger y fomentar el espacio cívico en todas partes. Destaca la urgencia de una cooperación a largo plazo y sensible al contexto para garantizar entornos jurídicos, políticos y financieros en los que las organizaciones de la sociedad civil puedan operar libremente. Dado que el espacio cívico sigue enfrentándose a amenazas cada vez mayores, este conjunto de herramientas ofrece a las organizaciones de la sociedad civil y a los actores del desarrollo estrategias concretas —desde el diálogo estructurado y la coordinación de las fuentes de financiamiento hasta los mecanismos de seguimiento y alerta temprana— para salvaguardar las libertades cívicas y garantizar la participación inclusiva en los procesos de desarrollo.





Informe paralelo sobre los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS): evaluación de los avances y retos en Gambia

TANGO, Gambia

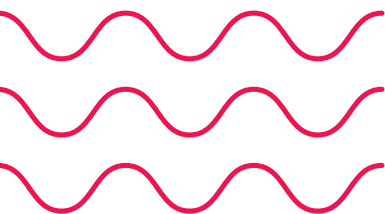
Este es un informe independiente de la sociedad civil sobre la implementación de la Agenda 2030 en Gambia. Este informe paralelo ofrece una evaluación desde la base de los avances y las deficiencias en las metas de los ODS, especialmente en áreas en las que los informes oficiales tienden a pasar por alto o a subestimar los problemas que afectan a las comunidades marginadas. Al documentar las condiciones reales sobre el terreno y presentar recomendaciones concretas, el informe proporciona a las organizaciones de la sociedad civil, las plataformas de incidencia política y los responsables políticos una poderosa herramienta para exigir rendición de cuentas, mayor transparencia y participación inclusiva en los procesos nacionales de seguimiento de los ODS.

Movilización de capital, mitigación de riesgos: la función de las instituciones financieras internacionales en el avance de la financiación climática en el sur y el sudeste asiático

Asia Development Alliance (ADA), Asia

Este estudio destaca la importancia de una financiación climática equitativa y sostenible mediante la publicación de un informe exhaustivo sobre financiación climática, que describe cómo las instituciones financieras internacionales y las fuentes de financiamiento interactúan con la acción climática, las prioridades de desarrollo y la justicia social. El informe ofrece a las organizaciones de la sociedad civil una herramienta fundamental para analizar las prácticas de financiación climática, identificar deficiencias y riesgos —como la distribución desigual entre la mitigación y la adaptación, la falta de transparencia o el descuido de las comunidades vulnerables— y promover una financiación que fomente los Derechos Humanos, la justicia ecológica y la implementación de los ODS. Al combinar pruebas, análisis y recomendaciones prácticas, este recurso apoya a las organizaciones de la sociedad civil que trabajan para pedir cuentas a los actores financieros e impulsar un desarrollo inclusivo y resiliente al clima a nivel mundial.





**20 logros de 2025
de los que estamos
(especialmente)
orgullosos**



CONECTAR

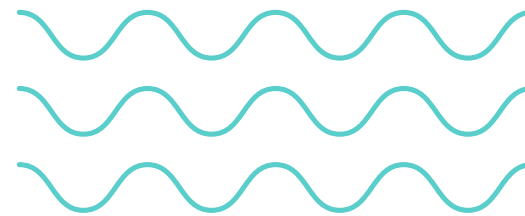
Bajo su pilar estratégico «Conectar», Forus amplió las colaboraciones entre la sociedad civil y otros aliados, amplificando las voces de la sociedad civil y reforzando los esfuerzos colectivos en todo el mundo.

Mediante el fomento de nuestros espacios de aprendizaje entre pares, el lanzamiento de campañas de gran impacto y el apoyo a iniciativas locales, reforzamos nuestro compromiso con la acción colectiva y la solidaridad global. En 2025 aumentamos el número de eventos, todos ellos accesibles en inglés, español y francés. Estos eventos favorecen las conexiones inclusivas, colaborativas e impactantes, y siguen gozando de gran popularidad, con una satisfacción de los participantes que alcanzó el 8,8 / 10 en 2025.

Forus también siguió dando prioridad a sus sistemas de retroalimentación, recopilando, analizando y realizando aprendizajes a partir de las perspectivas y comentarios de sus miembros y socios. De cara al futuro, 2026 será un año especial para la red Forus, ya que pondremos en marcha nuestro plan estratégico 2026-2030 con varias oportunidades para reunirnos como red. Forus también desarrollará herramientas tecnológicas únicas para que los miembros de Forus puedan conectarse e intercambiar información.

[Para obtener más información sobre nuestro pilar «Conectar», haga clic aquí.](#)





01

Foro Virtual de Forus (FVF) 2025

El Foro Virtual de Forus 2025 reunió a nuestra red de forma digital del 2 al 4 de diciembre de 2025. Uno de los aspectos más destacados del evento fue la presentación de la Estrategia de Forus 2026-2030, que se desarrolló tras múltiples consultas con los miembros, socios, aliados y amigos críticos de Forus.

02

¡Un nuevo miembro se une a la familia Forus!

Forus da la bienvenida a Tanzanian Association of NGOs ([TANGO](#), Tanzania) como nuevo miembro de nuestra red. Esperamos colaborar con esta inspiradora plataforma e incorporar sus valiosas perspectivas a nuestros esfuerzos colectivos.

[Haga clic aquí para ver la lista completa de miembros de Forus.](#)

03

#Un Espacio para Nosotras - Podcasts y Vídeos

Creado en 2020, el espacio narrativo «Un espacio para nosotros y nosotras» da voz a activistas, organizaciones de la sociedad civil y movimientos sociales de todo el mundo. En 2025, se produjeron y publicaron más de 70 episodios de audio y vídeo sobre temas que abarcaban desde los derechos digitales hasta los ODS, pasando por los cambios de poder y la protección del espacio cívico y un entorno favorable para la sociedad civil.

[¡Estén atentos a más historias en 2026 y descubran nuestros proyectos multimedia aquí!](#)

Los episodios del podcast están disponibles en [[English](#) - [Français](#) - [Español](#) - [Português](#)]

04

Grupo de Trabajo ComsForUs

Este grupo de trabajo permite a los miembros de Forus compartir y perfeccionar sus prácticas de comunicación. En 2025, el grupo de trabajo se centró en varias áreas, entre las que se incluyen el lanzamiento de un Programa de Periodismo Forus basado en la campaña #NarrativasPositivas, el análisis de cómo navegar en tiempos de crisis, los fundamentos de la narración estratégica, cómo comunicarse en la era de la inteligencia artificial y cómo aprovechar el potencial de las redes sociales para generar impacto. En 2026, ampliarán sus esfuerzos en materia de activismo digital, descolonización del lenguaje y estrategias de campaña innovadoras.

05

Campañas, Historias e Iniciativas Colectivas de Forus

- **La beca de periodismo de Forus:** Forus revitalizó la campaña #NarrativasPositivas con el lanzamiento del **programa de periodismo de Forus**, que empodera a los periodistas para que descubran y amplifiquen historias que destaquen las soluciones, la resiliencia y el cambio transformador dentro de las comunidades. Gracias a la mentoría, las herramientas y las plataformas globales que se proporcionan a los participantes, la iniciativa da visibilidad a iniciativas comunitarias, innovaciones locales y acciones inspiradoras de la sociedad civil que a menudo pasan desapercibidas. Este renacimiento refuerza la misión de la campaña de cambiar las narrativas dominantes, celebrar el impacto positivo y garantizar que las voces y experiencias de las comunidades que impulsan el cambio se escuchen en todo el mundo.
- **#MarchaConNosotras:** En su quinta edición, la campaña continuó promoviendo la justicia, la equidad y los derechos de género a través de los testimonios de más de 20 activistas y miembros de Forus. Entre otras, destacó las voces de Hala Al Karib, activista sudanesa y directora regional de la red SIHA; Frank Mugisha, que defiende los derechos de las personas LGBTQ+ en Uganda; Rosanna Flamer-Caldera, que lucha por la dignidad humana en Sri Lanka; la campaña 1for8 Billion, que lucha por una líder feminista en la ONU; y Dianah Kamande, defensora de la justicia de género y superviviente de violencia doméstica, por nombrar algunas. Varios miembros de Forus también se unieron para llamar la atención sobre cuestiones críticas a nivel mundial y local. Red Encuentro debatió los recientes retrocesos en los derechos de género en Argentina, la Plataforma de Cooperación para el Desarrollo de Lituania ofreció información sobre la evolución del panorama mundial de la paz y la seguridad, haciendo hincapié en el liderazgo de las mujeres en la prevención de conflictos, la consolidación de la paz y la recuperación tras los conflictos, y Christelle Kalhoule (Presidenta de Forus) habló sobre los desafíos a los que se enfrentan las organizaciones defensoras de los derechos de la mujer en Burkina Faso. ¡Únase al movimiento en 2026!

- **Shifting the Power – Global Voices Rising:** Nuestra campaña analiza las narrativas y perspectivas que surgen de la sociedad civil en todo el mundo sobre cómo imaginar y transformar los modelos de desarrollo actuales. Explore las diversas perspectivas de nuestros miembros sobre el desarrollo, influidas por sus contextos únicos. Descubre cómo las iniciativas locales superan los obstáculos burocráticos y visualizan un desarrollo sostenible a través del cambio de sistemas, las asociaciones equitativas y los debates cruciales sobre las dinámicas de poder.
- **«No dejamos a nadie atrás, ¿y ustedes?»:** La campaña se basa en el espíritu de «Shifting the Power» (Desplazar el poder) y destaca las voces y realidades que a menudo quedan excluidas de los discursos generales e incorporados sobre el desarrollo. A través de esta iniciativa global, Forus invita a las organizaciones de la sociedad civil y a los actores de base a compartir cómo están trabajando por la equidad, la inclusión y la justicia, especialmente para las comunidades que con demasiada frecuencia permanecen invisibles en la formulación de políticas. Al destacar las historias lideradas a nivel local, las barreras sistémicas y la necesidad de asociaciones genuinas, la campaña desafía los modelos de desarrollo tradicionales y exige que nadie se quede atrás.
- **Campaña #HablemosDigital:** ¡Exploramos los derechos digitales y la gobernanza de Internet a través del programa CADE - Voces de los jóvenes para los Derechos Digitales y nuestra convocatoria de activismo de IA! A través de la campaña, descubra la intersección entre el espacio cívico, los derechos digitales y las oportunidades para configurar las políticas digitales, una Internet feminista y una «perspectiva de género» de la digitalización, así como cuestiones específicas relacionadas con los derechos digitales, desde los cortes de Internet hasta la ciberseguridad, la vigilancia y los desafíos digitales en las zonas afectadas por crisis. Eche un vistazo tras bambalinas para ver cómo «se construye» la gobernanza digital y cómo la sociedad civil puede influir en ella.
- Forus apoyó campañas de sus miembros, como #StopàlabaisseAPD de Coordination SUD (Francia), el Proyecto Pajubá de Abong (Brasil), convocatorias para contrarrestar las leyes contra las ONG de ANC (Perú) y muchas más.

¡Estén atentos a más iniciativas interesantes de Forus en 2026!



BEGA

DE

PERIODISMO



Borso Tall
Senegal



Sanjog Manandhar
Nepal



Stefanny Paola Peña Sevilla
Venezuela



Nfor Hanson Nchanji
Global



Tina Charisma
Global



Hawa Ibrahima
Mali



Natali Carvalho
Brazil



Innocent Kiiza
Uganda



Maggie Morett
Mexico



Innocent Buchu
Democratic Republic of the Congo



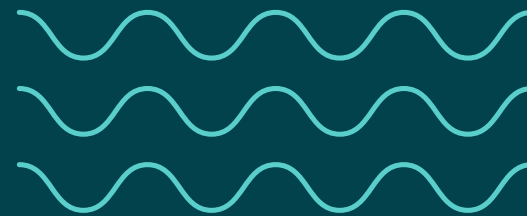
Florence Inyabuntu
Burundi



Paul Antoine Matos
Mexico



Forus was also involved in many events and conferences.



A continuación, se incluye una breve descripción de algunos de los eventos que co-organizamos o en los que participamos:

- **CSW69 - Comisión de la Condición Jurídica y Social de la Mujer (9-21 de marzo, Nueva York):** Forus y sus miembros reunieron las voces de la sociedad civil mundial para impulsar el progreso en materia de igualdad de género en un momento crucial: treinta años después de la Declaración de Beijing y en vísperas de la revisión de 2025 del ODS 5. A través de nuestro evento, «Acelerar la igualdad de género: empoderar a las mujeres y las niñas más allá de Beijing+30», la red subrayó la urgencia de eliminar las persistentes brechas de género, amplificar los movimientos feministas y defender el espacio cívico como condición previa para los derechos de las mujeres: la igualdad de género no puede avanzar sin fuentes de financiamiento sostenidas, flexibles y accesibles para los movimientos feministas y las OSC lideradas por mujeres, especialmente ahora que la congelación de fondos y las reducciones generales de la ayuda perturban los programas y servicios. Las intervenciones destacaron los efectos inmediatos sobre los derechos de las mujeres —incluidos los derechos sexuales y reproductivos, la prevención y la respuesta a la violencia de género, la atención y el empoderamiento económico de las mujeres— y reforzaron la necesidad de la rendición de cuentas de **los donantes, el apoyo puente de emergencia y fuentes de financiamiento diversificadas y resilientes que lleguen a las organizaciones de base y comunitarias.**





- **Jornadas de la Sociedad Civil del CAD de la OCDE (18-19 de junio, París): Avanzando en la revisión de la Recomendación del CAD con datos empíricos aportados por los miembros.** En las Jornadas de la Sociedad Civil del CAD de la OCDE, Forus y las plataformas miembros participaron en la revisión quinquenal de la Recomendación del CAD sobre el fomento de la sociedad civil, impulsando que las prácticas de los donantes se ajusten mejor a los compromisos en materia de espacio cívico, localización y reparto de riesgos. Basándose en las tendencias del proyecto EU SEE y en la experiencia de los miembros (entre ellos UNNGOF, JANIC, Cooperation Canadá, Coordination Sud, FINGO, Bond, LAPAS y Concord Europe), nuestra delegación destacó cómo las restricciones relativas al espacio cívico, los enfoques de ayuda centrados en cuestiones de seguridad y la reducción de las subvenciones están erosionando las capacidades de la sociedad civil para actuar y defender sus intereses, especialmente en contextos frágiles y restrictivos. A lo largo de las sesiones y consultas, presionamos a los miembros del CAD para que fortalecieran la rendición de cuentas en la implementación, tradujeran la «alerta temprana» en acción temprana y protegieran las fuentes de financiamiento accesibles, flexibles y sostenibles para las organizaciones de la sociedad civil locales y nacionales. Este compromiso contribuyó a garantizar que las realidades locales y las perspectivas de las plataformas se tuvieran en cuenta en el proceso de revisión y en las recomendaciones prácticas que se debatieron.
- **Foro Político de la UE sobre el Desarrollo (17-19 de junio, Bruselas): Defensa del espacio para la sociedad civil y las fuentes de financiamiento en el próximo ciclo de cooperación de la UE.** En el Foro Político de la UE sobre el Desarrollo (PFD), Forus y sus miembros coordinaron una campaña de incidencia política para fortalecer el enfoque de la UE respecto a la participación de la sociedad civil, el entorno favorable y las fuentes de financiamiento, en un momento en que los debates sobre el próximo Marco Financiero Plurianual (MFP) de la UE y la implementación de la iniciativa Global Gateway están redefiniendo la acción exterior. Los miembros y las coaliciones regionales (entre ellos MESA, VANI, PIANGO, REPONGAC, Concord Europe y ANONG) defendieron tres mensajes fundamentales: proteger la AOD de la desviación, garantizar un apoyo independiente, predecible y basado en subvenciones a la sociedad civil con un acceso simplificado para los actores de base, e incorporar el liderazgo local y el diálogo significativo como características no negociables de las asociaciones de la UE. A través de intervenciones relacionadas con el entorno favorable y los debates presupuestarios del PFD, junto con la participación en reuniones y talleres, nuestra delegación reforzó las recomendaciones prácticas sobre las modalidades de financiamiento, las normas de asociación y las salvaguardias para evitar que la sociedad civil quede marginada en el futuro modelo de cooperación de la UE.
- **Foro de Gobernanza de Internet (IGF) (23-27 de junio, Noruega): Forus se sumó al debate mundial sobre gobernanza digital a través del proyecto CADE,** aportando las perspectivas de la sociedad civil a debates fundamentales sobre gobernanza de Internet, derechos digitales y formulación de políticas inclusivas. El CADE organizó varias sesiones (sobre leyes cibernéticas y espacio cívico, normas e inclusión, y capacidades en materia de derechos digitales) y mantuvo un stand durante todo el Foro para fomentar el aprendizaje entre pares, compartir sus hallazgos e involucrar a los participantes en un diálogo sobre las dinámicas de poder que dan forma a la gobernanza digital global.



- **Foro de la sociedad civil LAC-UE (7-8 de noviembre, Santa Marta): Fortalecimiento del espacio cívico birregional y las demandas de participación.** En el Foro de la Sociedad Civil LAC-UE, Forus apoyó el liderazgo y la coordinación de sus miembros para garantizar que las prioridades relativas al entorno favorable se incorporaran a los resultados del foro y se reflejaran en los debates políticos birregionales. En colaboración con los miembros y aliados implicados en la coordinación (incluidos MESA y aliados vinculados a CONCORD), Forus ayudó a armonizar las pruebas y los mensajes —aprovechando los conocimientos del proyecto EU SEE cuando era pertinente— y apoyó una fuerte presencia de la sociedad civil en todas las sesiones. Un resultado colectivo clave fue la Declaración del Foro, respaldada por una amplia coalición de organizaciones, en la que se pedía que la asociación entre América Latina y el Caribe y la UE se basara en los derechos, la inclusión y la legitimidad democrática, y se exigían mecanismos formales para un diálogo estructurado y un seguimiento con la participación significativa de la sociedad civil y las comunidades más afectadas por la exclusión.
- **Foro de la Sociedad Civil y la Juventud AU-UE (20-21 de noviembre, Luanda): Posicionamiento del entorno favorable como condición previa para la legitimidad de la asociación.** En el Foro de la Sociedad Civil y la Juventud UA-UE, Forus contribuyó a elevar las prioridades impulsadas por sus miembros en torno a la protección del espacio cívico, las fuentes de financiamiento predecibles y la participación institucionalizada dentro de la asociación UA-UE. El vicepresidente de Forus, el Dr. Moses Isooba (UNNGOF), representó a la red y reforzó un mensaje central: un entorno favorable no es algo secundario, sino una condición previa para una inversión responsable, una asociación legítima y resultados sostenibles. Los resultados de la sociedad civil se hicieron eco de las demandas constantes de los miembros de Forus: libertades protegidas tanto fuera como dentro de Internet, fuentes de financiamiento que lleguen a los actores de base y liderados por jóvenes, y mecanismos que hagan pasar la participación de la consulta a la influencia. Este compromiso fortaleció el posicionamiento común en todas las regiones y creó puntos de seguimiento para la incidencia política con las partes interesadas de la UA y la UE.
- **G20 Johannesburgo (18-20 de noviembre, Johannesburgo): Apoyo al análisis de los miembros y amplificación de las demandas de reforma sistémica.** Durante el ciclo del G20 que culminó en Johannesburgo, los miembros de Forus siguieron de cerca las negociaciones y participaron a través de espacios de la sociedad civil para promover reformas sistémicas en materia de deuda, fiscalidad y desigualdad, especialmente tras el impulso de la FFD4. Miembros como JANIC y Bond aportaron reflexiones sobre la dinámica de la Cumbre Social y la Cumbre de los Pueblos, en las que la movilización de la sociedad civil abogó enérgicamente por «gravar a los súper ricos», «condonar la deuda» y garantizar la financiación de la justicia climática. Forus utilizó las aportaciones de sus miembros para alimentar los debates de la red sobre cómo participar antes a nivel nacional, proteger la participación significativa de la sociedad civil y fortalecer el escrutinio de todo el ecosistema financiero más allá de la AOD —deuda, impuestos y financiación climática—, ya que estas palancas moldean el espacio fiscal para los derechos y la inversión social.



- **COP30 Belém (10-21 de noviembre, Brasil): Elevando las perspectivas de los miembros sobre la financiación climática, el liderazgo indígena y el acceso a los recursos.** En la COP30, los miembros de Forus de múltiples regiones compartieron reflexiones fundamentadas sobre los resultados y las deficiencias, especialmente en lo que respecta a las modalidades de financiación climática, la transición justa y la necesidad de compromisos que se adapten a las realidades locales. Las perspectivas de miembros como POJOAJU (Paraguay) y ABONG (Brasil) pusieron de relieve preocupaciones convergentes: la dependencia continuada de instrumentos que generan deuda, el riesgo de que los compromisos de alto nivel no se traduzcan en recursos accesibles para las comunidades y la importancia de la participación y el liderazgo indígenas en la gobernanza climática. Forus utilizó estas aportaciones de los miembros para subrayar las prioridades de incidencia política de cara al futuro: pasar a una financiación climática accesible y basada en subvenciones, fortalecer las salvaguardias y la rendición de cuentas para la implementación, y hacer un seguimiento de cómo los resultados de la COP se traducen en políticas nacionales y protecciones para quienes se encuentran en primera línea de la crisis climática.
- **ICANN (25-30 de octubre, Dublín):** el proyecto CADE profundizó su compromiso con la gobernanza global de Internet al coorganizar, junto con el Grupo de Partes Interesadas No Comerciales (NCSG), una mesa redonda abierta sobre «**El bloqueo del DNS y los Derechos humanos**». La sesión reunió a la sociedad civil, expertos técnicos y defensores de los derechos humanos para analizar cómo las restricciones de contenido basadas en el DNS afectan a la libertad de expresión y al acceso a la información. Al fomentar el diálogo sobre la transparencia, la rendición de cuentas y los enfoques de seguridad que respetan los derechos, CADE contribuyó a garantizar que los derechos humanos siguieran ocupando un lugar central en los debates que moldean el futuro de la infraestructura y la política de Internet.



APOYAR

En 2025, Forus siguió avanzando en el fortalecimiento de capacidades dentro la red, basándose en un enfoque centrado en las necesidades y orientado en resultados para apoyar a sus miembros a nivel nacional, regional y global. Mediante metodologías entre pares, la red mejoró el liderazgo, los conocimientos especializados y la innovación, al tiempo que fomentó la colaboración y el aprendizaje mutuo. A lo largo de los años, Forus ha apoyado más de 70 proyectos nacionales de fortalecimiento de capacidades y ha fortalecido seis coaliciones regionales, animando a sus miembros a crear conjuntamente iniciativas que refuercen conexiones y sinergias.

Algunos de los aspectos más destacados de 2025 son:

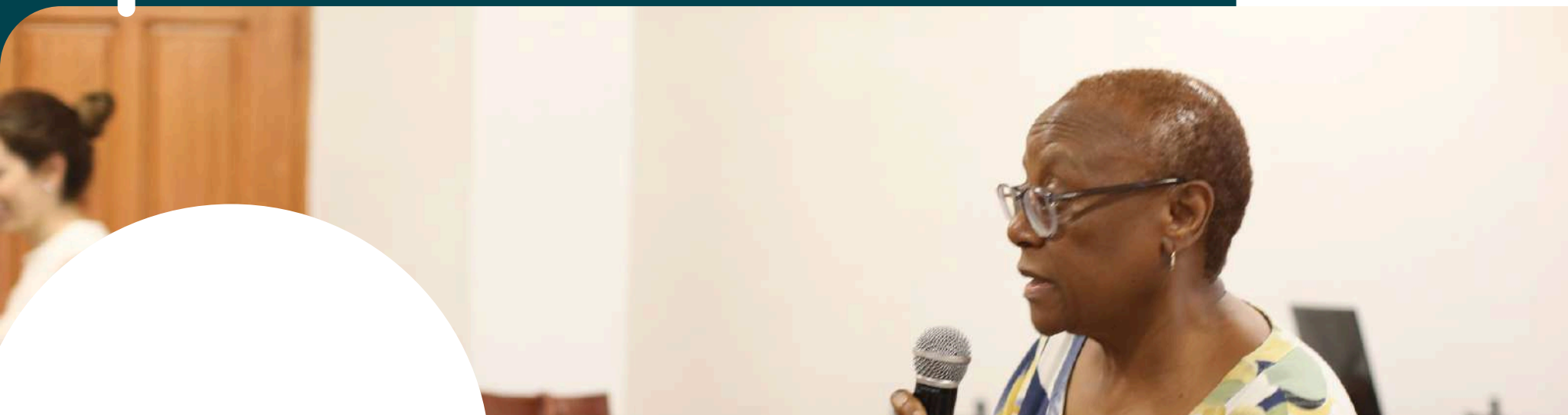
- Finalización y difusión de las [Autoevaluaciones organizacionales de Forus](#), que proporcionan a los miembros información útil para mejorar sus estructuras y su impacto.
- El [Programa de Apoyo a Proyectos Nacionales de Forus](#), reactivado en 2025, se asoció con 12 miembros de África, Asia y América Latina para proporcionar un apoyo flexible y personalizado para el fortalecimiento organizativo.
- El [ciclo 5 del Programa de Desarrollo del Liderazgo \(LPD\)](#), que empodera a líderes emergentes y de larga trayectoria de la sociedad civil, centrándose en el liderazgo femenino y la narración de historias como herramientas transformadoras para el desarrollo personal.



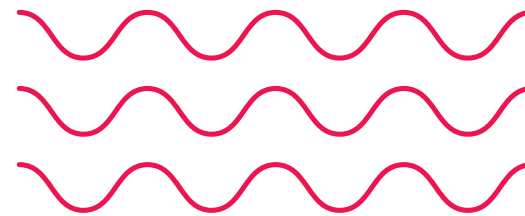
- **Sesiones de intercambio de capacidades y experiencias, módulos de aprendizaje y plataformas de apoyo entre pares** que abarcan temas fundamentales como la movilización de recursos, la inteligencia artificial para la gestión de ONG, la participación de los miembros y la rendición de cuentas dinámica, y la seguridad digital y el fomento de la resiliencia.
- Apoyo continuo en **la recaudación de fondos y servicios de consultoría** ayudando a los miembros a fortalecer la sostenibilidad y el impacto a largo plazo.
- Lanzamiento de un proyecto piloto de desarrollo de redes que ofrece apoyo estructural para revitalizar las redes que operan en espacios cívicos restringidos afectados por recortes presupuestarios prolongados, represión política y pérdida de compromiso de los miembros y del personal.

Este enfoque ha reforzado el compromiso de Forus de dotar a las organizaciones de la sociedad civil de las herramientas, los conocimientos y las redes necesarios para liderar el cambio en un panorama mundial cada vez más complejo.

- [Más información sobre nuestro pilar de apoyo aquí.](#)



Autoevaluación Organizacional de Forus_



La autoevaluación organizacional ayudó a los miembros de Forus a reflexionar sobre las estructuras y capacidades dentro la red, destacando los puntos fuertes y las áreas de crecimiento. Los 24 miembros que completaron la autoevaluación mostraron su confianza en la elaboración de estrategias, la contratación de órganos de gobierno diversos y la obtención de reconocimiento. Sin embargo, las capacidades digitales, las deficiencias de financiación y el intercambio de conocimientos siguen siendo prioridades clave. Las conclusiones de las evaluaciones darán forma al apoyo personalizado para nuestra red.

[Descubra aquí las tendencias clave](#)

Nuevo ciclo de proyectos de plataformas nacionales

A través de asociaciones individuales con miembros nacionales, Forus promueve iniciativas de fortalecimiento de capacidades adaptadas a las necesidades específicas y las estrategias de cambio de cada plataforma. De los 24 miembros de Forus que completaron en la autoevaluación Organizacional, **12 fueron seleccionados por el Comité de pares para participar en el ciclo 6 de asociaciones de proyectos nacionales**, que concluyó en 2025. El Comité de Pares, un grupo voluntario dirigido por miembros y encargado de diseñar las convocatorias de candidaturas y seleccionar colectivamente a los socios para los proyectos, estuvo compuesto por **Cooperación Canadá, CNONGD (República Democrática del Congo), Red Encuentro (Argentina), ANONG (Uruguay), FONGTO (Togo) y CODE-NGO (Filipinas)** para este ciclo. El ciclo 6 arrojó resultados clave gracias al intenso apoyo financiero y al acompañamiento técnico en la gestión de proyectos y el seguimiento y la realización de informes presupuestarios. El ciclo 7 se pondrá en marcha en enero de 2026, continuando con este compromiso de empoderar a los miembros nacionales y fomentar la resiliencia y el apoyo entre pares en la red Forus.

Descubra una selección de proyectos a continuación y todos los proyectos aquí.

- Revisar la visión, reforzar la gobernanza y desarrollar la incidencia política para un futuro más inclusivo

PDA (Pakistan)

El proyecto de PDA se centra en fortalecer la organización para lograr un futuro más inclusivo e impactante. Entre los objetivos clave se incluyen revisar la visión y la misión de PDA, desarrollar un plan estratégico quinquenal, redefinir su estructura de gobernanza con un marco de diversidad, equidad, inclusión y justicia (DEIJ), y crear una estrategia de incidencia política integral. Las actividades en 2025 incluyeron la **formación del personal en un enfoque basado en los Derechos Humanos**, la **contratación de un consultor para desarrollar la estrategia de incidencia política** y la **participación activa de los miembros en la revisión de las estructuras de gobernanza** para garantizar la propiedad compartida, la inclusividad y la alineación con los objetivos a largo plazo de la organización.



- **Fortalecimiento de la incidencia, la gestión de recursos y el compromiso para un mayor impacto**

Red Encuentro (Argentina)

Red Encuentro está trabajando para mejorar sus capacidades de incidencia política, amplificando las voces y la influencia de sus miembros y apoyando iniciativas locales. El proyecto se centra en mejorar la **gestión de recursos, las comunicaciones y la participación de los donantes** para garantizar el desarrollo sostenible de sus operaciones. Al ampliar su alcance, fomentar la participación diversa, influir en las agendas públicas y compartir lecciones sistematizadas con Forus y la red en general, Red Encuentro con el fin de fortalecer tanto sus capacidades internas como su impacto en la incidencia política de la sociedad civil en Argentina y más allá.

- **Fortalecimiento del compromiso de los miembros y la planificación estratégica para 2025 y más allá**

BOCONGO (Botsuana)

Bocongo está trabajando para mejorar la participación de sus miembros mediante un seguimiento eficaz de la composición de sus miembros y el fortalecimiento de las relaciones, lo que permite a los miembros aprovechar las fortalezas, capacidades y experiencia de los demás. En 2025, BOCONGO también **desarrollará un nuevo plan estratégico** para los próximos años, que incluirá una **estrategia de movilización de recursos y un plan de recaudación de fondos**, lo que garantizará que la organización esté bien posicionada para un crecimiento sostenible y un mayor impacto en toda su red.

- **Impulsar la planificación estratégica, la gestión del conocimiento y la integración digital**

FONGTO (Togo)

FONGTO está mejorando sus capacidades organizativas mediante la planificación estratégica, la gestión del conocimiento y la integración digital. Para finales de 2025, FONGTO con el fin de **finalizar su plan estratégico para 2025-2030, establecer una política de gestión del conocimiento acompañada de formación para el personal y lanzar una plataforma digital integrada**. Estas iniciativas están diseñadas para mejorar la eficiencia operativa, fomentar la innovación y fortalecer tanto el desarrollo sostenible como la participación de los miembros en toda la federación.

- **Avanzar en capacidades de recaudación de fondos, capacidades digitales y sinergias colaborativas para un impacto local**

UNITAS (Red Unitas – Bolivia)

UNITAS está trabajando para fortalecer las capacidades de su red de 22 organizaciones miembro. Para septiembre de 2025, el proyecto tiene como objetivo **mejorar las capacidades de recaudación de fondos y movilización de recursos del 60% del personal clave, desarrollar las capacidades digitales y de gestión del conocimiento del 40% de estas instituciones y fomentar la colaboración entre al menos el 30% de los socios** para crear sinergias temáticas y territoriales. A través de diálogos estructurados y acciones coordinadas, UNITAS busca ampliar la influencia local e impulsar un impacto social significativo en toda Bolivia.

- Planificación estratégica y fortalecimiento de capacidades digitales para un compromiso efectivo de los miembros

SINERGIA (Venezuela)

40

Sinergia está fortaleciendo sus capacidades organizativas y digitales para mejorar el trabajo a distancia y la comunicación con sus miembros. El proyecto se centra en **mejorar la planificación estratégica para una gestión más eficiente**, fomentar el intercambio de conocimientos y la creación de redes, y proporcionar formación específica para aumentar la eficacia de los miembros. Las actividades clave incluyen la realización de un **análisis DAFO**, la revisión de la **misión y la visión de la organización**, el establecimiento de **objetivos claros con indicadores medibles**, la impartición de **formación en planificación estratégica** y el establecimiento de un **sistema de seguimiento y evaluación** para supervisar los progresos y adaptar las estrategias.

- Modernización de la estructura y fomento de la participación digital para el crecimiento y la sostenibilidad

CNONGD (República Democrática del Congo)

CNONGD está trabajando para modernizar su estructura organizativa y reforzar la participación digital de sus miembros. El proyecto se centra en la **mejora de los equipos y sistemas**, la **creación** de infraestructura digital y el refuerzo de la capacidad de la red para **movilizar e involucrar a los miembros actuales, atraer a nuevos miembros y garantizar recursos a través de alianzas estratégicas y sostenibles**. Estos esfuerzos tienen como objetivo apoyar el crecimiento a largo plazo, la eficiencia operativa y el impacto de la CNONGD dentro del ecosistema de la sociedad civil congoleña.

- Nueva estrategia y políticas mediante programas de trabajo y planes de acción inclusivos

CSCI (Costa de Marfil)

CSCI ha finalizado el diseño de su nueva estrategia y políticas y ahora se centra en **poner en práctica estas directrices en planes de acción y vías de trabajo concretos**. El proceso hace hincapié en la **participación inclusiva**, garantizando que los diversos grupos dentro de la plataforma participen de manera significativa y se obtenga su aprobación, lo que refuerza tanto la apropiación como la eficacia de la dirección estratégica de la CSCI.

- Fortalecimiento de la gobernanza, generación de recursos y capacidades digitales para un mayor impacto de las ONGs

NFN (Nepal)

NFN está trabajando para fortalecer la gobernanza, la movilización de recursos y las capacidades digitales en toda su red. Las actividades clave para 2025 incluye **evaluar las deficiencias en materia de gobernanza y gestión, desarrollar políticas y directrices esenciales, formar a 280 miembros de ONGs en materia de generación de recursos y competencias digitales, digitalizar la base de datos de miembros, impartir formación participativa al consejo de administración y al personal, y mejorar la infraestructura informática y el software**, para mejorar las capacidades digitales y la eficacia general de la organización.

- Mejorar el compromiso de los miembros, la diversidad de la junta y los recursos humanos
NNNGO (Nigeria)

NNNGO está trabajando para fortalecer la participación de los miembros, diversificar su junta directiva y desarrollar la capacidad de recursos humanos durante el ciclo 6 de asociaciones de proyectos nacionales de Forus. Para apoyar estos objetivos, el equipo de coordinación se ampliará con la contratación de personal adicional para el programa. Las actividades clave incluyen el **desarrollo de capacidades para los equipos MEAL y de recursos humanos, la formación presencial del personal del programa sobre la participación de los miembros, la implementación de software CRM para mejorar la comunicación y la adquisición de herramientas digitales para mejorar la seguridad y la creación de contenidos**. Estas iniciativas tienen por objeto subsanar las carencias de personal, aumentar la participación de los miembros y reforzar la eficacia general de la organización.

- Mejorar la gobernanza, la colaboración regional y la alineación estratégica
PFNOSCM (Madagascar)

La organización está trabajando para fortalecer la gobernanza, impulsar la colaboración entre las plataformas subregionales y aplicar su plan **estratégico para 2025-2028**. Entre los objetivos clave se incluyen la **organización de asambleas regionales para elegir un nuevo órgano de gobernanza, la realización de diagnósticos institucionales y organizativos, y la mejora de las estrategias de comunicación**. Las actividades previstas para 2025 incluyen **incluyen dos talleres interregionales, la participación activa de los miembros en la revisión de la gobernanza y la preparación de la Convención Nacional n.º 4**, que coincidirá con el 20.º aniversario de la PFnoscm, con el fin de garantizar **la apropiación colectiva y la alineación estratégica** en toda la plataforma y sus subregiones.



08

Ciclo 5 del Programa de Desarrollo de Liderazgo de Forus: Potenciar el liderazgo femenino

El ciclo 5 del Programa de Desarrollo del Liderazgo de Forus, completado en 2025, se centró en **empoderar a mujeres líderes** dentro de la red Forus y promover la **gobernanza inclusiva y la equidad de género** en consonancia con los ODS y la revisión de 2025 del ODS 5. **Doce participantes** de toda la red mundial formaron parte de un retiro presencial en Manila (Filipinas), del 4 al 7 de marzo de 2025, y tradujeron los conocimientos adquiridos en **acciones prácticas y transformadoras** en sus organizaciones de origen. Guiadas por la coach en liderazgo Nomvula Dlamini y la coordinadora de fortalecimiento de capacidades de Forus, Elisa Novoa, las participantes reforzaron sus capacidades de incidencia, aprendizaje entre pares y colaboración, al tiempo que implementaron proyectos como talleres de intercambio de conocimientos, reformas organizativas, herramientas de memoria colectiva e iniciativas de liderazgo inclusivo. Entre los aspectos más destacados se encuentran iniciativas como #MarchaConNosotras, que fomenta el liderazgo colectivo de las mujeres, impulsa el cambio sistémico y promueve la colaboración interregional. En agosto de 2025, los participantes organizaron un **círculo de aprendizaje internacional sobre liderazgo inclusivo**, en el que demostraron cómo un liderazgo práctico y basado en valores puede influir en los equipos, los sistemas y las comunidades de la sociedad civil de todo el mundo.



Apoyo de Forus a miembros en materia de la recaudación de fondos

Forus ha lanzado una nueva página web accesible solo para miembros. El objetivo de esta página web es destacar varios recursos que pueden ayudar a los miembros a identificar oportunidades de financiación y reforzar sus sistemas de recaudación de fondos. En 2025, 63 organizaciones miembros se beneficiaron de este apoyo. También destaca algunos donantes por tema, centrándose en aquellos que publican convocatorias de propuestas para conceder subvenciones. Esta página web está pensada para ser utilizada como una herramienta complementaria al Kit de herramientas de Forus para explorar nuevos planteamientos de financiación para la sociedad civil de Forus, publicado en 2020. Esta página fue una de las páginas más visitadas del sitio web en 2025, y seguirá siendo actualizada.



INFLUIR

El **pilar influir** impulsa los esfuerzos de Forus para amplificar las voces de la sociedad civil a nivel nacional, regional y mundial, promoviendo la gobernanza inclusiva, el desarrollo sostenible, la justicia financiera, los derechos digitales, la igualdad de género y el desarrollo liderado localmente. Trabajamos para garantizar que las aportaciones de la sociedad civil den forma a los marcos políticos mundiales, al tiempo que apoyamos a nuestros miembros para que participen de manera efectiva en los espacios de toma de decisiones.

En 2025, en medio de una deuda creciente, un espacio cívico cada vez más reducido y estructuras de ayuda cambiantes, Forus se movilizó en procesos globales clave, como **el Foro Político de Alto Nivel sobre los Objetivos de Desarrollo Sostenible (FPAN)**, **la Cuarta Conferencia sobre la Financiación para el Desarrollo (FfD4)**, **la Cumbre mundial Finanzas en Común**, al tiempo que aprovechó alianzas como **el Sistema de la UE para un Entorno Favorable para la Sociedad Civil (EU SEE)** y las **Alianzas de la Sociedad Civil para el Empoderamiento Digital (CADE)**. Nuestra labor de incidencia combinó la participación pública con aportaciones políticas entre bastidores, aportando evidencias de nuestros miembros a los debates sobre reformas multilaterales de la ONU, el CAD de la OCDE y la UE. Entre las prioridades fundamentales figuraron la rendición de cuentas y la localización de los ODS, la reforma de la financiación (justicia de la deuda, impuestos, bancos de desarrollo), la protección del espacio cívico y la gobernanza digital equitativa.





En todos estos espacios, Forus abogó sistemáticamente por sistemas de financiación transparentes, responsables y centrados en las personas, un apoyo predecible basado en subvenciones para la sociedad civil, una participación significativa en los procesos políticos y reformas que reduzcan la desigualdad en lugar de restringir los derechos. Al conectar las realidades vividas por los miembros —recortes de financiación, leyes restrictivas, amenazas digitales— con las normas globales que las configuran, el pilar influir tradujo el poder de la red en un compromiso político concreto y un posicionamiento colectivo.

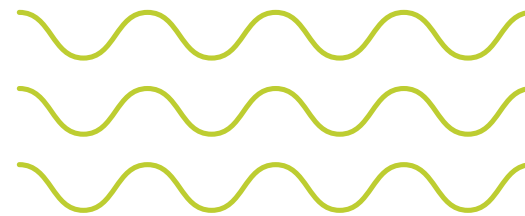
Los aspectos más destacados de 2025, que se desarrollarán más adelante, incluyen:

- **Incidencia a nivel mundial entorno a los ODS**
- Gobernanza **inclusiva**: impulsar el reconocimiento y la participación de la sociedad civil en los procesos clave de formulación de políticas
- **Un entorno favorable para la sociedad civil impulsado por datos**
- Contribuir a prácticas de gobernanza digital más equitativas y participativas.
- Financiación para el desarrollo sostenible y replanteamiento de la nueva arquitectura de la financiación para el desarrollo

[Más información sobre nuestro pilar influir aquí.](#)



Financiación para el desarrollo sostenible



Ante la convergencia de crisis a nivel global —desde el cambio climático y la pérdida de biodiversidad hasta la reducción del espacio cívico y el aumento de la carga de la deuda—, Forus siguió siendo un firme promotor de un cambio de paradigma en la financiación del desarrollo. Durante la Cumbre Finanzas en Común (FiCS) 2025, Forus y sus miembros amplificaron las demandas de una financiación del desarrollo centrada en las personas y el planeta, haciendo hincapié en la responsabilidad de los bancos públicos de desarrollo de abordar las desigualdades, reducir la pobreza y apoyar transiciones justas y sostenibles mediante modelos de desarrollo transparentes y con rendición de cuentas.

El involucramiento de Forus en la iniciativa Finanzas en Común continuó a través de colaboraciones estrechas con cuatro organizaciones miembro: ABONG (Brasil), ADA (Asia), CCONG (Colombia) y NNNGO (Nigeria). Estas organizaciones trabajaron a nivel nacional y regional para exigir que la sociedad civil fuera incluida de manera significativa en las políticas, operaciones y proyectos de los bancos públicos de desarrollo (BPD).

Como parte de sus esfuerzos de incidencia política más amplios, Forus impulsó de manera constante el respeto de los Derechos Humanos y la inclusión significativa de la sociedad civil en el moldeado de los sistemas financieros globales. Las aportaciones de la red ayudaron a informar e influir en espacios y procesos políticos clave, como los debates del C20, la Cumbre Finanzas en Común y la Cuarta Conferencia Internacional sobre la Financiación para el Desarrollo (FFD4). A través de estas iniciativas, Forus reforzó el mensaje de que la financiación del desarrollo sostenible debe basarse en la equidad, la participación y la rendición de cuentas ante las comunidades a las que pretende servir.

Al mismo tiempo, Forus también ha afinado su mensaje sobre la economía política de la financiación del desarrollo, incluyendo los efectos secundarios de los recortes de la ayuda y los enfoques de financiamiento cada vez más transaccionales. En toda nuestra incidencia política, hemos subrayado constantemente que reducir o remodelar la AOD sin salvaguardias no solo reduce los recursos, sino que puede acelerar la presión sobre el espacio cívico, debilitar los ecosistemas de rendición de cuentas y empujar a la sociedad civil a desempeñar roles de ejecución a corto plazo en lugar de un cambio basado en los derechos y arraigado en la comunidad. Por lo tanto, aprovechamos los momentos y las aportaciones políticas de 2025 para insistir en un apoyo predecible, accesible y basado en subvenciones (incluidas las plataformas y redes), y en enfoques de financiamiento que no penalicen a la sociedad civil por operar en entornos conflictivos o de alto riesgo.

Algunos de nuestros trabajos colectivos incluyen:

Financiación para el desarrollo sostenible

- **Proceso Finanzas en Común:** En 2025, Forus desempeñó un papel destacado en **la Cumbre Finanzas en Común (FiCS)**, celebrada en Ciudad del Cabo (Sudáfrica), como coordinador del **Mecanismo Informal de Organizaciones de la Sociedad Civil (OSC) del FiCS**. Junto con sus aliados de la sociedad civil, Forus contribuyó a la elaboración y difusión de una **Declaración de la Sociedad Civil** en la que se instó a los bancos públicos de desarrollo (BPD) a armonizar sus operaciones con los derechos humanos, la justicia climática y el desarrollo impulsado a nivel local. Esta labor de incidencia se vio reforzada por la publicación de un **estudio y un conjunto de herramientas de Forus sobre la colaboración con bancos públicos de desarrollo**, que ofrece orientación práctica y puntos de partida concretos para que la sociedad civil influya en las estrategias, la gobernanza y la rendición de cuentas de los BPD. Complementado con narrativas multimedia, que incluyen **entrevistas y cortometrajes documentales** con voces de la sociedad civil, el proceso de la FiCS reforzó la incidencia colectiva en favor de una arquitectura de financiación del desarrollo centrada en las personas y el planeta.
- **Forus sobre los recortes en la AOD:** Como red mundial de la sociedad civil, Forus siguió reclamando un sistema de financiación del desarrollo basado en la **rendición de cuentas mutua y la equidad**, que garantice que los recursos lleguen a las comunidades más afectadas por la desigualdad, la fragilidad y las crisis. En 2025, esta incidencia cobró una renovada urgencia, ya que los países del CAD cumplieron **más de 50 años desde que se comprometieron a destinar el 0,7 % del ingreso nacional bruto (INB) a la ayuda oficial al desarrollo (AOD)**, una promesa que muchos aún no han cumplido. Forus subrayó que la falta crónica de financiación, junto con la debilidad de los mecanismos de rendición de cuentas, socava la solidaridad mundial y corre el riesgo de dejar atrás a los más vulnerables. Estas preocupaciones se hicieron eco en **múltiples espacios de incidencia**, lo que reforzó la necesidad de una financiación sostenible y predecible para las OSC.



Agenda 2030 y ODS

Desde la adopción del marco de los ODS, Forus ha mantenido su firme compromiso con la Agenda 2030, abogando por medidas más contundentes y compromisos concretos por parte de los responsables de la toma de decisiones. Los miembros de Forus **promovieron activamente la implementación de los ODS** a nivel nacional, regional y mundial, haciendo hincapié en la necesidad de **puntos de referencia claros, avances tangibles y medidas que permitan rendir cuentas**. La red ha apoyado a sus miembros en su participación en los **Exámenes Nacionales Voluntarios (ENV)**, incidiendo por enfoques integrales que protejan los derechos humanos, garanticen una financiación adecuada y promuevan la participación significativa de la sociedad civil en los procesos de toma de decisiones. A través de campañas como **#Nadieatras**, Forus ha puesto de relieve las brechas persistentes entre las Naciones Unidas y la sociedad civil, instando a renovar el compromiso con una **gobernanza inclusiva y participativa**.

En 2025, 13 países con miembros activos de Forus presentaron sus informes nacionales voluntarios (ENV), la red reflexionó sobre las experiencias pasadas, en particular en el caso de las plataformas que participan por tercera o cuarta vez, reforzando el aprendizaje colectivo para futuros ciclos. Paralelamente, Forus elaboró un **informe global dirigido por sus miembros sobre la localización y las alianzas entre múltiples partes interesadas en el marco del ODS 17**, que se presentó durante el **Foro Político de Alto Nivel (FPAN) en julio de 2025**, en el que se mostraron las contribuciones basadas en datos empíricos de la red para promover el desarrollo sostenible a nivel mundial. Además, Forus también elaboró otros dos informes, Una década de rendición de cuentas: evaluación del papel de los exámenes nacionales voluntarios en el avance de los Objetivos de Desarrollo Sostenible y Los ENV en la encrucijada: del simbolismo al cambio sistémico. Los informes examinan críticamente una década de práctica de los ENV, exponiendo las persistentes lagunas en materia de rendición de cuentas y la falta de inclusión de la sociedad civil, al tiempo que piden reformas urgentes para transformar los ENV en mecanismos significativos para el cumplimiento de los ODS. En 2026, de los 36 países que presentan ENVs, 14 países miembros de Forus presentarán sus ENVs con el apoyo de Forus de diversas maneras.

 [Más información sobre las actividades de los miembros de Forus durante el FPAN 2025](#)



La red Forus en el Foro Político de Alto Nivel de las Naciones Unidas (FPAN): principales conclusiones

En 2025, Forus realizó una contribución sólida y visible al **Foro Político de Alto Nivel (FPAN)** mediante una serie de intervenciones estratégicas y eventos paralelos que promovieron los **ODS y las alianzas inclusivas**. A través de dos **eventos paralelos presenciales y un evento virtual**, Forus reunió **a más de 200 participantes**, entre los que se encontraban miembros, socios de la sociedad civil y responsables políticos, creando espacios para el diálogo, el aprendizaje compartido y la promoción colectiva con el fin de reforzar la rendición de cuentas, el espacio cívico y la participación significativa en la implementación de los ODS.

- **Lanzamiento en línea y presencial del informe “Liberar el potencial de la localización y las alianzas de múltiples partes interesadas para rescatar los ODS”:** Forus presentó un nuevo informe, basado en las perspectivas y experiencias de todas las regiones de la red. La publicación destaca cómo los **enfoques liderados a nivel local, las alianzas equitativas y la gobernanza inclusiva** son esenciales para acelerar el progreso de los ODS, identificando tanto las barreras estructurales como las prácticas concretas que permiten a la sociedad civil desempeñar un papel transformador. Al centrarse en los actores locales y la responsabilidad compartida, el informe ofrece ideas prácticas para ayudar a «rescatar los ODS» y reforzar su aplicación más allá de los compromisos globales. Además, destaca que la localización es esencialmente un cambio en el poder y los recursos, y pide alianzas basadas en la confianza, financiación directa para los actores locales y reconocimiento institucional de las soluciones impulsadas por la comunidad como elementos fundamentales para el éxito de los ODS.
- **Evento: Los ODS y el espacio cívico bajo amenaza:** Forus, TAP Network, CIVICUS Ford Foundation, QUNO y Accountability Lab organizaron un evento paralelo para abordar los retos existenciales a los que se enfrenta la sociedad civil y fortalecer su resiliencia.
- **Apoyo a miembros de Forus involucrados en procesos de exámenes voluntarios nacionales (ENV):** Como parte de nuestro **pilar de apoyo centrado en el fortalecimiento de capacidades para lograr un mayor impacto**, desde Nigeria hasta Indonesia, Forus ha prestado apoyo a varios de sus miembros en el seguimiento y la implementación de la Agenda 2030. Desde la elaboración de informes paralelos hasta campañas participativas de sensibilización sobre los ODS, descubra aquí algunos de los proyectos llevados a cabo por **miembros de Forus**.



El multilateralismo en una encrucijada: UN80 y la necesidad de reclamar una ONU inclusiva y centrada en las personas

Cuando la ONU celebró su 80.º aniversario, se intensificaron los debates sobre la reforma en torno a la reestructuración y las restricciones presupuestarias, lo que suscitó la preocupación de que los cambios impulsados por motivos fiscales pudieran debilitar los mandatos en materia de derechos y el acceso de la sociedad civil. En respuesta a ello, Forus publicó el artículo de opinión ***«UN80: Three Tests to Make Reform About People, Not Spreadsheets» (ONU 80: tres pruebas para que la reforma se centre en las personas, no en las hojas de cálculo)***, en el que instaba a los líderes a evaluar las reformas en función de tres criterios: ¿reducen la desigualdad, refuerzan la localización y protegen los derechos y la igualdad de género?

A lo largo del proceso UN80, Forus y sus miembros abogaron por una reforma centrada en las personas que salvaguarde la participación ciudadana y fortalezca la prestación de servicios a las comunidades. También apoyamos la campaña «1 por 8000 millones» para lograr un proceso transparente de selección del secretario general de las Naciones Unidas y elaboramos un Pacto para el Marco Nacional de Implementación del Futuro con el fin de ayudar a los miembros a realizar un seguimiento del seguimiento nacional y defender los compromisos con un entorno favorable.



Un entorno favorable para la sociedad civil: enfoque y contribuciones de Forus

En 2025, Forus y sus aliados fortalecieron los espacios para la sociedad civil y apoyaron a los miembros que se enfrentaban a crecientes amenazas legislativas. Al conectar las pruebas aportadas por los miembros con las políticas, Forus impulsó los debates sobre entornos favorables, pasando desde compromisos abstractos a cambios operativos en las prácticas de los donantes y las organizaciones multilaterales.

A través del Sistema de la UE para un entorno favorable para la sociedad civil (EU SEE), Forus y OSC aliadas en 86 países monitorean, analizan y documentan las tendencias que afectan al espacio cívico en sus contextos nacionales. En 2025, nuevos estudios, informes centrados en países, y alertas tempranas proporcionaron información útil para la incidencia basada en datos, el diálogo sobre políticas y las estrategias para proteger a la sociedad civil.

Los datos disponibles en el EU SEE Hub pusieron de manifiesto un endurecimiento del espacio y una crisis de financiación: las leyes restrictivas sobre las ONG y la «injerencia extranjera», la represión digital y la reducción de los derechos de protesta se combinaron con una crisis de financiación —el 72% de los socios se vieron afectados, el 40% de forma grave— que perturbó los programas y debilitó la rendición de cuentas. Los análisis rápidos, incluidos los relativos a la congelación de la financiación estadounidense, garantizaron que estas realidades se tuvieran en cuenta en las decisiones en tiempo real.

Del monitoreo a la incidencia: incorporar las evidencias relacionadas con el espacio cívico en los espacios políticos globales

Un avance fundamental en 2025 fue la traducción de las aportaciones de los miembros en procesos políticos formales:

Mecanismos de Derechos Humanos de la ONU: Forus y los socios de EU SEE presentaron una contribución oficial al informe del Relator Especial de la ONU para la 80.ª sesión de la Asamblea General de la ONU sobre «*Libertad de reunión y asociación, acción colectiva y solidaridad humana frente a amenazas existenciales*». Basada en los datos de alertas tempranas y resúmenes de referencia provenientes del proyecto EU SEE, la contribución destaca cómo los recortes bruscos de fuentes de financiamiento, las restricciones legales y financieras, los marcos de ayuda securitizados y la criminalización de la reunión pacífica están remodelando el espacio cívico, y propone salvaguardias y recomendaciones concretas.



OCDE-CAD: cambiar la práctica de los donantes, pasando de los compromisos a la implementación. En colaboración con las plataformas miembro y los socios de EU SEE, Forus ayudó a dar forma a la aportación de la sociedad civil a la **revisión quinquenal de la Recomendación del CAD de la OCDE sobre el fortalecimiento de la sociedad civil**, combinando mensajes políticos de toda la red con pruebas de 86 países. Nuestra petición principal: poner en práctica la «alerta temprana → acción temprana» con protocolos claros, respuestas que den prioridad a la protección, reparto de riesgos y fuentes de financiamiento flexibles y predecibles, de modo que los compromisos de los donantes se traduzcan en cambios reales.

CMSI+20: defender el espacio cívico en el futuro digital. A través de EU SEE, Forus coordinó las aportaciones del consorcio al documento de elementos y al borrador cero de la CMSI+20, en los que se pedía una mayor protección del espacio cívico en línea, salvaguardias contra los cierres y la vigilancia ilegal, un cifrado seguro, expectativas más claras en materia de responsabilidad empresarial y el financiamiento para la sociedad civil en los espacios de gobernanza digital.

[Más información sobre EU SEE aquí.](#)



13

Poder local: cambiar las reglas, no sólo la retórica

En 2025, Forus subrayó que la crisis de financiación de la sociedad civil es estructural: los recortes de fondos, las estrictas exigencias de cumplimiento y los narrativas politizadas convergen con la reducción del espacio cívico, lo que empuja a las organizaciones a un modo de supervivencia. Las conclusiones del proyecto EU SEE confirmaron los graves y generalizados efectos sobre los servicios, la labor de protección y la incidencia política.

En respuesta, Forus apoyó la movilización colectiva (#StandWithCivilSociety), amplifica las voces de sus miembros a través del podcast de la EU SEE y reforzó la infraestructura del movimiento mediante el Grupo de Trabajo multilingüe sobre Poder Local. Los miembros presentaron una agenda clara: comunidades como coinversiones, asociaciones basadas en la confianza con riesgo compartido, rendición de cuentas centrada en las comunidades y contra argumentos más sólidos contra la criminalización. Más allá de reaccionar ante las crisis, Forus impulsó una reforma estructural para que los actores locales puedan liderar de forma genuina.

14

Defensa de la dignidad humana, la protección y la inclusión de la sociedad civil

En un año marcado por la intensificación de las guerras y las crisis humanitarias, Forus reafirmó su compromiso con la paz, la prevención de conflictos y la protección de la dignidad humana. Nos hicimos eco de los llamamientos de la sociedad civil para que se redujera la tensión, se respetara plenamente el derecho internacional humanitario y se garantizara el acceso sin trabas de la ayuda humanitaria a todas las personas necesitadas. A lo largo de nuestra labor de incidencia, subrayamos un mensaje coherente: la paz sostenible y la respuesta eficaz a las crisis requieren una gobernanza inclusiva y la participación significativa de la sociedad civil —especialmente de los actores locales más cercanos a las comunidades— con el apoyo de un entorno propicio y la protección de los derechos fundamentales.

También amplificamos el mensaje que nuestra red lleva transmitiendo desde hace tiempo: las plataformas de la sociedad civil suelen ser las primeras en responder, organizar la solidaridad y construir la cohesión social cuando los sistemas fallan, pero solo pueden desempeñar este papel cuando el entorno propicio les permite operar de forma segura e independiente.

Promoción de la igualdad de género: liderazgo feminista, fuentes de financiamiento y multilateralismo con rendición de cuentas

A través de la CSW69 (Comisión de la Condición Jurídica y Social de la Mujer), Forus y sus miembros reunieron las voces de la sociedad civil mundial para acelerar el progreso en materia de igualdad de género en un momento crucial. Nuestra participación puso de relieve que la justicia de género no puede avanzar sin una financiación sostenida, flexible y accesible para los movimientos feministas y las OSC dirigidas por mujeres, especialmente ahora que la congelación de los fondos y la reducción generalizada de las ayudas están perturbando los servicios y los programas basados en los derechos.

Más allá de la CSW69, Forus siguió de cerca y participó en la campaña para revitalizar la Comisión de la Condición Jurídica y Social de la Mujer (CSW) previo a Beijing+30, reforzando una demanda constante de la sociedad civil feminista: pasar de la consulta a la cocreación, y de la reforma simbólica a la gobernanza compartida y la justicia financiera. También situamos la igualdad de género en el centro de los debates más amplios sobre la reforma de las Naciones Unidas, insistiendo en que cualquier reestructuración de la ONU80 debe proteger los mandatos de igualdad de género y no debe erosionar los espacios en los que se apoyan las defensoras de los derechos de las mujeres para influir en las políticas.



Gobernanza y Derechos Digitales

En 2025, Forus movilizó su red para promover la participación de la sociedad civil en los foros de gobernanza de Internet, tanto delante como detrás de las cámaras. A pesar de las barreras que impedían el acceso a los debates sobre políticas debido al acceso limitado a la financiación y a la infrarrepresentación —especialmente del Sur Global y de las organizaciones base— y de los retos que planteaba la navegación por los sistemas de gobernanza de Internet, Forus siguió incidiendo por una gobernanza digital más inclusiva.

- El **Informe de mapeo y el estudio de referencia**, elaborados por el consorcio de Alianzas de la Sociedad Civil para el Empoderamiento Digital (CADE) conformado por **Forus, DiploFoundation, ECNL y Expectation State**, marcaron un hito clave en la comprensión de la participación de la sociedad civil en la gobernanza de Internet. El estudio examina la participación de las organizaciones de la sociedad civil en los principales espacios mundiales, incluidos el Foro de Gobernanza de Internet (**IGF**), la Corporación de Internet para la Asignación de Nombres y Números (**ICANN**), la Unión Internacional de Telecomunicaciones (**UTI**) y el Grupo de Trabajo de Ingeniería de Internet (**IETF**), y revela que, si bien la sociedad civil desempeña un rol fundamental a la hora de vincular la gobernanza técnica con el interés público, su participación sigue siendo desigual. La participación es más intensa en el IGF, mientras que el acceso a los procesos de la ICANN, la UTI y el IETF es más limitado debido a barreras estructurales como las restricciones de fuentes de financiamiento, la complejidad de los procedimientos y los obstáculos lingüísticos. La presentación del estudio creó un espacio para la reflexión colectiva y el diálogo sobre estos hallazgos, lo que ayudó a identificar vías prácticas hacia una gobernanza digital más inclusiva, accesible y sostenible.

[Más información aquí](#)

- **Foro de Gobernanza de Internet (IGF) 2025:** En el **20.º Foro de Gobernanza de Internet (IGF)**, celebrado en Lillestrøm (Noruega), Forus participó como parte del **proyecto Alianzas de la Sociedad Civil para el Empoderamiento Digital (CADE)**, aportando las contribuciones de la sociedad civil a los debates globales sobre el futuro de la gobernanza digital. Con motivo del vigésimo aniversario del IGF, el foro reunió a más de **9000 participantes de 165 países** en más de **260 sesiones**, bajo el lema «*Construyendo juntos la gobernanza digital*». Forus contribuyó a ampliar los debates sobre **los derechos digitales, la gobernanza de la inteligencia artificial, la inclusión y la cooperación internacional**, garantizando que las voces de la sociedad civil, en particular las de los contextos menos representados, sigan siendo fundamentales en los procesos relacionados con la **revisión de la CMSI+20** y el **Pacto Digital Global**, así como en el moldeado de un futuro digital más abierto, seguro e inclusivo.
- **Nuestra campaña en curso #Hablemosdigital:** En 2025 exploramos los derechos digitales, las cuestiones relacionadas con la gobernanza digital y las oportunidades que tiene la sociedad civil para participar en la configuración del futuro de Internet con los miembros y socios de Forus de todo el mundo. A través de una [serie de videos](#), abordamos temas que van desde los conceptos fundamentales del ecosistema de los derechos digitales hasta cuestiones clave como el acceso y la asequibilidad, la ciberseguridad, la ética en la IA y las tecnologías emergentes, la justicia de género en línea, la brecha digital y los espacios para el diálogo, la influencia y la creación de redes, siempre desde una perspectiva interseccional.

- La 12.ª edición del Foro sobre Libertad en Internet en África (FIFAfrica25): Celebrado del 24 al 26 de septiembre de 2025 en Windhoek, Namibia, la red de ONG de Nigeria (NNNGO), miembro de Forus, aportó una fuerte voz de la sociedad civil a los debates continentales sobre derechos digitales, inclusión y gobernanza de Internet. El foro reunió a responsables políticos, actores de la sociedad civil, defensores de los derechos humanos, reguladores, medios de comunicación y académicos en un momento marcado por el sólido historial de Namibia en materia de libertad de prensa y liderazgo inclusivo en materia de género. NNNGO destacó el potencial transformador de Internet, al tiempo que subrayó la urgente necesidad de proteger los derechos, garantizar la asequibilidad y el acceso, evitar los cortes de Internet y abordar los nuevos retos relacionados con la inteligencia artificial.



#Hablemos Digital | Forus

¿Cómo será el futuro de la digitalización? ¿Cómo se puede formar parte de él?

 forus-international.org

Voces de los jóvenes

POR LOS DERECHOS DIGITALES



Charlemagne Agbassa
Benín



Huguette Oke
Benín



Francia Andriamanantena
Madagascar



Kasumi Ranasinghe Arachchige
Sri Lanka



Mar Marín
México



Rhoda Julius
Tanzania



Ganga Bahadur Gautam
Nepal



Nancy Borissova
Bulgaria



Aurelio Mofuga
Tanzania



Jhonatan Dueñas
Ecuador



Mustapha Lawal
Nigeria



Facundo Rodriguez
Argentina



Himani Singh
India



Ramna Saeed
Pakistán



Roi Vincent M. Merca
Filipinas

Participación en el diseño de políticas de la UE: fortalecer la implementación inclusiva en el próximo ciclo de la UE (Global Gateway, MFP y acción internacional)

En 2025, Forus profundizó su participación en los procesos políticos de la UE que dan forma al próximo ciclo de acción internacional, aportando perspectivas fundamentadas de una red global de plataformas de la sociedad civil nacionales y regionales al diálogo con las partes interesadas de la UE. A medida que avanzaban los debates sobre el futuro Marco Financiero Plurianual (MFP) y la evolución de las prioridades de la acción exterior, Forus aportó conocimientos basados en datos sobre cómo las decisiones de la UE se traducen en realidades operativas para los ecosistemas de la sociedad civil en los países socios, en particular en lo que respecta a la accesibilidad, la previsibilidad y la efectividad del apoyo a la sociedad civil, y las condiciones favorables que permiten una participación significativa.

Este compromiso también incluyó una atención especial a la iniciativa Global Gateway como marco cada vez más importante de la UE para las asociaciones y las inversiones internacionales. A través de la participación de Forus en la Plataforma de Diálogo de la Sociedad Civil y las Autoridades Locales de Global Gateway, ayudamos a conectar las intenciones políticas con las realidades de la implementación, apoyando a los miembros para que comprendieran mejor cómo funciona la iniciativa Global Gateway, dónde puede contribuir de manera constructiva la sociedad civil y cómo se pueden reforzar en la práctica la participación, la transparencia y las salvaguardias. Basándose en la experiencia de los miembros y en el intercambio interregional, Forus compartió orientaciones prácticas para la colaboración con las delegaciones de la UE y convocó un seminario web mundial con CONCORD Europe para ampliar la comprensión y reforzar la preparación de la sociedad civil para participar de manera eficaz. A lo largo de estas iniciativas, Forus destaca constantemente la importancia de que las estrategias de inversión a gran escala sean inclusivas por diseño, se basen en las realidades de la comunidad y cuenten con el respaldo de vías claras de rendición de cuentas y participación, y apoyen a los miembros para que participen de manera eficaz.

Además de su compromiso a nivel de la UE, Forus invirtió en la creación de puentes entre ambas regiones (incluidos los foros de la sociedad civil LAC-UE y AU-UE), creando espacios para que los miembros intercambiaran estrategias y compartieran lecciones sobre cómo los cambios globales (recortes de la AOD, restricciones del espacio cívico, regulación digital y reformas de la financiación del desarrollo) se desarrollan de manera diferente en distintos contextos. Esta es una parte fundamental del valor añadido de Forus: conectar las realidades vividas por las comunidades con los espacios políticos en los que se negocian las normas de financiación y gobernanza, traducir la experiencia de los miembros en conocimientos prácticos y apoyar una cooperación más coherente y arraigada en el ámbito local.

Grupos de Trabajo de Forus

En 2025, el 56% de los miembros participaron regularmente en los Grupos de Trabajo de incidencia de Forus. Estos grupos de trabajo desarrollaron iniciativas sobre diversas cuestiones globales identificadas por los miembros de la red. Desde los ODS hasta las comunicaciones, los derechos digitales y mucho más, juntos, estos grupos de trabajo han sentado bases sólidas para la acción colectiva, el intercambio de conocimientos, la incidencia política, las comunicaciones y el fortalecimiento de capacidades. A continuación, se presentan algunos aspectos destacados de los grupos de trabajo de Forus.

El **Grupo de Trabajo Agenda 2030** reforzó la influencia colectiva de los miembros de Forus en la implementación y la rendición de cuentas alrededor de los ODS mediante la coordinación de la participación de la sociedad civil en torno al proceso de los Exámenes Nacionales Voluntarios (ENV) y el Foro Político de Alto Nivel sobre el Desarrollo Sostenible (FPAN) de 2025. A lo largo del año, el grupo ayudó a los miembros a abordar y cuestionar las deficiencias de los ENV (participación limitada, informes selectivos, lagunas en los datos y reducción del espacio cívico), y promovió estrategias prácticas como los informes paralelos/destacados, los datos generados por los ciudadanos y mecanismos más sólidos de participación de múltiples partes interesadas. También sirvió como espacio de coordinación para ofrecer productos de incidencia compartidos y momentos de visibilidad: finalizó el informe insignia de Forus sobre localización y asociaciones, reflexionó sobre los 10 años de ENV a través de «Una década de rendición de cuentas», movilizó a los miembros en la campaña «No dejamos a nadie atrás. ¿Y ustedes?», y alineando mensajes conjuntos y eventos paralelos para el FPAN de 2025 (incluida la orientación a los participantes, el apoyo a la inscripción y la coordinación para los miembros de los países presentando ENV).

El **Grupo de Trabajo sobre Financiación para el Desarrollo Sostenible (FfSD)** fue el principal espacio de coordinación de Forus para reforzar la influencia de la sociedad civil en la gobernanza financiera mundial y la financiación del desarrollo sostenible, con especial atención a la Conferencia FFD4 (Sevilla), la Cumbre Finanzas en Común (FiCS) y el proceso del G20/C20. El grupo ayudó a los miembros a conectar las negociaciones globales con la incidencia a nivel nacional (incluidas campañas presupuestarias de la AOD y prioridades nacionales), apoyó una presencia coordinada de Forus mediante la creación de delegaciones, subsidios de viaje, llamadas semanales de coordinación previas a la FFD4 y la coorganización de eventos paralelos, y amplificó las voces de los miembros a través de una campaña de comunicación (kit multimedia, entrevistas, podcasts/documentales). El grupo de trabajo también promovió prioridades políticas comunes —integridad de la AOD, bancos públicos de desarrollo y participación de las OSC, reforma de la financiación climática, arquitectura de la deuda/financiera y justicia fiscal— y creó mecanismos prácticos de seguimiento (encuestas, intercambio por WhatsApp, sesiones de aprendizaje y debates estratégicos) para mantener el impulso más allá de Sevilla y hasta la COP30 y el ciclo del G20, basándose en las pruebas aportadas por los miembros y la solidaridad interregional.

En 2025, el **Grupo de Trabajo sobre Entorno Favorable** actuó como centro neurálgico de Forus para el aprendizaje entre pares y la respuesta rápida en materia de tendencias y amenazas al espacio cívico y al entorno favorable para la sociedad civil. A través de los intercambios entre sus miembros y la puesta en marcha del proyecto EU SEE (alertas, instantáneas y datos emergentes sobre países), el grupo realizó un seguimiento de los principales cambios que afectaban a la sociedad civil —especialmente la congelación de la financiación de la USAID, las restricciones «anti-ONG», la criminalización y la creciente represión digital— y tradujo esta información en estrategias prácticas (vías de financiamiento de la resiliencia, ideas de defensa jurídica, seguridad digital, creación de coaliciones y rechazo narrativo). El grupo también ayudó a movilizar a los miembros para que aportaran pruebas para momentos de incidencia política colectiva, incluida la revisión de la Recomendación del CAD de la OCDE, y para fortalecer la solidaridad interregional cuando una plataforma se ve sometida a presión.

A través del **Grupo de Trabajo sobre Poder Local**, miembros de todas las regiones impulsaron una agenda común denominada «Shift the Power» (Cambiar el poder), centrada en la redistribución de la autoridad para la toma de decisiones, la reforma de los incentivos para las alianzas y el fortalecimiento de la rendición de cuentas ante las comunidades. A través de intercambios multilingües entre pares, el Grupo de Trabajo pasó de definiciones comunes a puntos de influencia concretos, especialmente la reforma del reparto de riesgos y el cumplimiento, la realidad de los costos indirectos, la financiación flexible a largo plazo y el cambio de narrativa alejándose de los marcos de caridad/beneficiarios. En un contexto de restricción del espacio cívico y de crisis de financiación, los miembros también desarrollaron un marco político más claro del liderazgo local: las comunidades como coinversoras y responsables de la agenda, y la sociedad civil como actor estratégico en la cooperación y la «diplomacia cívica», y no solo como ejecutora. Este trabajo dotó a los miembros de mensajes comunes y modelos prácticos que pueden utilizar en la promoción nacional y la participación de los donantes para impulsar asociaciones equitativas y basadas en la confianza.

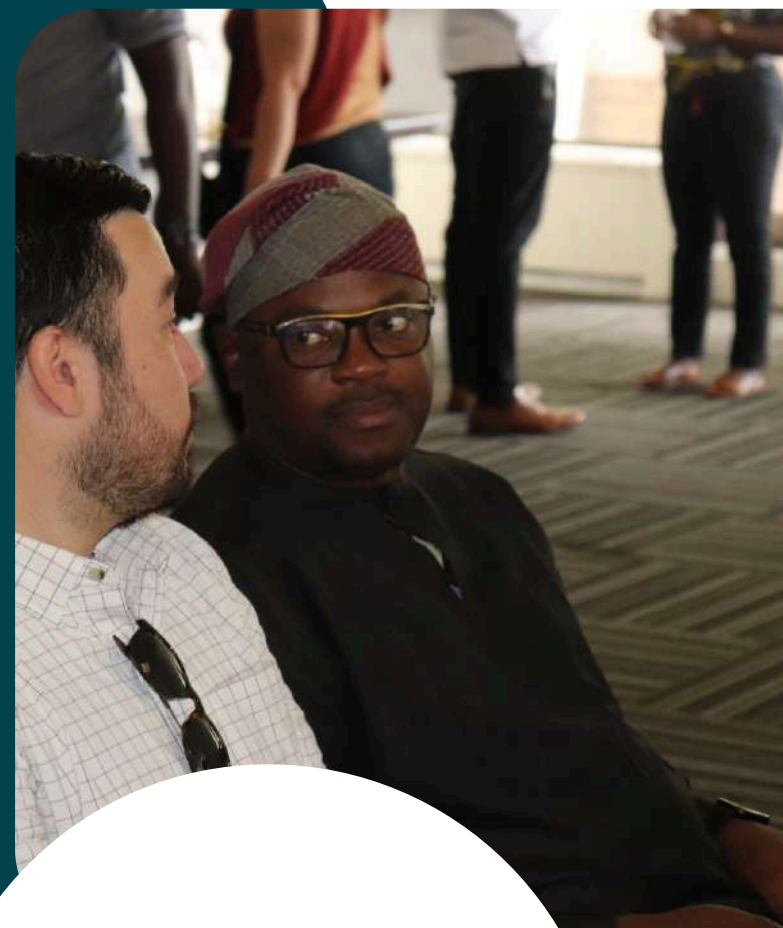
El **Grupo de Trabajo sobre Gobernanza Digital** ofrece una plataforma para abordar cuestiones como la desigualdad digital, la protección de datos y el papel de la sociedad civil en la configuración de las políticas tecnológicas. Los esfuerzos de colaboración del grupo tienen por objeto abordar los retos que plantean las tecnologías emergentes, como la inteligencia artificial y la ciberseguridad, para las organizaciones de la sociedad civil. En 2025, el Grupo de Trabajo sobre Gobernanza Digital ofreció un espacio de coordinación para ayudar a los miembros a mantenerse conectados en cuestiones clave de gobernanza digital, con especial atención a la inteligencia artificial y la participación de la sociedad civil. El grupo apoyó el aprendizaje compartido a través del seminario web «La IA y el Sur Global» (con FINGO, CARE, Accenture y Forus), que destacó la necesidad de una toma de decisiones sobre IA más inclusiva y basada en el contexto local, incluyendo una mayor alfabetización en IA, una mejor gobernanza de los datos y salvaguardias contra la exclusión digital. Más adelante, ese mismo año, el grupo también ayudó a difundir y debatir las conclusiones del informe de mapeo y el estudio de referencia del CADE, que documentaban las barreras que limitaban la participación de la sociedad civil —especialmente de los actores del Sur Global— en los principales espacios de gobernanza de Internet, y señalaban factores facilitadores prácticos, como la financiación sostenida, la tutoría y herramientas de participación más accesibles.

FORTALECIMIENTO DEL MONITOREO, LA EVALUACIÓN, LA RENDICIÓN DE CUENTAS Y EL APRENDIZAJE (MEAL)

En 2025, Forus continuó reforzando la rendición de cuentas, la transparencia y el aprendizaje en toda la red, consolidando sistemas y prácticas que garantizan que sigamos siendo una organización dirigida por sus miembros, con capacidad de respuesta y basada en datos. Desde 2021, el monitoreo, la evaluación, la rendición de cuentas y el aprendizaje han sido una prioridad para el trabajo del Secretariado, fomentando una cultura más sólida de reflexión, adaptación y rendición de cuentas compartida en toda la red.

Nuestro enfoque MEAL está orientado al impacto, ya que va más allá del seguimiento de las actividades y los resultados. Se centra en comprender los cambios a los que contribuye nuestro trabajo: en las capacidades de los miembros, en la participación colectiva y en nuestra capacidad para involucrarnos e influir en los espacios políticos. Desde esta perspectiva, el impacto no es algo que se evalúa sólo al final de un ciclo, sino que se observa, se analiza y se debate, lo que nos permite adaptarnos, fortalecer nuestro apoyo y seguir rindiendo cuentas tanto a nuestros miembros como a nuestros aliados.

En 2025, reforzamos aún más nuestros sistemas MEAL y nuestras formas de trabajar para mejorar la eficiencia y apoyar una mejor toma de decisiones basada en datos. Al mismo tiempo, profundizamos nuestros mecanismos de retroalimentación para captar y analizar sistemáticamente las perspectivas, la satisfacción y las prioridades de los miembros. Al garantizar que las opiniones de los miembros influyan directamente en la planificación, el diseño de los programas y las decisiones estratégicas, seguimos reforzando el compromiso de Forus de seguir siendo una red verdaderamente dirigida por sus miembros.



Como cada año, Forus recopiló las opiniones de sus miembros a través de la **Encuesta de Impacto 2025**, completada por el **80% de las organizaciones miembro**. Diseñada para monitorear el impacto de Forus en sus organizaciones miembros y la calidad de la relación de Forus con sus miembros, la encuesta permite dar seguimiento a tendencias desde 2022 y vincula muchas preguntas con indicadores de proyectos clave para la red, lo que se refleja directamente en los marcos de presentación de informes y resultados. Esto confiere a la encuesta un doble propósito: respalda la rendición de cuentas ante los donantes y, al mismo tiempo, sirve como herramienta práctica para aprender, adaptarse y mejorar, lo que ayuda a Forus a tener un mayor impacto, prestar un mejor servicio a sus miembros y mantener una red dinámica dirigida por los miembros.

Estrategia de Forus para 2026-2030: ¡Estamos preparados para este momento!

Sociedad civil, resiliencia, solidaridad y poder

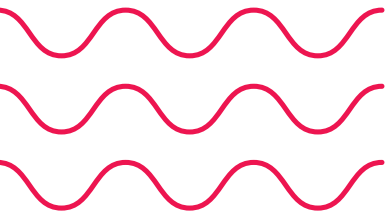
El año 2025 fue un hito para Forus, ya que sus miembros se reunieron para dar forma al futuro de la red mediante el desarrollo de la estrategia Forus 2026-2030. El **80% de las organizaciones miembro** se involucraron en un proceso altamente participativo, que incluyó una encuesta a toda la red, dos rondas de debates en grupos de reflexión regionales y consultas temáticas y centradas en la incidencia. Los órganos de gobernanza participaron activamente, y el Consejo tomó parte en tres reuniones y talleres específicos, incluida una sesión presencial en Cabo Verde. Los cuatro borradores sucesivos de la estrategia incorporaron las opiniones de los miembros, amigos críticos y el Consejo y el Comité Ejecutivo, y tres documentos de reflexión orientaron los debates sobre el contexto mundial en evolución, el estado de la red, las formas de fortalecer las conexiones entre los miembros y las oportunidades de incidencia. Del mismo modo, el **Foro Virtual de Forus 2025**, centrado en la nueva estrategia de la red, sirvió de oportunidad para que los miembros reflexionen colectivamente sobre la futura implementación del plan estratégico. Este proceso colaborativo garantizó que la estrategia reflejara las realidades, prioridades y ambiciones de nuestros miembros.

Desarrollada en un contexto de reducción del espacio cívico, aumento del autoritarismo y crecientes desigualdades globales, la estrategia reafirma el papel fundamental de una sociedad civil fuerte, unida y conectada a nivel mundial. Se estructura en torno a tres pilares —**Conectar, Apoyar e Influir**— todos ellos sustentados en un enfoque centrado en la **Salud de la Red**, basado en la confianza, la rendición de cuentas, la solidaridad y la coordinación.

La estrategia incorpora un compromiso claro con la eficacia colectiva y el cambio a largo plazo. Su teoría del cambio destaca una lógica sencilla pero poderosa: cuanto más saludable y cohesionada sea la red, mayor será su influencia colectiva y su potencial transformador. Por lo tanto, fortalecer las relaciones, fomentar la rendición de cuentas y promover el aprendizaje compartido en toda la red son elementos fundamentales para amplificar el impacto colectivo de Forus en los próximos años.

La estrategia de Forus para 2026-2030 se adoptará formalmente en la Asamblea General de Forus 2026, que se celebrará en Camboya en marzo de 2026.





GOBERNANZA DE FORUS

La estructura de gobernanza de Forus está diseñada para que los miembros ejerzan un liderazgo sólido y para que la toma de decisiones se produzca en función de las necesidades y prioridades comunes que podemos abordar como red.



El Consejo de Forus está compuesto por 15 miembros, con una distribución regional de los puestos. Su función es garantizar la aplicación de las decisiones y la orientación estratégica y política acordadas en la Asamblea General, así como el buen funcionamiento del equipo ejecutivo. Algunas de las funciones del Consejo se delegan en el Comité Ejecutivo (ExCom), compuesto por un/a presidente/a, tres vicepresidentes/as y un/a tesorero/a.

Más información sobre nuestra gobernanza [aquí](#)

La última renovación del Consejo tuvo lugar durante la Asamblea General de Forus de 2024, con la incorporación de cinco nuevos miembros: CODE-NGO (Filipinas), Cooperation Canada, Red Encuentro (Argentina), UNNGOF (Uganda) y VB Plataforma (Lituania).

ÁFRICA

- Burkina Faso - SPONG - Christelle Kalhoule (Presidenta)
- Uganda - UNNGOF - Moses Isooba (Vicepresidente)
- República Democrática del Congo - CNONGD - Rigo Gene Woyie



ASIA

- Camboya - CCC - Putheary Sin
- CODE-NGO, Filipinas - Sandino Soliman
- Nepal - NGO Federation of Nepal - Arjun Bhattarai (Vicepresidente)



AMÉRICA LATINA

- Argentina - Red Encuentro - Rolando Kandel (Vicepresidente)
- Perú - ANC - Josefina Huaman
- Honduras - ASONOG - José Ramón Ávila



AMÉRICA DEL NORTE

- Canada, Cooperation Canada - Shannon Kindornay



EUROPA

- Francia - Coordination SUR - Jean-Marc Boivin
- VB Plataforma - Lituania - Justina Kaluinaite (Tesorera)
- Eslovenia - SLOGA - Max Zimani



ORIENTE MEDIO Y ÁFRICA DEL NORTE

- Morocco - Espace Associatif - Abdelhakim Chafiai



PACÍFICO

- Los países miembros han decidido estar representados por su Coalición Regional PIANGO - Inia Barry Wickham



Abdelhakim Chafiai
Marruecos



Christelle Kalhoule
Burkina Faso



Inia Barry Whickam
Fiji



Arjun Bhattarai
Nepal



Josefina Huaman
Perú



Putheary Sin
Camboya



Rigo Gene Woyie
República Democrática del Congo



José Ramon Avila
Honduras



Max Zimani
Eslovenia



Sandino Soliman
Filipinas



Shannon Kindornay
Canadá



Jean-Marc Boivin
Francia



Justina Kaluinaite
Lituania



Moses Isooba
Uganda



Rolando Kandel
Argentina

SECRETARIADO DE FORUS

En 2025, el equipo de Forus dio la bienvenida a cuatro nuevos colaboradores. El equipo internacional descentralizado del Secretariado de Forus está formado por personas altamente dedicadas que facilitan las actividades y trabajan para apoyar a los miembros. Para más detalles, consulte nuestra página web [aquí](#).



Sarah Strack
Directora



Rémi Renon
Responsable administrativo y financiero



Hugo Mussat
Encargado de finanzas y administración - asociaciones



Arturo Cortés Barbabosa
Coordinador - MEAL, Eficacia Organizacional y Proyectos Especiales



Isabella Camargo
Responsable de apoyo a eventos



Marie L'Hostis
Coordinadora de incidencia política



Dr Jyotsna Mohan Singh
Responsable de Incidencia Política



Marianne Buenaventura Goldman
Coordinadora de proyectos, Finanzas para el desarrollo



Paul-Gilbert Colletaz
Responsable de Captación de Fondos



Ángela Alarcón
Coordinadora de proyectos (Gobernanza digital)



Elisa Lopez Alvarado
Coordinadora de Proyectos (Entorno Propicio)



Lena Muhs
Investigadora EU SEE



Jennifer Franco Rodríguez
Responsable de Participación de los Miembros y Gestión de Redes



María Elisa Novoa
Coordinadora de fortalecimiento de capacidades



Bibbi Abruzzini
Coordinadora de Comunicación y Campañas



Clarisse Sih
Coordinadora de Comunicación Digital

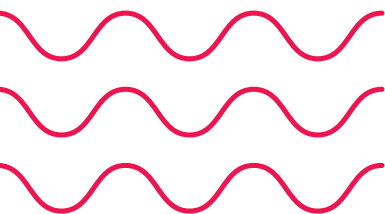


Sam Worthington
Miembro sénior

Donantes de Forus en 2025

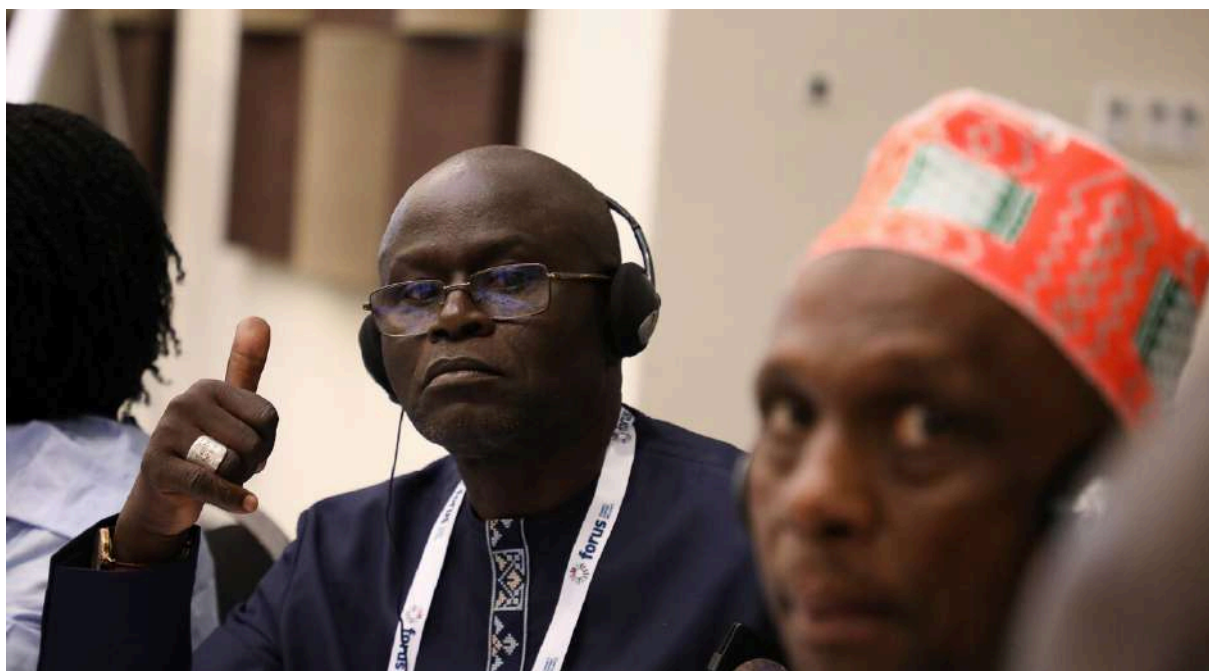
Queremos agradecer a nuestros donantes su continuo apoyo al trabajo de la red Forus. El apoyo de nuestros socios históricos, como la Agence Française de Développement (AFD), la Fondation de France y la Dirección de Cooperación Internacional del Principado de Mónaco, es fundamental para la sostenibilidad de la red. También agradecemos el apoyo de la Unión Europea y de Oxfam Hong Kong, que han permitido a Forus llevar a cabo su labor principal, así como nuevos proyectos en 2024, que se han ampliado hasta 2025 y más allá.





Miembros de Forus

¡Descubre a nuestros miembros en la siguiente lista!



COALICIONES REGIONALES

ADA - Asia Development Alliance, Asia

CONCORD - European NGO Confederation

for Relief and Development, Europe

MESA - Mesa de Articulación de Asociaciones Nacionales y Redes de ONGs de América Latina y el Caribe

PIANGO - Pacific Islands Association of Non-Governmental Organisations, Pacific

REPAOC - Réseau des Plate-formes nationales d'ONG d'Afrique de l'Ouest et du centre, West Africa

REPONGAC - Réseau des Plate-formes des ONG de l'Afrique Centrale, Central Africa

SAF-CNGO - Southern Africa Development Community Council of Non-Governmental Organizations, Southern Africa

PLATAFORMAS NACIONALES DE ONG

ABONG - Associação Brasileira de ONGs, Brazil

ACCIÓN - Asociación Chilena de ONG, Chile

AKÜ - Estonian Roundtable for Development Cooperation, Estonia

Alianza ONG - Alianza de Organizaciones No Gubernamentales, Dominican Republic

ANC - Asociacion Nacional de Centros de Investigacion, Promocion Social y Desarrollo, Peru

ANONG - Asociación Nacional de ONG, Uruguay

ASONOG - Asociación de organismos no gubernamentales, Honduras

BOCONGO - Botswana Council of NonGovernmental Organisations, Botswana

Bond - British Overseas NGOs for Development, the UK

BPID - Bulgarian Platform for International Development, Bulgaria

CANGO - China Association for NGO Cooperation, China

CCC - Cooperation Committee for Cambodia, Cambodia

CCIC - Canadian Council for International Co-operation, Canada

CCOAIB - Conseil de Concertation des Organisations d'Appui aux Initiatives de Base, Rwanda

CCOD - Conseil de Concertation des ONG de développement, Congo

CCONG - Confederación Colombiana de ONG, Colombia

CEPS - Citizens Engagement Platform SeychellesSeychelles

CID - Council for International Development, New Zealand

CILONG - Centre d'information et de Liaison des ONG, TCHAD, Chad

CIONGCA - Conseil Inter ONG de Centrafrique, Central African Republic

CNONGD - Conseil National des ONG de Développement, The Democratic Republic of the Congo

CODE-NGO - Caucus of Development NGO Networks, Philippines

CICSO - Cook Islands Association of NGOs, Cook Islands

Coordination Sud - Solidarité Urgence Développement, France

Coordinadora - Coordinadora de ONG de cooperación para el Desarrollo, Spain

CONGAC - Collectif des ONG Agréées du Cameroun, Cameroon

CONGAD - Conseil des ONG d'Appui au Développement, Sénégal

CONGCOOP - Coordinacion de ONG y Cooperativas, Guatemala

CSCI - Convention de la Société Civile Ivoirienne, Ivory Coast

Dóchas - The Irish Association of Non-Governmental Development Organisations, Ireland

EENGDD - Encuentro de Entidades No Gubernamentales para el Desarrollo, Argentina

Espace Associatif, Morocco

FCOSS - Fiji Council of Social Service, Fiji

FECONG - Fédération des Collectif d'ONG du Mali, Mali

FINGO - Finnish NGO Platform, Finland

FOND - Romanian NGDO Platform, Romania

FONGDD - Forum des ONG pour le Développement Durable, Guinea

FONG-STP - Federação das ONGs de Sao Tomé e Príncipe, Sao Tome & Principe

FONGTO - Fédération des ONG au Togo, Togo

FONGA - Foro das ONGs Angolanas, Angola

FORS - Czech Forum for Development Cooperation, Czech Republic

ForUM - Norwegian Forum for Development and Environment, Norway

Global Focus, Denmark

HAND - Hungarian Association of NGOs for Development and Humanitarian Aid, Hungary

INFID - International NGO Forum on Indonesian Development, Indonesia

InterAction, USA

JANIC - Japan NGO Center for International Cooperation, Japan

JOINT - League For NGOs in Mozambique, Mozambique

KANGO - Kiribati Association of NGOs, Kiribati

KCOC - Korea NGO Council for Overseas Development Cooperation, Korea

LAPAS - Latvijas Platforma attīstības sadarbībai, Latvia

Lithuanian NGDO Platform - Lithuanian National Non-Governmental Development Cooperation Organisations' Platform, Lithuania

MACOSS - Mauritius Council of Social Service, Mauritius

NANGO - The National Association of Non-Governmental Organisations (NANGO), Zimbabwe

NFN - NGO - Federation of Nepal, Nepal

NNNGO - Nigeria Network of NGO, Nigeria

PDA - Pakistan Development Alliance, Pakistan

PFNOSCM - Plateforme Nationale des Organisations de la Société Civile de Madagascar, Madagascar

Plataforma ONGD - Plataforma Portuguesa das Organizações Não-Governamentais para o Desenvolvimento Portuguese Platform NGOD, Portugal

Plateforme belge des ONG de développement et d'urgence, Belgium

PLATONG - Plataforma das ONGs de Cabo Verde, Cape Verde

POJOAJU - Asociación de Organizaciones No Gubernamentales del Paraguay, Paraguay

SKOP - National Platform of Maltese NGDOs, Malta

SLOGA - Slovenian Global Action, Slovenia

SPONG - Secrétariat Permanent des ONG du Burkina Faso, Burkina Faso

Taiwan-Aid - Taiwan Alliance in International Development, Taiwan

TANGO - The Association of NonGovernmental Organizations, Gambia

TANGO - Tanzania Association of Non-Governmental Organizations

Uganda NGO Forum, Uganda

UNIDOSC, Mexico

UNITAS - Unión Nacional de Instituciones para el Trabajo de Acción Social, Red Unitas, Bolivia

UNNGOF - Uganda National NGO Forum Uganda

VANI - Voluntary Action Network India, India

ZCSD - Zambia Council for Social Development, Zambia

Forus es una red dirigida por sus miembros que agrupa a **73 plataformas nacionales de ONG y 7 coaliciones regionales de todos los continentes, que representan a más de 24 000 ONG** activas a nivel local e internacional en materia de desarrollo, derechos humanos, justicia social, cuestiones medioambientales y otros ámbitos.

Esta publicación ha sido elaborada con la ayuda de la Agencia Francesa de Desarrollo (AFD), la Fundación de Francia, la Dirección de Cooperación Internacional del Principado de Mónaco, la Unión Europea y Oxfam. El contenido de esta publicación es responsabilidad exclusiva de Forus.

Queremos agradecer a **los miembros** y a **la secretaría de Forus** sus aportaciones al Informe Anual, así como a **Bibbi Abruzzini** y **Clarisse Sih** por el trabajo de diseño y conceptualización. También queremos dar las gracias a **Alain y Wendy Dubreuil**, así como a **David Helguera**, por traducir este informe al francés y al español.

 [HTTP://FORUS-INTERNATIONAL.ORG/](http://forus-international.org/)

 CONTACT@FORUS-INTERNATIONAL.ORG

 X: [@FORUS_INT](https://twitter.com/FORUS_INT)

 FACEBOOK : [FORUS INTERNATIONAL](https://www.facebook.com/forusinternational)

 INSTAGRAM : [FORUSINTERNATIONAL](https://www.instagram.com/forusinternational)

 [YOUTUBE](https://www.youtube.com/forusinternational)

 [LINKEDIN](https://www.linkedin.com/company/forusinternational)

 [BLUESKY](https://bsky.app/profile/forusinternational)



Funded by
the European Union

