



forus

CONECTAR
APOYAR
INFLUIR

Cómo Hacer Frente a los Desastres:

Conjunto de Herramientas para el
Fortalecimiento de Capacidades
de las Plataformas Nacionales de
Organizaciones de la Sociedad Civil

2

**Formación y
fortalecimiento
de capacidades**



Fomento y fortalecimiento de capacidades

El fortalecimiento de capacidades antes de que ocurran los desastres es vital, pero a menudo no se cuenta con los recursos necesarios. Las Plataformas Nacionales de OSC (PN) abordan este desafío haciendo hincapié en 2 aspectos del fortalecimiento de capacidades. En primer lugar, mejorando la respuesta operativa de sus miembros mediante la formación de asociaciones, el acceso a recursos y la participación en consorcios y otras agrupaciones. En segundo lugar, mejorando la visibilidad, la credibilidad y la influencia de los miembros, al fortalecer su forma de rendición de cuentas y su gobernanza.

Respuesta operativa

En la respuesta a los desastres intensivos, la cuestión relativa a la capacidad de respuesta recibe una atención especial. Durante el despliegue de agencias internacionales en respuesta a una crisis importante, las OSC locales y nacionales suelen quedarse al margen debido a su limitada capacidad. Los líderes de las OSC locales en Nepal describen esta experiencia en relación con el terremoto ocurrido en Gorkha en 2015. El 'sistema de grupos temáticos', empleado en grandes desastres como éste, agrupa a las diversas agencias para que aborden diferentes aspectos de la respuesta, pero a menudo excluye a las OSC locales. Se las trata como contratistas de prestación de servicios durante la crisis, pero cuando las agencias internacionales se van, se espera que las OSC locales se hagan cargo de las labores de recuperación.⁹

La PN FECONG en Mali, hace hincapié en la creación de una cadena de comunicación entre su propia labor a nivel nacional y la de los coordinadores regionales, que a su vez se vinculan con las OSC locales miembros.

Por medio de esta estructura, la PN puede emprender actividades para fortalecer la capacidad de los miembros y también atender de manera conjunta las solicitudes de información con la ayuda de especialistas y asesores técnicos.

Visibilidad y credibilidad

ASONOG, en Honduras, trabaja constantemente para fortalecer la capacidad de las OSC en la gestión de riesgos, de manera que puedan gestionar adecuadamente las situaciones adversas cuando ocurran. Ejemplos de ello son el fomento de la capacidad de las OSC para reducir los efectos de los desastres y el establecimiento de asociaciones con otros actores, como las cámaras de turismo y las empresas.

La Plataforma de OSC de Bangladesh NAHAB está fuertemente vinculada con el tema de la 'localización', haciendo énfasis en abogar por recursos localizados para fortalecer la capacidad de las OSC locales, así como en el fortalecimiento del intercambio de información y la colaboración.

La plataforma India VANI destaca la necesidad de crear capacidades antes de que ocurran los desastres, por ejemplo ayudando a sus miembros a mejorar su gobernanza y sus sistemas internos. VANI explica que esta preparación es vital para asegurar que los miembros tengan la capacidad para manejar crisis.

El reconocimiento y el apoyo del gobierno local y nacional es importante. La Fundación Azimuth (FA) de Colombia ve la "invisibilidad" de las OSC locales como un problema importante. Aunque el gobierno afirma que reconoce la labor de las OSC locales, en la práctica, tan pronto como hay una crisis, éstas son ignoradas. FA realiza

ACCIONES

Fomento y fortalecimiento de capacidades: Acciones

- Fortalecer la capacidad de los miembros cuando no hay una crisis, facilitando talleres para identificar las necesidades y llevar a cabo intercambios de conocimientos, de manera que se comparta el conocimiento especializado de los miembros.
- Documentar el conocimiento para ponerlo a disposición de todos los miembros.
- Cuando se detecten lagunas de conocimiento, acceder al conocimiento técnico y ponerlo a disposición de los miembros.
- Fortalecer las relaciones con el sistema humanitario a través de mejores asociaciones con las ONG internacionales, acceso al sistema de grupos temáticos, etc.
- Hacer un mapa de actores relevantes y lograr reuniones y acuerdos con ellos.
- Hacer labores de incidencia a nivel local y desarrollar agrupaciones de OSC para trabajar juntas a nivel local y regional a fin de compartir conocimientos y recursos..
- Proporcionar herramientas e información para mejorar la rendición de cuentas y la gobernanza de las organizaciones, fortaleciendo con ello la credibilidad de las OSC.
- Abogar por el reconocimiento y la asociación de los miembros con el gobierno local y nacional mediante el establecimiento de relaciones con estos actores.

NOTAS

⁸ Véase el resumen sobre el sistema de grupos temáticos: <https://www.humanitarianresponse.info/es/coordination/clusters/what-cluster-approach>

⁹ GFCF: Podcasts Caminos hacia el poder (2019) episodio 3: https://globalfundcommunityfoundations.org/wp-content/uploads/2019/10/Podcast3_Transcript.pdf

Véase los Estudios de Caso 3 y 4 para ejemplos de fortalecimiento de