



forus CONECTAR
APOYAR
INFLUIR

Cómo Hacer Frente a los Desastres

Conjunto de Herramientas para el
Fortalecimiento de Capacidades
de las Plataformas Nacionales de
Organizaciones de la Sociedad Civil

6

**Movilización de
recursos**



Movilización de recursos

El acceso a los recursos es un desafío para las OSC. Las plataformas nacionales de OSC (PN) desempeñan un papel importante en la negociación de financiamiento con los gobiernos, las ONG internacionales, otros donantes y las empresas privadas. Esto puede ayudar a ajustar el financiamiento a las prioridades y necesidades locales.

El acceso oportuno a los recursos es a menudo un reto para las OSC. Esto es particularmente cierto en los casos en que se necesitan recursos con urgencia. A veces se dispone de recursos, pero se carece de experiencia sobre la forma de obtenerlos. Por ejemplo, CCONG cita ejemplos de financiamiento del gobierno colombiano para proyectos de reconstrucción local, en los que los grupos locales no pudieron participar porque no sabían cómo acceder y completar los formularios oficiales. CCONG sostiene que su organización y sus miembros necesitan presentar ‘ofertas de valor’ persuasivas para aumentar la voluntad del gobierno de apoyarlos.

ASONOG comenta que las agencias del gobierno hondureño liberan fondos de forma reactiva en respuesta a los desastres. Esta plataforma presiona y aboga para cambiar esto. Hacen incidencia por un financiamiento más estratégico que apoye la gestión de riesgos, la respuesta y la recuperación, a fin de apoyar las necesidades de los más vulnerables.

En la India, VANI se vale de su reconocimiento y credibilidad para actuar como intermediario en el financiamiento por parte del sector privado, proporcionando garantías que a las OSC individuales les es más difícil otorgar.

En Uganda, la colaboración entre la oficina del Primer Ministro, el Foro Nacional de ONG de Uganda (UNNGOF) y su Plataforma Humanitaria para las Organizaciones Locales y Nacionales (HP), recientemente establecida, junto con la Cruz Roja de Uganda, ofrecen conjuntamente

conocimientos especializados y garantías para la gestión del financiamiento para casos de desastre. El reconocimiento recibido por parte del gobierno en caso de una emergencia, permite que la Cruz Roja pueda atraer recursos. El financiamiento también se gestiona a través de la UNNGOF, con HP coordinando la respuesta práctica y material en la primera línea.

El acceso a los recursos a nivel local para hacer frente a las numerosas situaciones de crisis y de estrés a las que se enfrentan las personas suele ser un desafío. La Cumbre Humanitaria Mundial de 2016 estableció el ‘Gran Pacto’, prometiendo que para 2020 al menos el 25% de la ayuda iría directamente a nivel nacional y local. Quienes trabajan en las OSC locales se muestran escépticos sobre el cumplimiento de este objetivo. Se centran en los mecanismos basados en la coordinación local del financiamiento, como los fondos mancomunados y los fondos rotatorios. La ONG nepalí NSET, por ejemplo, argumenta que como el financiamiento de los proyectos es limitado en el tiempo, ellos favorecen el desarrollo de un fondo mancomunado, que proporciona un financiamiento flexible a las organizaciones cuando la necesitan. NAHAB, en Bangladesh, también promueve este enfoque. UDYAMA, en la India, lo aplica a nivel comunitario para poner los recursos a disposición de las comunidades.

DENIVA, en Uganda, ha desarrollado préstamos rotatorios que dan acceso local a financiamiento. Se trata de un modelo que, en sus diversas modalidades, ha demostrado ser exitoso en muchos países.

Tanto el financiamiento común como los préstamos rotatorios son ejemplos de formas de facilitar el financiamiento a nivel local y de manera flexible, en respuesta a las prioridades y necesidades locales. Esto es vital para hacer frente a los complejos desastres cotidianos que son específicos de cada lugar.

ACCIONES

Movilización de recursos: Acciones

- Desarrollar conocimientos especializados sobre las fuentes de financiamiento, compartiendo información con los miembros y entre ellos, con el fin de identificar todas las oportunidades posibles.
- Fortalecer la credibilidad y las relaciones institucionales para garantizar que las Plataformas puedan obtener financiamiento en nombre de sus miembros.
- Considerar todas las posibilidades de financiamiento, por ejemplo, a través del sector privado y de la creación de 'ofertas de valor' que se ajusten a las expectativas de las diferentes organizaciones.
- Cabildear y hacer incidencia con los gobiernos para asegurar fondos para la gestión de riesgos, respuesta y recuperación efectivas, basadas en el conocimiento de las OSC sobre la vulnerabilidad.
- Desarrollar asociaciones en el país para emparejar la capacidad de obtener fondos con la capacidad de distribuirlos y dar una respuesta eficaz.
- Utilizar mecanismos de financiamiento coordinados a nivel local, como mancomunar fondos y hacer préstamos rotatorios, para mejorar el acceso al financiamiento.

Véase el Estudio de Caso 1 para un ejemplo de movilización de recursos.