



**PROMOVER EL ODS 17 Y EL
FORTALECIMIENTO DE
CAPACIDADES DE LAS OSC
PARA AGILIZAR LA
IMPLEMENTACIÓN DE
LOS ODS**

INFORME POLÍTICO

JULIO DE 2022



Sobre Forus

Forus es una red mundial creciente y dinámica, fundada como una alianza informal de plataformas de ONG nacionales y coaliciones regionales en 2008.

Hoy en día, Forus representa a 66 Plataformas Nacionales (PN) y 7 Coaliciones Regionales (CR). Las plataformas nacionales tienen el mandato de representar a sus diversos miembros y de actuar como interlocutores clave con los gobiernos nacionales. Las coaliciones regionales abarcan África Occidental, África Meridional, África Central, América Latina, Asia, Europa y el Pacífico, y proporcionan a las plataformas nacionales un espacio para colaborar a nivel regional e internacional. Gracias a su trabajo conjunto, los miembros, socios y aliados de Forus han hecho posible que la red sea reconocida e influyente a nivel internacional en la promoción de la gobernanza inclusiva y la defensa de políticas de desarrollo sostenible en beneficio del planeta y sus habitantes.



INTRODUCCIÓN

Gran parte de los logros alcanzados en los últimos años en relación al cumplimiento de los objetivos y metas de la Agenda 2030, adoptados por todos los países en 2015, han quedado estancados o recientemente se han revertido, en parte debido a las consecuencias de la pandemia de la Covid-19.

Ante estas tendencias, resulta fundamental acelerar la implementación de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), así como la participación de todas las partes interesadas en el proceso. La única forma en que el mundo podrá hacer frente a dichos obstáculos y retrocesos, así como garantizar el éxito de las acciones para el cumplimiento de los ODS en 2030, es uniendo esfuerzos. Por ello, durante la llamada "Década de Acción" (2020-30), la comunidad internacional, y los gobiernos en particular, deberán emplear mejores medios de implementación, una mayor voluntad política y fomentar relaciones más profundas con las diferentes partes interesadas, incluida la sociedad civil.

En comparación con otras partes interesadas, las Organizaciones de la Sociedad Civil (OSC) se enfrentan a mayores dificultades para participar a profundidad en el monitoreo e implementación de los ODS, así como para fortalecer sus capacidades para hacerlo, ya sea debido a entornos represivos, cargas administrativas excesivas o presupuestos limitados. Los sistemas de financiación de las iniciativas pertinentes suelen estar diseñados de forma compleja y jerarquizada, lo que dificulta el acceso de las OSC, especialmente a nivel nacional y local, a dicha financiación.

El apoyo al fortalecimiento de capacidades de la sociedad civil está estrechamente ligado a la posibilidad de que la sociedad civil opere y contribuya significativamente al cumplimiento de la Agenda 2030. **Promover el fortalecimiento de capacidades y reconocer las capacidades preexistentes de las OSC es el primer paso para modificar estas relaciones de poder,** ofreciéndole así a la sociedad civil un espacio más amplio para actuar, aprender e influir.

OBJETIVOS DEL INFORME

El objetivo de este informe político es proporcionar una visión general del progreso realizado por los Estados miembros de la ONU en cuanto a la promoción del fortalecimiento de capacidades, en particular de la sociedad civil, en línea con los compromisos asumidos en el ODS 17, enfocado en la Asociación Mundial y los Medios de Implementación. Desde el año 2017, Forus ha publicado evaluaciones semejantes cada año, las cuales analizan la forma en que los gobiernos hacen referencia e incluyen (o no) el fortalecimiento de capacidades de la sociedad civil. Este análisis se realiza a partir del contenido de los Exámenes Nacionales Voluntarios (ENV) presentados al Foro Político de Alto Nivel (FPAN) de la ONU por los distintos Estados miembros cada año. Cabe destacar que dicho informe compara los resultados generales de cada año, presentados al FPAN de la ONU, en cuanto al fortalecimiento de capacidades con el fin de identificar tendencias, independientemente de los ENV presentados cada año por los distintos gobiernos.

HALLAZGOS PRINCIPALES



01 Tendencia positiva en la inclusión del fortalecimiento de capacidades en informes.

El fortalecimiento de capacidades (aunque no necesariamente de forma específica para las OSC) fue mencionado por 36 de los 42 gobiernos que presentaron ENV durante 2021 al FPAN de la ONU. 6 países (el 14% de los ENV presentados) no hicieron referencia en absoluto al fortalecimiento de capacidades. Según las evaluaciones realizadas por Forus durante los últimos 5 años, esta tendencia a informar sobre los esfuerzos en cuanto al fortalecimiento de capacidades a nivel nacional se ha mantenido en una dirección positiva durante al menos 2 años: el fortalecimiento de capacidades fue mencionado por el 72% de los ENV en 2019, el 82% en 2020 y el 86% en 2021.

02 No hay indicios de que exista un enfoque estratégico para fortalecer las capacidades de las OSC en el marco de los ODS.

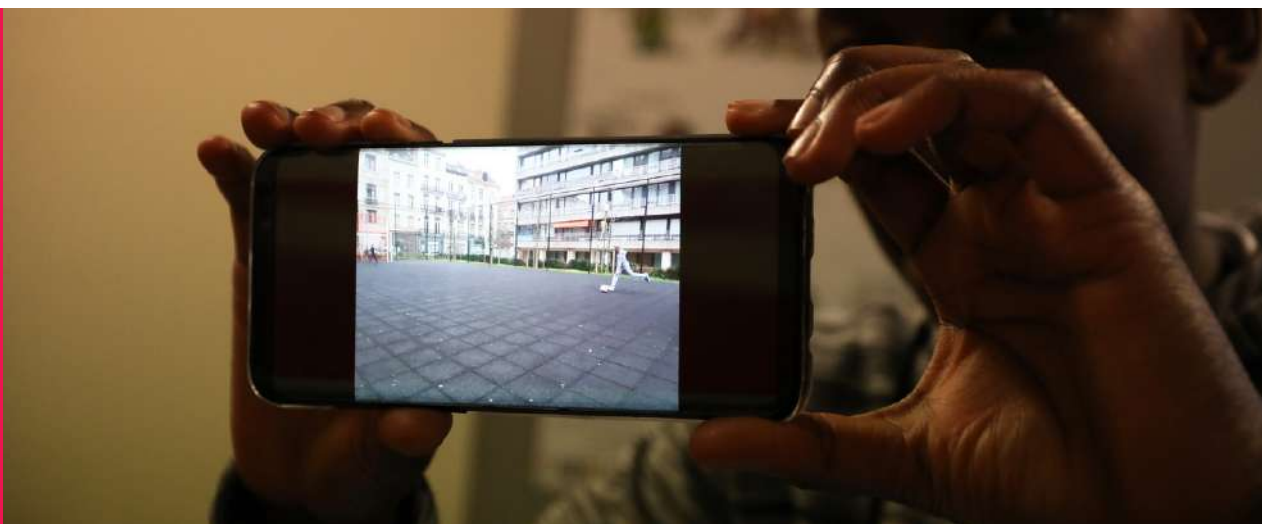
A pesar de que el ODS 17 es revisado por el FPAN cada año, y de que este objetivo subraya la importancia del fortalecimiento de capacidades como un medio esencial para la implementación de la agenda de los ODS, **aún no hay elementos que indiquen que la mayoría de los países abordan con seriedad la cuestión del fortalecimiento de capacidades, especialmente aquel dirigido a la sociedad civil.** Como se ha señalado en otros informes de Forus sobre este tema, todavía no hay pruebas de que los gobiernos realicen esfuerzos sistemáticos y a largo plazo para fortalecer las capacidades de la sociedad civil vinculadas a la implementación de la Agenda 2030. Los datos de los ENV de 2021 no indican ningún cambio en este sentido.

03 No hubo fortalecimiento de capacidades para apoyar la elaboración de informes alternativos de la sociedad civil (informes "paralelos" o "destacados")

Si bien muchos de los Exámenes Nacionales Voluntarios de 2021 destacaron el papel esencial de las OSC tanto en la implementación de la Agenda 2030 como en las consultas gubernamentales previas al FPAN, **los informes sobre esfuerzos concretos para fortalecer a las OSC y sus capacidades fueron mucho menos frecuentes.** Muy pocos de los ENV de 2021 dedicaron secciones a las contribuciones de la sociedad civil. Por el contrario, las contribuciones específicas de las OSC a menudo sólo se encuentran disponibles en informes alternativos de la sociedad civil que se elaboran de forma independiente por iniciativa de las organizaciones de la sociedad civil que garantizan la financiación y la recopilación de datos, y coordinan las aportaciones de varias OSC al contenido del informe. Aunque estos informes paralelos (o desatacados) de las OSC no forman parte de los ENV oficiales, representan un importante contrapeso a las afirmaciones oficiales que se presentan en los ENV respecto al avance y el éxito de los esfuerzos nacionales para lograr la aplicación efectiva de los ODS, además de proporcionar un análisis más crítico de los datos disponibles. A pesar de su importancia, estos informes elaborados por las OSC solo estuvieron disponibles en el caso de 17 países (de un total de 42) que presentaron sus ENV en 2021. Y a pesar del alcance, la complejidad y la importancia de numerosos informes paralelos de las OSC, no hay datos que demuestren que existe apoyo oficial al fortalecimiento de capacidades para la elaboración de estos valiosos informes.

04 A pesar de los compromisos internacionales, los países donantes no cumplen sus objetivos de Ayuda Oficial para el Desarrollo (AOD) y tampoco hay datos sobre la parte que se destina al fortalecimiento de capacidades de las OSC.

El objetivo más conocido de la ayuda internacional para el desarrollo es que la AOD represente el 0,7% del producto nacional bruto (PNB) de los países donantes. Sin embargo, **en 2021, la AOD total de todos los países miembros del CAD de la OCDE en conjunto, como porcentaje del PNB, se situó en el 0,33%.**¹ Además, varios países, a veces reclasificados en función de su nivel de ingresos, expusieron la reducción de los niveles de ayuda internacional recibida,² a pesar de los desafíos pendientes y de las fuertes desigualdades a las que todavía se enfrentan. La dependencia hacia los países donantes, incluso para financiar el fortalecimiento de capacidades, crea un desequilibrio de poder en detrimento de los receptores de la ayuda. Se necesita un aumento en la financiación y datos desglosados, así como un cambio de mentalidad para abordar los desequilibrios de poder. Además, para equilibrar las relaciones de poder y garantizar una diversidad de fondos para el fortalecimiento de capacidades, una mayor cooperación triangular y Sur-Sur en materia de fortalecimiento de capacidades podría ser una alternativa útil. En sus respectivos ENV, países como China, Malasia, Qatar y Azerbaiyán mencionan la cooperación Sur-Sur como un componente clave de su ayuda internacional. Sin embargo, estas iniciativas están dirigidas principalmente a los países socios y no a las OSC.



05 Digitalización: un reto y una prioridad importante para el progreso, sin embargo, apenas hay constancia de programas de fortalecimiento de capacidades digitales para las OSC.

La digitalización y la necesidad de aumentar el acceso a Internet fueron identificadas como prioridades clave de planificación nacional por muchos de los gobiernos informantes en los ENV de 2021. Asimismo, varios gobiernos del Sur Global identificaron la brecha digital existente, especialmente entre las zonas rurales y urbanas, como un obstáculo para la implementación de la Agenda 2030. Sólo 4 países (9%) que presentaron sus ENV en 2021 no mencionaron el importante papel de la tecnología en la aplicación de la Agenda 2030.

Aunque sólo unos cuantos ENV proporcionaron ejemplos concretos respecto a la aplicación de medidas nacionales relacionadas con la digitalización, **varios países utilizaron sus ENV para solicitar una mayor asistencia para el fortalecimiento de capacidades con el fin de reducir la brecha digital y hacer frente a los crecientes retos en materia de digitalización, derivados de la pandemia.**

Por otro lado, los ENV de 2021 sugieren que, cuando los gobiernos ofrecieron programas de fortalecimiento de capacidades relacionados con la digitalización y las nuevas herramientas digitales, a menudo estaban vinculados con la educación, el gobierno electrónico, la respuesta a la Covid-19 y la transparencia (a través de plataformas digitales que comparten datos e indicadores, por ejemplo). Sin embargo, los ENV de 2021 ofrecen una escasa descripción de cómo se utilizan los servicios digitales y de Internet para apoyar el trabajo de las OSC. Además, ninguno de los programas mencionados estaba específicamente dedicado a las OSC, a pesar de que el espacio cívico digital es un tema de amplia vigencia. **Lamentablemente, hay poca evidencia que demuestre que los gobiernos están conscientes del papel que la digitalización puede desempeñar para facilitar un entorno más favorable para las OSC.**

06

La Covid-19 supone un reto importante para la implementación efectiva de los ODS y el fortalecimiento de capacidades de las diversas partes interesadas.

De los 42 ENV presentados en 2021, solo 3 no incluyeron información sobre la Covid-19. **De los 39 ENV que sí incluyeron este tipo de datos, 16 dedicaron un capítulo entero a este tema.** La pandemia mundial de la Covid-19 provocó la cancelación o el aplazamiento de muchos eventos regionales o internacionales importantes. A nivel nacional o local, los eventos relacionados con los ODS se cancelaron o se organizaron de forma digital, incluidos los talleres de fortalecimiento de capacidades en los que participan representantes del Estado y de la sociedad civil, lo que provocó que la participación efectiva de múltiples partes interesadas fuera mucho más difícil de conseguir.

07

Poco énfasis en el fortalecimiento de capacidades para organizaciones centradas en los derechos de las mujeres.

Si bien la mayoría de los ENV de 2021 presentaron datos, acciones gubernamentales y políticas nacionales implementadas para la igualdad de género, no se detallan de manera sistemática los programas de **fortalecimiento de capacidades destinados a fomentar las habilidades individuales de las mujeres o las habilidades organizativas de los colectivos de mujeres.** Como se señaló en el informe Forus del año pasado sobre este tema, los programas de fortalecimiento de capacidades para las mujeres suelen estar vinculados a la gestión de microcréditos, la formación profesional o la participación política. Sólo unos pocos ENV de 2021 presentaron acciones emprendidas por los gobiernos para el fortalecimiento de las capacidades de organizaciones defensoras de los derechos de las mujeres.





MALALA YOUSAFZAI

SIEMPRE QUE HAY ALGO SOBRE LA CAPACIDAD POR PARTE DEL GOBIERNO, UTILIZAN LA CONSTRUCCIÓN DE CAPACIDADES. SIEMPRE SE HABLA DE CONSTRUCCIÓN, NUNCA DE DESARROLLO. PARA MÍ, CONSTRUIR SIGNIFICA QUE NO HAY NADA, QUE VAMOS A CONSTRUIR DESDE CERO, ASÍ QUE NO SE RECONOCE TODA LA EXPERIENCIA, TODA LA CAPACIDAD, TODO LO QUE YA EXISTE.

- ANA DE OLIVEIRA - COOPERATION CANADA

PRINCIPIOS FUNDAMENTALES PARA EL FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES

ENFOQUE DE FORUS HACIA SUS ACTIVIDADES PARA EL FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES

Las acciones concretas de Forus para apoyar el fortalecimiento de las plataformas nacionales de ONG toman diversas formas, por ejemplo, Programas de Desarrollo de Liderazgo, el desarrollo de guías participativas, conjuntos de herramientas y publicaciones basadas en las aportaciones de los miembros, talleres en línea o presenciales, espacios para intercambios entre pares como grupos de trabajo, capacitación virtual, acceso a conocimientos especializados proporcionados por consultores, apoyo a la difusión de contenidos, etc. Forus también fomenta el fortalecimiento de capacidades de sus miembros a través de **un mecanismo de apoyo financiero**. A continuación, más información sobre este mecanismo, detallando varios aspectos del enfoque de Forus para el fortalecimiento de capacidades.

Este apoyo se presta a proyectos de fortalecimiento de capacidades dirigidos y ejecutados por los miembros de Forus, los cuales se ajustan a sus necesidades específicas y a las de sus propios miembros.

Esto permite identificar prácticas innovadoras en la red, fomenta el intercambio y el aprendizaje entre pares, garantiza la apropiación y el impacto, y proporciona espacios seguros para consolidar la colaboración en la red.

Entre 2017 y 2022, Forus brindó apoyo a sus miembros nacionales para llevar a cabo 62 proyectos de fortalecimiento de capacidades.

El objetivo general de este apoyo es contribuir a la producción de conocimiento por parte de la sociedad civil proporcionando los medios y el espacio para que las redes de la sociedad civil de diferentes países trabajen en una gran variedad de temas. Toda la red Forus, y otras, aprenden de la inteligencia colectiva que surge de estos proyectos. Compartir estas múltiples experiencias de diferentes contextos establece sinergias en la red de Forus y refuerza la visión común de la red para el cambio social. **Asimismo, el intercambio de información y el aprendizaje mutuo aumentan, en última instancia, el impacto colectivo de la red.**



LOS MIEMBROS DE FORUS IDENTIFICARON UN IMPORTANTE VALOR AÑADIDO DEL ENFOQUE DE FORUS3, DESTACANDO LO SIGUIENTE:

3



Apoyo y oportunidades para mejorar las propuestas de solicitud de financiación:

Los miembros de Forus pudieron contar con el apoyo de un consultor para mejorar sus propuestas de solicitud de financiación, lo que se considera una forma de fortalecimiento de capacidades.



Flexibilidad: adaptación a las necesidades y realidades de los miembros:

Muchos proyectos de fortalecimiento de capacidades han tenido que adaptarse a contextos cambiantes, sobre todo debido a la pandemia de la Covid-19, por lo que la flexibilidad está incorporada en la forma de apoyar y ejecutar los proyectos.



Un secretariado solidario:

Los miembros apreciaron la orientación que recibieron del secretariado de Forus a lo largo de la ejecución del proyecto y de los procesos de elaboración de informes, que incluyeron llamadas frecuentes, sesiones informativas y retroalimentación, así como apoyo en la preparación de los informes financieros.



Promoción del intercambio y el aprendizaje entre pares:

Los miembros consideran que el intercambio y el aprendizaje entre pares son fundamentales para el valor añadido de Forus. Destacaron las oportunidades potenciales de aprendizaje e intercambio entre pares, así como el importante papel que desempeñó el Comité de Pares de Forus en el análisis de las propuestas de fortalecimiento de capacidades presentadas por los miembros. Aquellos que han propuesto y ejecutado proyectos conjuntos con otros miembros de Forus han valorado la curva de aprendizaje que ha supuesto esta oportunidad.

PRINCIPIOS CLAVE IDENTIFICADOS POR LOS MIEMBROS DE FORUS QUE DEBERÍAN INFORMAR EL FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES DE LA SOCIEDAD CIVIL



Reconocimiento de la diversidad

La gran diversidad de organizaciones de la sociedad civil, la variedad de contextos en los que operan y las diferentes capacidades que existen entre ellas deben ser reconocidas en lo que respecta al fortalecimiento de capacidades. **Los programas de fortalecimiento de capacidades para las OSC deben ser específicos para cada contexto.** Reconocer la diversidad también implica reconocer las diferencias en los niveles de acceso a recursos entre las OSC.



Apropiación y liderazgo local

Cuando se trata de las necesidades de fortalecimiento de capacidades de las OSC, **las propias OSC deben tener el poder de decidir todos los pasos del proceso, tanto durante la identificación y el diagnóstico de estas necesidades** como cuando se trata de las decisiones para determinar cómo se abordarán dichas necesidades, definiendo así las actividades que se llevarán a cabo. Los socios externos pueden apoyar los procesos de fortalecimiento de capacidades y ayudar a proporcionar procesos flexibles que favorezcan el aprendizaje. Por ejemplo, Forus dialoga con sus propios donantes para que el apoyo a sus miembros no determine de antemano un conjunto de actividades de fortalecimiento de capacidades a realizar. En cambio, Forus se compromete a un proceso participativo para la determinación de estas necesidades por parte de los miembros.





Horizontalidad y reconocimiento de los conocimientos existentes

Cualquier iniciativa cuyo objetivo sea el aprendizaje puede beneficiarse de un **enfoque horizontal**, dejando las relaciones jerárquicas al margen, al tiempo que se reconocen abiertamente las dinámicas de poder que pueden existir durante las diferentes actividades. Reconocer que todo el mundo tiene algo que enseñar y que aprender en un intercambio puede contribuir a que estos sean más horizontales y profundos, evidenciando las causas profundas y los retos y abordándolos.



Múltiples partes interesadas

La presencia de distintas partes interesadas en un diálogo horizontal puede ser beneficiosa para las actividades de fortalecimiento de capacidades. Estas partes interesadas pueden incluir al sector académico, entidades públicas, actores privados u otros grupos, según corresponda. Sin embargo, la naturaleza horizontal de estos intercambios es crucial para su éxito, y debe prestarse especial atención a las posibles dinámicas de poder, las cuales deben reconocerse y abordarse. Asimismo, las oportunidades de intercambio entre pares en un entorno de múltiples partes interesadas pueden promover una mayor consideración de los conocimientos de la sociedad civil.



Adaptabilidad

Las iniciativas de fortalecimiento de capacidades **deben tener la flexibilidad necesaria para adaptarse a aspectos imprevistos o a necesidades emergentes durante su ejecución.**

Sencillamente, no es posible determinar de antemano cómo se desarrollará un proceso de aprendizaje. La capacidad de adaptación para permitir que los participantes determinen el camino a seguir es clave para que los estos realmente se apropien del proceso. Además, pueden surgir varios factores externos, como la pandemia de la Covid-19, que obligó a muchas OSC a adaptar rápidamente sus prioridades de fortalecimiento de capacidades. Este nuevo contexto no sólo condujo a un cambio en las actividades hacia formatos en línea, sino también a la creación de nuevos recursos de fortalecimiento de capacidades o de capacitación, por ejemplo, sobre cómo utilizar los softwares en línea. Cuando fue posible, las OSC también adaptaron sus actividades fuera de la red. Por ejemplo, en algunos lugares, las OSC utilizaron diferentes medios de comunicación, como radios o camiones de sonido, para transmitir sus mensajes.



Una variedad de metodologías que van más allá de la capacitación

Aunque a veces estos términos se utilicen indistintamente, **el fortalecimiento de capacidades abarca un amplio rango de actividades que van más allá de la capacitación.** Otras capacidades a las que las OSC deben tener acceso son las herramientas y prácticas innovadoras, los espacios creados para la participación y el aprendizaje significativos de las OSC, el apoyo previsible y sostenible que permita la planificación a largo plazo y la inversión en capital humano, así como el acceso a información pertinente que sea accesible en términos de contenido, idioma y formato.



“

ESTAMOS TOTALMENTE CONVENCIDOS DE QUE EL DESARROLLO NO PUEDE SER SÓLO SER FINANCIADO POR EL NORTE, NO PUEDE SER UNA ESPECIE DE "CARIDAD". LA GENTE DEL SUR TIENE QUE SER CAPAZ DE OCUPARSE DE ESTO.

- MOSES ISOOBA - UNNFGO

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

Forus y sus miembros consideran que es urgente una reforma sistémica y a nivel mundial de la forma en que se financia el fortalecimiento de capacidades y de cómo es proporcionado a las partes interesadas esenciales para el monitoreo y la implementación de los ODS, incluidas las organizaciones de la sociedad civil en todo el mundo.





1. EL FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES DE LAS OSC ES FUNDAMENTAL PARA LA IMPLEMENTACIÓN EFECTIVA DE LOS ODS

La Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible es el principal marco político internacional que promueve el desarrollo sostenible. Se trata de una agenda de gran alcance, exhaustiva e integral. El ODS 17 incluye compromisos claros para apoyar asociaciones entre múltiples partes interesadas (con la sociedad civil identificada como un grupo importante de partes interesadas) como un medio clave para la implementación de la agenda. La mayoría de los Estados miembros de la ONU son signatarios y se han comprometido a cumplir los ODS para el año 2030.

La sociedad civil de todo el mundo no puede ser efectiva en la implementación de los ODS a menos que tenga acceso a un fortalecimiento de capacidades continuo, de alta calidad y adecuadamente contextualizado en una serie de diferentes áreas que incluyen, por ejemplo, la recopilación y el análisis de datos, las competencias digitales, la mitigación y la adaptación al clima, entre otras. Lamentablemente, hasta la fecha, los ENV presentados por los gobiernos entre 2017 y 2021 ofrecen pocos indicios de que el fortalecimiento de capacidades de los diferentes grupos de interés, y en particular de la sociedad civil, haya sido priorizado como un medio importante para la implementación y consecución de la Agenda 2030.



RECOMENDACIÓN

Se debe priorizar el progreso de los gobiernos en el fortalecimiento de capacidades de los diferentes grupos de interés, incluida la sociedad civil, como parte de la revisión anual del ODS 17 por parte del FPAN de la ONU. **Se debe instar a los gobiernos a que informen sobre los progresos que han realizado en el fortalecimiento de capacidades de la sociedad civil y de otros grupos de interés en los ENV que presentan al FPAN de la ONU.**



2. EL FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES CARECE DE UNA DEFINICIÓN ADECUADA PARA LA PRESENTACIÓN DE INFORMES SOBRE EL ODS 17

El análisis de Forus demuestra que, al igual que en años anteriores, los gobiernos tienden a utilizar el término fortalecimiento de capacidades a modo de "comodín" para informar sobre actividades tan variadas como la capacitación profesional, la educación formal y el desarrollo de capacidades de la sociedad civil, entre otras.

La falta de una definición común o de trabajo del fortalecimiento de capacidades por parte de los gobiernos al preparar sus ENV reduce significativamente la posibilidad de comparar el progreso entre países y regiones. El hecho de que muchos gobiernos carezcan de una definición clara de fortalecimiento de capacidades también sugiere que no han desarrollado una comprensión ni un enfoque para el fortalecimiento de capacidades como elemento clave en los esfuerzos de sus países por alcanzar los objetivos y metas de los ODS, tanto a nivel nacional como en términos de cooperación internacional para el desarrollo. Esto es infortunado, y la experiencia de Forus y sus miembros sugiere que un enfoque adecuadamente diseñado para el fortalecimiento de capacidades, basado en un diálogo significativo con los diferentes grupos de interés, incluida la sociedad civil, puede ser ampliamente eficaz para lograr los objetivos de desarrollo compartidos.



RECOMENDACIÓN

Las Naciones Unidas y sus Estados miembros deberían establecer una definición clara y compartida de fortalecimiento de capacidades a efectos de la presentación de informes de ENV. Esta definición puede ser flexible, pero debe permitir una medición y una comparación adecuadas entre países y regiones respecto a las iniciativas de fortalecimiento de capacidades relacionadas con los ODS que se dirigen a diferentes grupos de interés, incluidas las organizaciones de la sociedad civil.



3. LOS ESTADOS MIEMBROS DE LA ONU NO SE CONCENTRAN LO SUFICIENTE EN EL FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES DE LA SOCIEDAD CIVIL PARA LA IMPLEMENTACIÓN DE LOS ODS

Los informes sobre el ODS 17 en los ENV de 2021 sugieren que los gobiernos que han hecho algún esfuerzo para cumplir con las metas de fortalecimiento de capacidades del ODS 17 tienden a priorizar el fortalecimiento de capacidades para ciertos sectores, incluidos los funcionarios públicos y otros actores institucionales. **Todos los gobiernos deberían adoptar un enfoque estratégico, a largo plazo, razonado y con los recursos adecuados para priorizar el fortalecimiento de capacidades de la sociedad civil vinculado a la implementación de los ODS.**



RECOMENDACIÓN:

Dado que el ODS 17 de la Agenda 2030 encomienda a la comunidad internacional que facilite el fortalecimiento de capacidades de los diferentes grupos de interés, incluida la sociedad civil, los **Estados miembros de las Naciones Unidas deben establecer objetivos nacionales anuales para lograr el fortalecimiento de capacidades de dichos grupos.** Los objetivos deben acordarse previa consulta con la sociedad civil y otros grupos de interés pertinentes. Los avances en la consecución de los objetivos anuales de fortalecimiento de capacidades deben ser informados de forma regular en los ENV presentados por los gobiernos al FPAN de la ONU.





4. EL ENFOQUE DE FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES PRINCIPALMENTE DETERMINADO POR LOS PAÍSES DONANTES NO ES SOSTENIBLE

La mayor parte de los datos disponibles sobre el fortalecimiento de capacidades de las OSC para la implementación de los ODS en los ENV de 2021 fueron presentados por los gobiernos de los países donantes. Los programas de fortalecimiento de capacidades suelen ser un elemento central en el enfoque general de estos gobiernos respecto a la cooperación internacional para el desarrollo con los países socios. En sus ENV de 2021, **los gobiernos del Sur con frecuencia señalaron el fortalecimiento de capacidades como un requisito esencial para la implementación exitosa de los ODS en sus países y solicitaron de manera urgente que se proporcionen recursos adicionales para apoyar dichos programas.**

Por otro lado, muchas OSC denuncian que los países donantes tienden a imponer objetivos y resultados predeterminados al fortalecimiento de capacidades de la sociedad civil, sin una consulta adecuada. Las organizaciones de la sociedad civil deberían participar de manera centralizada en la identificación de sus propias necesidades de fortalecimiento de capacidades, así como en el diseño de los programas y actividades para satisfacer dichas necesidades. Cabe argumentar a favor de la descolonización de los enfoques de fortalecimiento de capacidades, alejándose del paradigma actual. La variedad de conocimientos y experiencias procedentes del Sur Global debe ser reconocida por la riqueza de perspectivas que aporta, fomentando la creación de nuevas soluciones e innovaciones.

Los procesos de fortalecimiento de capacidades en sí mismos deben ser emancipadores y potenciadores, permitiendo a las OSC participar en la evaluación de sus propias necesidades y asumir un papel central en la planificación, diseño, ejecución y evaluación de los programas e iniciativas de fortalecimiento de capacidades que les conciernen.



RECOMENDACIÓN:

Las organizaciones de la sociedad civil de todo el mundo deben participar plenamente en la evaluación de sus propias necesidades de fortalecimiento de capacidades en relación con el monitoreo e implementación de los ODS. Las OSC también deben participar en el acuerdo de los objetivos y resultados esperados en su propio fortalecimiento de capacidades. **Los gobiernos de los países donantes, así como los donantes internacionales y bilaterales, no deberían ser prescriptivos al financiar el fortalecimiento de capacidades de las OSC y deberían generar las condiciones para que las OSC tengan un nivel de autonomía mucho mayor en la planificación, diseño y evaluación de sus propios programas e iniciativas de fortalecimiento de capacidades.**

5. EL FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES DE LAS OSC A NIVEL MUNDIAL NO CUENTA ACTUALMENTE CON LOS RECURSOS ADECUADOS

El fortalecimiento de capacidades de las organizaciones de la sociedad civil vinculadas al monitoreo y la implementación de los ODS no cuenta con los recursos adecuados, especialmente en el Sur Global. El acceso de las OSC a los recursos para el fortalecimiento de capacidades relacionadas con los ODS tiende a depender en gran medida de los donantes bilaterales e internacionales.

Un conjunto cada vez mayor de investigaciones sobre el espacio cívico pone de relieve el modo en que los gobiernos autocráticos han aprovechado las leyes y reglamentos nacionales para restringir el acceso de las OSC a la financiación y debilitar la capacidad de la sociedad civil para exigir rendición de cuentas a los gobiernos.⁴ La investigación también ha identificado los considerables problemas a los que se enfrentan los movimientos sociales, con frecuencia informales, al tratar de acceder a financiación para su trabajo, fortalecimiento de capacidades y otras actividades, dados los numerosos requisitos formales que deben cumplir para ser considerados candidatos a recibir financiación.

Gran parte de la labor actual de las OSC en todo el mundo, incluida la incidencia política en favor del espacio cívico, exige un acceso mucho más amplio a una financiación adecuada, previsible y sostenible para la sociedad civil, y que a su vez contribuya a satisfacer las necesidades de fortalecimiento de capacidades. Es urgente desarrollar nuevos mecanismos innovadores y flexibles de financiación de las OSC, que prioricen el apoyo financiero a largo plazo y no restringido, para aportar recursos al fortalecimiento de capacidades y garantizar que las modalidades menos formalizadas de participación cívica también puedan recibir financiación para el fortalecimiento de capacidades. Dado que el fortalecimiento de capacidades es una cuestión interdisciplinaria y con el fin de alejarse de los sistemas de financiación verticales, es posible desarrollar otras soluciones. Por ejemplo, el fortalecimiento de capacidades podría recibir apoyo a través de fondos colectivos. Esto permitiría a múltiples donantes participar en iniciativas de fortalecimiento de capacidades para la sociedad civil. Además, como se propuso en un informe anterior de Forus sobre el tema, debería establecerse un nuevo fondo mundial vinculado al ODS 17 para financiar las necesidades de fortalecimiento de capacidades de la sociedad civil y de otros grupos clave de partes interesadas, vinculadas al monitoreo e implementación de los ODS.⁵



RECOMENDACIÓN:

Debería establecerse un nuevo fondo mundial relacionado con el ODS 17 para financiar las necesidades de fortalecimiento de capacidades de la sociedad civil y de otros grupos clave de partes interesadas para el monitoreo y la implementación de los ODS. La creación de este nuevo fondo mundial permitiría superar muchos de los obstáculos de financiación a los que se enfrentan actualmente las OSC, en particular en los países donde la dotación de recursos para el fortalecimiento de capacidades de las OSC en relación con los ODS es inadecuada. La sociedad civil y otras partes interesadas deben tener una representación justa en los acuerdos de gobernanza del nuevo fondo mundial. Todas las partes interesadas que integren el fondo deben acordar modalidades de financiación transparentes, eficaces y de múltiples niveles. La creación de nuevas modalidades de financiación a múltiples niveles garantizará que los fondos para el fortalecimiento de capacidades se pongan a disposición de las organizaciones de la sociedad civil y de otros grupos interesados a nivel regional, subregional, nacional y local, a efectos del monitoreo y la implementación de los ODS.

A photograph of two men in a meeting. The man on the left, wearing glasses and a light blue shirt, is gesturing with his hands while speaking. The man on the right, also wearing glasses and a dark shirt, is listening with his hand near his face. They are sitting at a table with a pen holder and a mouse. The background is slightly blurred, showing office equipment.

6.

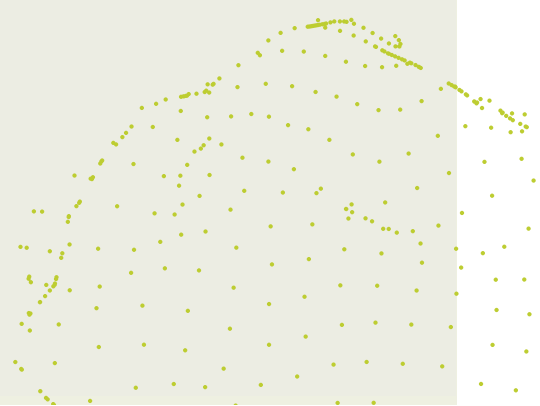
SE REQUIERE DE UNA NUEVA ARQUITECTURA GLOBAL DE FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES PARA CANALIZAR LA RESPONSABILIDAD DE PROMOVER Y MONITOREAR EL FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES RELACIONADAS CON LOS ODS DE LOS DIFERENTES GRUPOS DE INTERÉS.

Además de la creación de un nuevo fondo mundial para apoyar el fortalecimiento de capacidades relacionadas con los ODS de los principales grupos de interés, también es necesario que la comunidad internacional establezca una nueva arquitectura mundial para coordinar la responsabilidad institucional en la promoción y el monitoreo del fortalecimiento de capacidades relacionadas con los ODS para los diferentes grupos de interés y para fomentar un vínculo más estrecho entre los diversos actores y procesos involucrados. **Dada la naturaleza amplia y exhaustiva de los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible, así como la gran cantidad de instituciones y proveedores de servicios que participan en el fortalecimiento de capacidades a nivel internacional, regional, nacional y subnacional, será importante que la comunidad internacional coordine la responsabilidad institucional de promover, garantizar y supervisar el fortalecimiento de capacidades relacionado con los ODS para los diferentes grupos de interés.**



RECOMENDACIÓN:

Debería establecerse una nueva arquitectura mundial para coordinar la responsabilidad institucional de promover y supervisar el fortalecimiento de capacidades relacionadas con los ODS para los diferentes grupos de interés, y para fomentar una mejor relación entre los diferentes actores y procesos implicados. Esta nueva arquitectura mundial de instituciones, organismos y agentes de fortalecimiento de capacidades debería, entre otras funciones, fomentar la innovación y la experimentación en los procesos de evaluación de las necesidades relacionadas con los ODS para los diferentes grupos de interés, promover los procesos transnacionales de intercambio y aprendizaje entre pares, difundir las buenas prácticas e identificar nuevos retos y oportunidades de fortalecimiento de capacidades entre los diferentes grupos de interés.





<http://forus-international.org/>
contact@forus-international.org
[@Forus_int](#)
[Forus International](#)
[Instagram - forusinternational/](#)

Forus es una red de 66 plataformas nacionales de ONG y 7 coaliciones regionales de todos los continentes, que representan a más de 22.000 ONG activas a nivel local e internacional en materia de desarrollo, derechos humanos y medio ambiente.



Esta publicación ha sido elaborada con el apoyo de la Agencia Francesa de Desarrollo y la Fondation de France. El contenido de esta publicación es responsabilidad exclusiva de Forus.

Fotos: UNSPLASH, Midia Ninja, Forus, Both Nomads, Melania Torres

Agradecemos a Deirdre de Burca, Joyce Soares, Sarah Strack, Thomas Janvier y otros miembros de la Secretaría de Forus, así como a un amplio abanico de miembros de Forus. Por el proceso de traducción y diseño, nuestro agradecimiento a Sanaâ Nadir, Arturo Cortés Barbabosa, Bibbi Abruzzini, Álvaro Martínez y Wendy Dubreuil.

