



©Seinoli Legal Centre - Projet hydraulique des hauts plateaux du Lesotho

Nouvelle Banque de Développement (NBD)

FICHE D'INFORMATION

FEVRIER
2026





À propos de la Nouvelle Banque de Développement (NBD)

La NBD a été fondée par les cinq pays BRICS d'origine (Brésil, Russie, Inde, Chine et Afrique du Sud). Ces dernières années, de nouveaux membres l'ont rejointe (Bangladesh, Égypte, Émirats arabes unis, Algérie). Au cours des dernières années, de nouveaux membres ont rejoint (Bangladesh, Égypte, Émirats arabes unis, Algérie). Le Conseil des gouverneurs de la NBD a également admis l'Uruguay, l'Ouzbékistan, la Colombie et l'Éthiopie en tant que membres potentiels et ils deviendront officiellement membres une fois qu'ils auront déposé leur instrument d'adhésion.

La NBD dispose d'un capital initial autorisé de 100 milliards de dollars américains. Les pays BRICS, en tant que membres fondateurs, ont souscrit initialement 500 000 actions pour un montant total de 50 milliards de dollars américains. Sur ce montant, 100 000 actions correspondent à un capital versé de 10 milliards de dollars et 400 000 actions correspondent à un capital exigible de 40 milliards de dollars. Le capital souscrit a été réparti à parts égales entre les cinq pays fondateurs. L'adhésion à la Banque est ouverte aux membres des Nations Unies.



La NBD a son siège à Shanghai, en Chine, mais dispose de centres régionaux à Johannesburg, en Afrique du Sud ; à Brasilia et à Sao Paulo, au Brésil ; à Moscou, en Russie ; et à Gandhinagar, en Inde.

Quand la NBD a-t-elle été créée ?

La NBD a été fondée en 2014 lors du sixième sommet des BRICS et a reçu en 2016 la première tranche du capital versé par ses membres fondateurs, la rendant ainsi pleinement opérationnelle.

En 2017, la NBD a approuvé son premier plan stratégique quinquennal et a reçu la note de crédit AA+ de Fitch et S&P l'année suivante, consolidant ainsi son accès aux marchés financiers mondiaux.

Lors de la célébration du 10e anniversaire de la NBD en 2025, celle-ci a réélu S.E. Mme Dilma Rousseff (ancienne présidente du Brésil) à sa présidence. Elle travaille actuellement dans le cadre de son deuxième plan stratégique quinquennal, qui s'achèvera en 2026.

Comment fonctionne le NBD ?

L'objectif de la NBD est de mobiliser « des ressources pour des projets d'infrastructure et de développement durable dans les BRICS et d'autres marchés émergents et pays en développement, en complément des efforts existants des institutions financières multilatérales et régionales pour la croissance et le développement mondial ».

Pour déployer ses financements, la NBD mobilise des capitaux privés, participe à des programmes de cofinancement avec d'autres BMD et développe ses opérations en monnaies non souveraines et locales. Par ailleurs, pour lever des fonds, elle élargit son offre d'obligations thématiques et accroît ses emprunts en devises des marchés émergents.





Les principaux domaines d'intervention des projets de développement financés par la NBD sont:



Énergie propre et efficacité énergétique



Infrastructures de transport



Eau et assainissement



Protection de l'environnement



Infrastructures sociales



Infrastructure numérique

Avec trois considérations transversales :

1

Changement climatique et résilience aux catastrophes

2

Intégration technologique

3

Inclusivité

En outre, sa stratégie est guidée par quatre piliers :

1

La centralité des besoins des pays membres et des clients

2

L'importance des ODD et des objectifs climatiques

3

Le rôle catalyseur que la NBD peut jouer dans la mobilisation de financements provenant de sources diversifiées

4

Le rôle crucial de l'innovation et de l'échange de connaissances

Où opère le NBD ?

Bien que le mandat du NBD soit de mobiliser des ressources non seulement dans les États membres, mais aussi dans d'autres économies émergentes, tous les projets ont jusqu'à présent été mis en œuvre dans les cinq membres fondateurs. De nouveaux projets sont en cours de planification en Égypte et au Bangladesh.

Que soutient la NBD ?

À ce jour, la NBD a approuvé un financement d'un montant de 39 milliards de dollars pour 120 projets dans les pays BRICS, au Bangladesh et en Égypte, comme décrit ci-dessous.



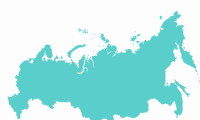
Brésil

La NBD a envisagé de soutenir trente-cinq projets au total au Brésil, comme suit :

Projets NBD au Brésil	
Approuvés	18
Terminés	4
Annulés	7
Proposés	6
Total	35



Les quatre projets achevés comprennent le Programme d'urgence pour soutenir la réponse du Brésil à la COVID-19 (1 milliard de dollars), qui s'est concentré sur des interventions non pharmaceutiques et une aide économique aux familles. Le deuxième projet achevé était le Programme d'urgence pour soutenir la reprise économique du Brésil après la COVID-19 (1 milliard de dollars), qui visait à améliorer l'accès au crédit des PME grâce à des garanties leur permettant de surmonter leurs problèmes de liquidité et d'assurer la continuité de leurs activités. Le troisième projet de protection de l'environnement pour Petrobras (200 millions de dollars) visait à améliorer les infrastructures de deux raffineries existantes afin de réduire considérablement les émissions nocives et de prévenir la pollution de l'eau et des sols dans l'une des plus grandes sociétés pétrolières et gazières au monde. Le quatrième projet était le Financement de projets d'énergie renouvelable et projet de transmission associé (300 millions de dollars), conçu pour aider la BNDES (Banque brésilienne de développement) à accorder des prêts pour des initiatives dans le domaine des énergies renouvelables. Au-delà de ces projets, la NBD soutient des projets au Brésil liés au transport d'énergie, aux infrastructures de transport, à l'eau et à l'assainissement, à l'énergie solaire et à la mobilité urbaine.



Russie

La NBD soutient dix-huit projets en Russie comme suit :

Projets NBD en Russie	
Approuvés	12
Terminés	2
Annulés	4
Proposé	0
Total	18

Parmi les projets achevés était le programme d'urgence visant à soutenir la réponse de la Russie à la COVID-19 (1 milliard de dollars), qui a accordé des primes au personnel de santé de première ligne. L'autre projet achevé était Infrastructure durable liée à l'usine pétrochimique « ZapSibNefteKhim » (300 millions de dollars), qui visait à financer des mesures de protection de l'environnement dans le complexe de polyoléfines ZapSibNefteKhim. D'autres projets en Russie, approuvés entre 2016 et 2021, couvrent divers secteurs, tels que les infrastructures sociales, les infrastructures de transport, les infrastructures numériques, l'eau et l'assainissement, et les énergies propres.





Inde

La NBD a envisagé de soutenir trente-sept projets en Inde comme suit :

Projets NBD en Inde	
Approuvés	24
Terminés	4
Annulés	2
Proposés	7
Total	37



Parmi les projets menés à bien en Inde, deux étaient axés sur la lutte contre la COVID-19 : [le Programme d'urgence pour soutenir la reprise économique de l'Inde après la COVID-19](#) (1 milliard de dollars), qui a contribué à atténuer l'impact économique de la pandémie ; et [le Programme d'urgence pour soutenir la réponse de l'Inde à la COVID-19](#) (1 milliard de dollars), axé sur l'acquisition et le déploiement de ressources sanitaires essentielles. Parmi les autres initiatives menées à bien, citons le [projet de développement du secteur des énergies renouvelables REC](#) (300 millions de dollars), qui a financé la construction de centrales électriques utilisant des énergies renouvelables, et le [projet de routes principales du district de Madhya Pradesh](#) (328 millions de dollars), destiné à la modernisation des principales routes du district. Les projets de la NBD en Inde couvrent un large éventail de secteurs, tels que les transports durables, les énergies renouvelables, les systèmes d'égouts, l'approvisionnement en eau, les projets de métro et de chemin de fer, et la régénération des plans d'eau.





Chine

La NBD soutient trente-neuf projets en Chine comme suit :

Projets NBD en China	
Approuvés	22
Terminés	6
Annulés	2
Proposés	9
Total	39

Outre les deux programmes d'urgence liés à l'aide d'urgence (pour un montant total de 14 milliards de RMB), la Chine a mené à bien deux projets d'énergie éolienne offshore (l'un à [Guangdong](#) pour 2 milliards de RMB et l'autre à [Putian](#) pour 1,97 milliard de RMB), un projet d'[énergie solaire à Lingang](#) (222,6 millions de RMB) visant à construire trente-sept centrales solaires distribuées, et le [projet de métro de Luoyang](#) (300 millions de dollars), qui a permis à la ville de construire sa première ligne de métro souterrain. Les autres projets approuvés concernent principalement les infrastructures de transport, l'énergie propre et l'efficacité énergétique, ainsi que l'eau et l'assainissement.



Afrique du Sud

La NBD soutient dix-huit projets en Afrique du Sud comme suit :

Projets NBD en Afrique du Sud	
Approuvés	9
Terminés	3
Annulés	2
Proposés	4
Total	18

Les trois projets achevés à ce jour portaient sur la pandémie de COVID-19. Le premier était le Programme d'urgence pour soutenir la reprise économique de l'Afrique du Sud après la COVID-19 (1 milliard de dollars), conçu pour créer des opportunités d'emploi et fournir une aide sociale aux personnes ayant temporairement perdu leur emploi. L'autre projet était le Programme d'urgence pour soutenir la réponse de l'Afrique du Sud à la COVID-19 (1 milliard de dollars), dont l'objectif était de détecter et de contrer la propagation de l'épidémie grâce à des équipements et des programmes médicaux. Le troisième projet, intitulé Réduction des émissions de gaz à effet de serre et développement du secteur énergétique (300 millions de dollars), visait à faciliter les investissements dans les énergies renouvelables. Les autres projets approuvés en Afrique du Sud concernent principalement les infrastructures de transport, l'eau et l'assainissement, la santé, les énergies propres et l'efficacité énergétique.



Bangladesh

Trois projets ont été proposés pour le Bangladesh, dont deux ont été approuvés : le projet d'infrastructure durable de la City Bank (25 millions de dollars) et le projet de conversion des déchets en énergie dans le nord de Dacca (100 millions de dollars). La NBD mobilisera des fonds pour des projets d'infrastructure dans les secteurs de l'énergie propre et de l'efficacité énergétique, des infrastructures numériques et de la mobilité électrique.



Egypte

Jusqu'à présent, l'Égypte n'a proposé qu'un seul projet : le Financement pour le développement des infrastructures, doté d'un budget de 200 millions de dollars américains. Ce projet prévoit des prêts pour les infrastructures liées aux énergies propres et à l'efficacité énergétique, aux transports, à l'eau et à l'assainissement, ainsi qu'aux infrastructures numériques. Le projet est encore en cours d'examen.



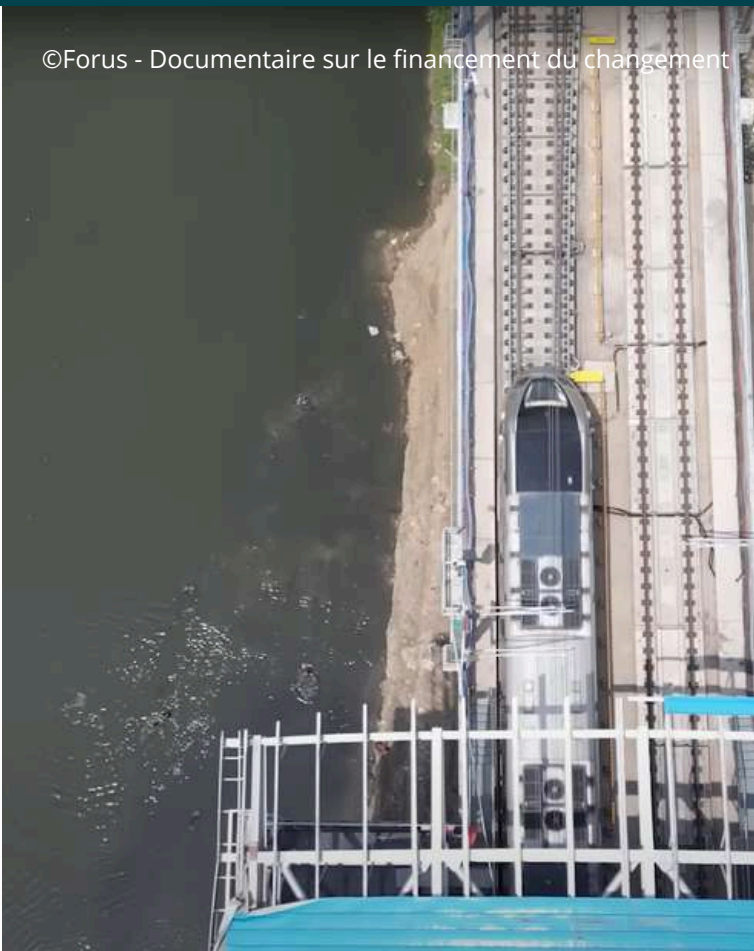
À propos des politiques de la NBD

Cadre environnemental et social

Le Cadre environnemental et social a été établi en 2016, avec pour objectif principal de gérer les risques et impacts environnementaux et sociaux des projets, ainsi que d'assurer leur durabilité. Cette politique s'applique à tous les projets financés ou administrés par la NBD. Elle comprend des exigences en matière d'évaluation environnementale et sociale, de réinstallation involontaire et de normes relatives aux populations autochtones. Ce cadre permet à la NBD d'examiner et d'évaluer les projets à leurs différentes étapes afin de déterminer la nature et l'étendue des impacts environnementaux et sociaux. Pour les projets identifiés comme présentant des risques pertinents, la NBD exige du client qu'il élabore des plans de gestion. Il est important de noter que le Cadre exige des clients de la NBD qu'ils mènent des processus de consultation constructifs.

©Forus - Documentaire sur le financement du changement

Les organisations de la société civile (OSC) ont exprimé des inquiétudes quant à la mise en œuvre de cette politique, notamment concernant le recours à des systèmes nationaux susceptibles de ne pas protéger adéquatement les droits humains, ainsi que les problèmes de transparence. Ces problèmes de transparence ont été mis en évidence dans des projets tels que le projet d'approvisionnement en eau des hautes terres du Lesotho, où des communautés ont été victimes de violences sexistes et d'indemnisations inéquitables, et la centrale électrique de Medupi en Afrique du Sud, où un prêt pour une technologie de réduction de la pollution a été retardé sans aucun retour d'information aux communautés concernées.



Politique de divulgation d'informations

La politique de divulgation d'informations de la NBD vise à promouvoir la transparence et la responsabilisation. Cet engagement classe les données afin de déterminer leur niveau d'accès public et les procédures de divulgation. Cette politique définit clairement les informations confidentielles (telles que les données personnelles, les documents internes et les documents du conseil d'administration) et précise comment le public peut soumettre des demandes d'information. Les OSC signalent un écart important entre la politique et la pratique, comme l'indique un rapport de recherche sur la nécessité pour la NBD de renforcer sa pratique de divulgation d'informations.

L'incapacité d'accéder aux documents cruciaux sur l'impact environnemental et social reste une préoccupation majeure, entravant le suivi indépendant et l'engagement communautaire.

Mécanisme de responsabilité indépendant de la NBD

La NBD ne dispose pas actuellement d'un mécanisme indépendant de responsabilisation (MIR) fonctionnel, mais la politique serait sur le point d'être finalisée. Les responsables de la NBD se sont engagés à ce que le futur mécanisme soit véritablement indépendant et adapté à ses objectifs, conformément aux normes des institutions homologues. La banque a engagé des discussions bilatérales avec d'autres banques multilatérales et a utilisé son statut d'observateur au sein du Réseau des mécanismes indépendants de responsabilisation (IAMNet) pour éclairer l'élaboration de la politique. Les responsables de la NBD ont déclaré qu'une consultation publique avec la société civile sur le projet de politique n'était pas exclue. Les OSC ont vivement salué cette initiative et ont exprimé leur souhait d'être associées au processus d'élaboration afin de garantir l'efficacité et l'accessibilité du mécanisme. Les organisations de la société civile ont soumis un document contenant des recommandations sur la nécessité de créer un MIR à la NBD.

Politique de genre

Les banques multilatérales de développement ont adopté une politique et/ou une stratégie en matière de genre pour promouvoir l'égalité des sexes et l'autonomisation économique des femmes. L'année 2025 marque le 10e anniversaire de la NBD. Cette dernière devrait donc se doter d'une telle politique lors de son prochain plan stratégique quinquennal (2027-2032) afin de garantir la mise en œuvre efficace de projets de développement inclusifs et durables dans les pays BRICS, les marchés émergents et les pays en développement. L'élaboration d'une telle politique permettra à la NBD de contribuer efficacement à l'Agenda 2030, et plus particulièrement à l'Objectif de Développement Durable 5 (ODD 5), qui vise à parvenir à l'égalité des genres et à l'autonomisation de toutes les femmes et les filles, en s'attaquant à des problèmes cruciaux tels que la discrimination, la violence et l'inégalité des chances.



©Réunion annuelle 2025 de la NBD- Rio de Janeiro, Brésil

Partenariats NBD

La NBD a des partenariats avec des organisations internationales, des institutions de financement du développement, des entreprises privées, des organisations non gouvernementales, des groupes de réflexion et d'autres institutions concernées. La mise en place d'un mécanisme officiel d'engagement de la société civile, conforme aux normes des principales banques multilatérales de développement, renforcerait non seulement la gouvernance de la NDB, mais garantirait également que ses opérations reflètent les perspectives et les besoins des communautés qu'elle cherche à servir.

Les OSC ont identifié des opportunités de dialogue avec la NBD, partageant leurs préoccupations quant à la nécessité pour la banque de renforcer ses politiques et pratiques de transparence et de reddition de comptes, d'évaluer sa dépendance aux systèmes nationaux et d'évaluer l'impact de ses projets sur le genre. Les OSC sont confrontées à d'importants obstacles à leur engagement en raison de la diversité et des restrictions des environnements politiques en matière d'action civique dans les pays membres, ainsi que d'un accès limité à l'information, notamment sur les projets de la NBD.



©Réunion annuelle 2025 de la NBD- Rio de Janeiro, Brésil

Orientations futures de la NBD

Après les dix premières années d'activité de la NBD, la présidente de l'institution, Dilma Rousseff, a partagé quelques idées sur les orientations stratégiques futures pour la prochaine décennie, non seulement pour les pays du BRICS, mais aussi pour le Sud global, lors de la récente réunion annuelle de la NBD, qui s'est tenue à Rio de Janeiro, au Brésil, les 4 et 5 juillet 2025.

1

Développer un mécanisme concret d'adaptation, de transition énergétique et de résilience, notamment dans les pays les plus touchés par les phénomènes météorologiques extrêmes. La NBD doit être à l'avant-garde de cet effort, en augmentant les investissements dans les infrastructures vertes, les énergies propres et les technologies intelligentes face au climat.

2

Adopter la révolution numérique – non pas passivement, mais activement et stratégiquement. Connectivité, intelligence artificielle et données façonnent la nouvelle économie. La transformation numérique devient un outil d'autonomisation, et non de marginalisation, améliorant la productivité, favorisant l'innovation et élargissant l'accès à l'éducation, aux soins de santé et aux services publics.

3

Rester engagés en faveur des infrastructures physiques et sociales. Les routes, les ports, les réseaux d'eau, le logement, les transports publics et les soins de santé demeurent essentiels à la construction de sociétés inclusives et résilientes. Il ne peut y avoir de développement durable sans ces fondations solides.

4

Renforcer l'innovation, par exemple en renforçant le financement en monnaie locale, en explorant les accords de swap bilatéraux, en aidant nos pays membres à réduire leur exposition à la volatilité extérieure et en approfondissant les marchés de capitaux nationaux.

Références

- Nouvelle Banque de Développement. (s.d.). Accueil. Récupéré de Accueil - Nouvelle Banque de Développement.
- <https://www.ndb.int/about-ndb/members/>
- Nouvelle Banque de Développement. (2022). Stratégie générale de la Nouvelle Banque de Développement pour 2022-2026. https://www.ndb.int/wp-content/uploads/2022/07/NDB_StrategyDocument_Eversion-1.pdf
- Nouvelle Banque de Développement. (s.d.). Tous les projets. Consulté le 9 septembre 2025 sur <https://www.ndb.int/projects/all-projects/>
- Nouvelle Banque de Développement. (2016). Cadre environnemental et social. <https://www.ndb.int/wp-content/uploads/2017/02/ndb-environment-social-framework-20160330.pdf>
- Nouvelle Banque de Développement. (2017). Politique de divulgation d'informations. <https://www.ndb.int/wp-content/uploads/2017/01/information-disclosure-policy-revised.pdf>
- Cartographie des OSC – Engagement auprès de la Nouvelle Banque de développement (document interne)
- Déjeuner d'affaires entre la NBD, des organisations de la société civile et des organisations non gouvernementales. (31 août 2024). [Compte rendu d'une réunion, document interne].
- Buenaventura Goldman, M. (10 septembre 2024). La société civile surveillera l'engagement de la Nouvelle Banque de Développement en matière de transparence et de durabilité. Daily Maverick. <https://www.dailymaverick.co.za/opinionista/2024-09-10-civil-society-will-monitor-new-development-banks-commitment-to-transparency-and-sustainability/>



Remerciements

**Nous remercions les membres
et partenaires de Forus qui ont
participé à cette recherche.**

**Apprenez-en davantage sur
notre travail de financement
du développement durable ici.**



Contact

 www.forus-international.org



Cette initiative fait partie de l'engagement de Forus dans le projet Finance in Common, qui réunit plus de 500 banques publiques de développement, avec le soutien de l'Agence Française de Développement.

Crédits photo : Midia Ninja, Canva, Reuters, Wikimedia